

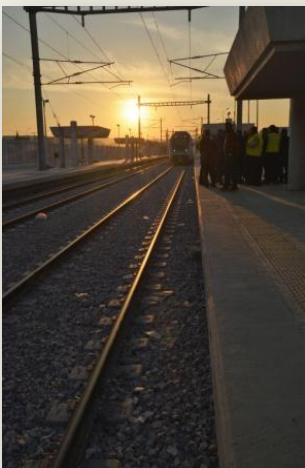
R
A
P
P
O
R
T

A
N
N
U
E
L

2
0
2
2



SNCFT



الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية
SOCIÉTÉ NATIONALE DES CHEMINS DE FER TUNISIENS

www.sncft.com.tn

LE RÉSEAU FERROVIAIRE ACTUEL



SOMMAIRE

PRÉAMBULE

ORGANISATION DE LA SNCFT

- 1-** Organigramme de la SNCFT
- 2-** Membres du Conseil d'Administration

L'ANNÉE 2022 EN CHIFFRES

FAITS SAILLANTS DE L'ANNEE 2022

ACTIVITÉ COMMERCIALE

- I. Transport de Passagers
- II. Transport de Marchandises

ACTIVITÉ D'EXPLOITATION

LES INVESTISSEMENTS

LES RESSOURCES HUMAINES

L'ENVIRONNEMENT ET LA MAITRISE DE L'ÉNERGIE

LES RÉSULTATS FINANCIERS

ANNEXES

PRÉAMBULE





Le transport ferroviaire occupe une place centrale dans le paysage économique et social jouant un rôle essentiel dans la connectivité des régions, la mobilité des personnes et le transport des marchandises.

Après une période marquée par des défis notamment en ce qui concerne la concurrence accrue et les contraintes budgétaires, l'engagement indéfectible de l'entreprise a permis une reprise progressive pour l'année 2022.

Dans ce rapport, nous présentons un aperçu complet de nos activités au cours de cette année, ainsi que les principaux résultats et les réalisations.

L'année 2022, est marquée par une croissance de **5 %** des recettes malgré la baisse du tonnage de phosphate transporté un élément clé de notre activité de **6 %**.

Ci –après les principaux indicateurs :

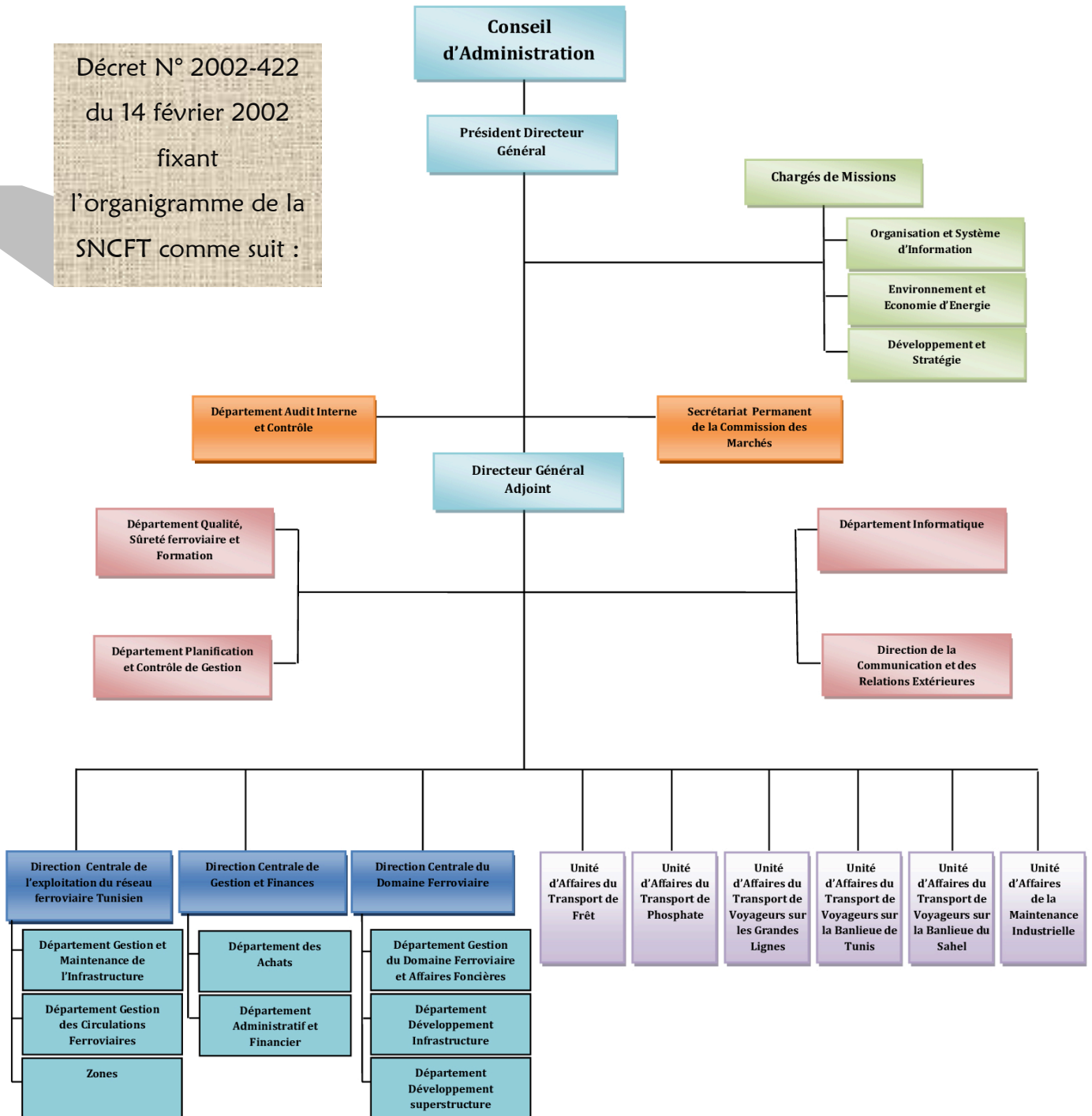
-  **Recettes globales** : les recettes globales ont enregistré une augmentation de **5 %** par rapport à l'année précédente, atteignant un total de **57,457** millions de dinars.
-  **Nombre de voyageurs** : la SNCFT a transporté en 2022 un total de **31 millions** de voyageurs, marquant ainsi une augmentation significative de **11 %** par rapport à l'année précédente.
-  **Transport de phosphate** : Le tonnage de phosphate transporté a connu une baisse de **6 %**.
-  **Transport de marchandises diverses** : une légère baisse de **0.4 %** du volume de marchandises transportées.



Organisation

ORGANNIGRAMME DE LA SNCFT

Décret N° 2002-422
du 14 février 2002
fixant
l'organigramme de la
SNCFT comme suit :



MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration La SNCFT se présente ainsi :

Président du Conseil d'administration : Taoufik Boufaied

Administrateurs :

- **Ramzi Zinedine** Représentant de la Présidence du Gouvernement.
- **Mouldi Madani** Représentant du Ministère du Transport.
- **Skander weslati** Contrôleur d'État.
- **Raja Hmadi Ben Sassi** Représentante du Ministère des Finances.
- **Souad Wahbi** Représentante du Ministère des Domaines de l'État et des Affaires Foncières.
- **Mehrez Slimane** Représentant du Ministère de l'Équipement, de l'Habitat et de l'Aménagement du Territoire.
- **Lotfi Hammadi** Représentant du Ministère de l'Industrie des Mines et de l'Énergie.
- **Karim Bououni** Représentant du Ministère du Développement, de l'Investissement et de la Coopération Internationale.
- **Lotfi Hattay** Représentant du Ministère de l'Agriculture, Ressources Hydrauliques et de la Pêche.
- **Mohamed Ben Fradj** Représentant de la Banque Centrale de Tunisie.
- **Arbi Yaakoubi** Représentant du Personnel (Cadres).
- **Ridha Touati** Représentant du Personnel (Agents).

L'ANNÉE 2022 EN CHIFFRES

RÉSEAU FERRÉ :

1-Longueur totale des lignes 2170 km dont :

- 1701 km : écartement métrique
- 460 km : écartement normal
- 9 km : double écartement.

2-Longueur du réseau exploité 1797 km dont :

- 1571 km à voie unique.
- 226 km à double voie.

3-Longueur de lignes électrifiées : 90 km.

4-Le réseau comprend 196 gares et arrêts et 41 embranchements

PARC DU MATERIEL :

Locomotives :.....	155
Autorails :	30
Voitures à voyageurs:	115
Rames électriques RFR (seconde réception provisoire)	28
Rames électriques :	30
Wagons :	2773
Conteneurs :	1361

CAPITAL HUMAIN :

Personnel statutaire à fin 2022 :

L'effectif total est de 4690 agents réparti de la façon suivante :

- Cadre :466
- Maitrise :1831
- Exécution :..... 2393

TRAFIC FERROVIAIRE

VOYAGEURS	2019	2021	2022	Evolution 2022/2021
<u>Nombre de voyageurs (en milliers)</u>	<u>37595</u>	<u>27631</u>	<u>30741</u>	<u>11 %</u>
Grandes Lignes	3618	1747	2020	16 %
Banlieue de Tunis	24142	18339	20073	9,5 %
Banlieue du Sahel	9835	7545	8648	15 %
<u>Nombre de voyageurs-kilomètres (VK en millions)</u>	<u>1022</u>	<u>633</u>	<u>754</u>	<u>19 %</u>
Grandes Lignes	433	176	243,2	38 %
Banlieue de Tunis	332	251	275,2	10 %
Banlieue du Sahel	257	206	235,4	15 %
<u>RECETTES (1000 DT)</u>	<u>46 646</u>	<u>28 752</u>	<u>33 059</u>	<u>15 %</u>
Grandes Lignes	33311	18501	21097	14 %
Banlieue de Tunis	7727	5817	6443	11 %
Banlieue du Sahel	5608	4434	5519	24,5 %
MARCHANDISES	2019	2021	2022	Evolution 2022/2021
<u>Nombre de tonnes (en milliers)</u>	<u>3215</u>	<u>2475</u>	<u>2379,6</u>	<u>-4 %</u>
Phosphate	2015	1529,4	1437,3	-6 %
Fret	1199	945,7	942,3	-0,4 %
<u>Nombre de tonnes-kilomètres (TK en millions)</u>	<u>546</u>	<u>413</u>	<u>406</u>	<u>-2 %</u>
Phosphate	339	264	249	-6 %
Fret	207	149	157	5 %
<u>RECETTES (1000 DT)</u>	<u>33 513</u>	<u>25 991</u>	<u>24 398</u>	<u>-6 %</u>
Phosphate	18818	14 380	13 169	-8 %
Fret	14695	11 611	11 229	-3 %
RECETTES TOTALES (1000 DT)	80159	54 743	57 457	5 %

RÉSULTAT FINANCIER 2022

Le résultat de l'exercice 2022 est de **-199,814** millions de dinars contre **-137,266** millions de dinars en 2021.



Faits Saillants

I-EVENEMENTS 2022



12 janvier

Nomination de Mr. Taoufik Boufaïd
Président Directeur Général de la SNCFT par
Mr. Rabie Majidi Ministre du Transport.



17-19 Mars

Mise à disposition d'un train spécial «Train
de la vie» pour sensibiliser les gens sur
l'importance du don d'organe, maladie du
rein, pression artérielle, diabète...



18 Mai

Le président-directeur général, M Taoufik
Boufaïd fait une visite à la ligne ferroviaire de
banlieue sud et au dépôt de Borj- Cédria.



09 Juin

Une délégation qui représente les banques
donatrices fait une visite au projet du réseau
ferroviaire rapide de Tunis –RFR



27 et 28 juin

La Chambre tuniso-allemande de l'industrie et du commerce a organisé une visite, pour les entreprises allemandes actives dans le domaine de l'industrie et du développement de la technologie ferroviaire.



06 juillet

La Société Nationale des Chemins de Fer Tunisiens a décerné un certificat de reconnaissance aux employés qui ont contribué au système de fermeture des portes des trains de la banlieue sud.



Du 17 au 20 Octobre

L'Union Internationale des Chemins de Fer avec la coopération avec la SNCFT, a organisé une conférence internationale intitulée « Accélérer la transformation numérique du ferroviaire en Afrique : quels défis ? »



16 Décembre

Visite de l'ambassadeur de Chine, accompagné d'un représentant de l'Agence japonaise de coopération internationale en Tunisie (JICA) à la Société nationale des chemins de fer tunisiens.

II-COOPERATION INTERNATIONALE

Le deuxième congrès africain sur le numérique ferroviaire s'est tenu à Tunis du 17 au 20 octobre 2022, avec la participation des plusieurs impliqués dans le domaine ferroviaire tels que :

- La CUA : Commission de l'Union Africaine
- L'UIC : Union Internationale des Chemins de Fer
- Les experts des communautés économiques régionales
- La banque Africaine de Développement,
- La Banque Islamique de Développement,
- l'Union Européenne
- L'ERA : Agence de l'Union Européenne pour les Chemins de Fer
- La commission économique des Nations Unies pour l'Afrique
- Les ministres africains des transports et de la technologie
- La banque Mondiale
- Les entreprises ferroviaires africaines
- Les représentants de l'industrie
- Les économistes africains
- Les experts ferroviaires africains
- Les écosystèmes numériques (start-up et universités africaines).



Ce congrès est organisé dans le but de :

- Développer l'African Digital Rails pour l'avenir du continent.
- Réunir les parties prenantes du secteur ferroviaire, les politiciens, les représentants de l'industrie, les experts ferroviaires, les économistes, les universités, les industriels et les écosystèmes numériques.
- Identifier les grands projets à lancer.
- Soutenir la coordination des activités alignées sur les aspirations de l'Agenda 2063 de la CUA en ce qui concerne le secteur ferroviaire.
- Encourager la conception et le développement d'une véritable stratégie ferroviaire numérique africaine.

Et dans le cadre de ce congrès les participants ont assisté à des visites touristiques sponsorisées par l'Office National du Tourisme Tunisien.





Activité Commerciale

I- TRANSPORT DES PASSAGERS

L'évolution du transport des voyageurs au cours de l'année 2022 est un élément clé de notre bilan.

Voici un résumé des principales tendances de cette évolution :

DESIGNATION	2010	2019	2021	2022	Evolution
Nombre de voyageurs (en millions)	40,151	37,595	27,631	30,741	11 %
Nombre de VK (en millions)	1535	1022	633	754	19 %
Recettes (en millions de dinars)	54,707	46,646	28,752	33,059	15 %

1- TRAFIC DES GRANDES LIGNES

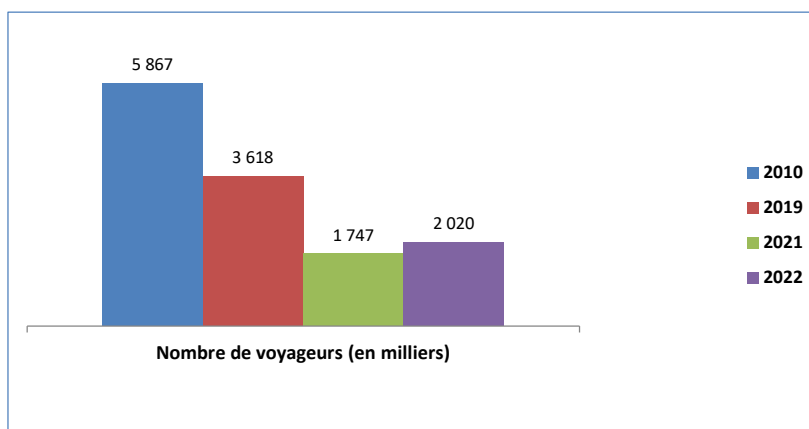
Le trafic voyageur des grandes lignes s'est amélioré par rapport à l'année 2021 de **38 %** en nombre de VK (voyageurs - Kilomètre) et de **16 %** en nombre de voyageurs et de **14 %** en recettes.

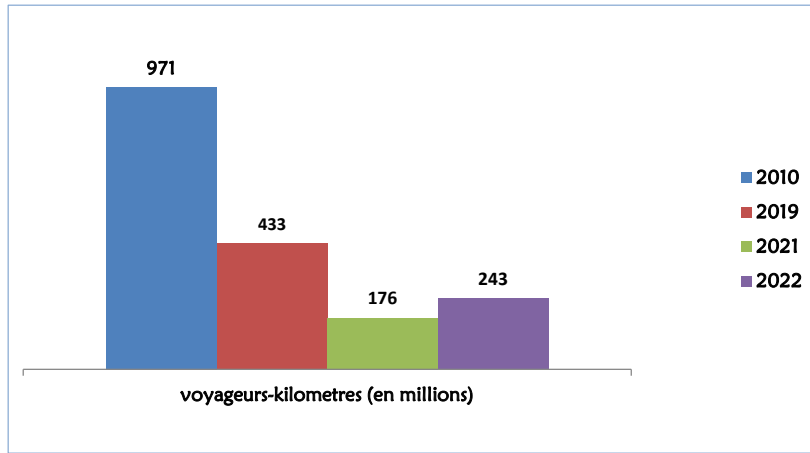
L'amélioration constatée en 2022 résulte principalement des efforts déployés pour adapter l'offre à la demande en ajustant les horaires visant à répondre efficacement aux besoins des clients.

Les résultats de l'activité se présentent comme suit :

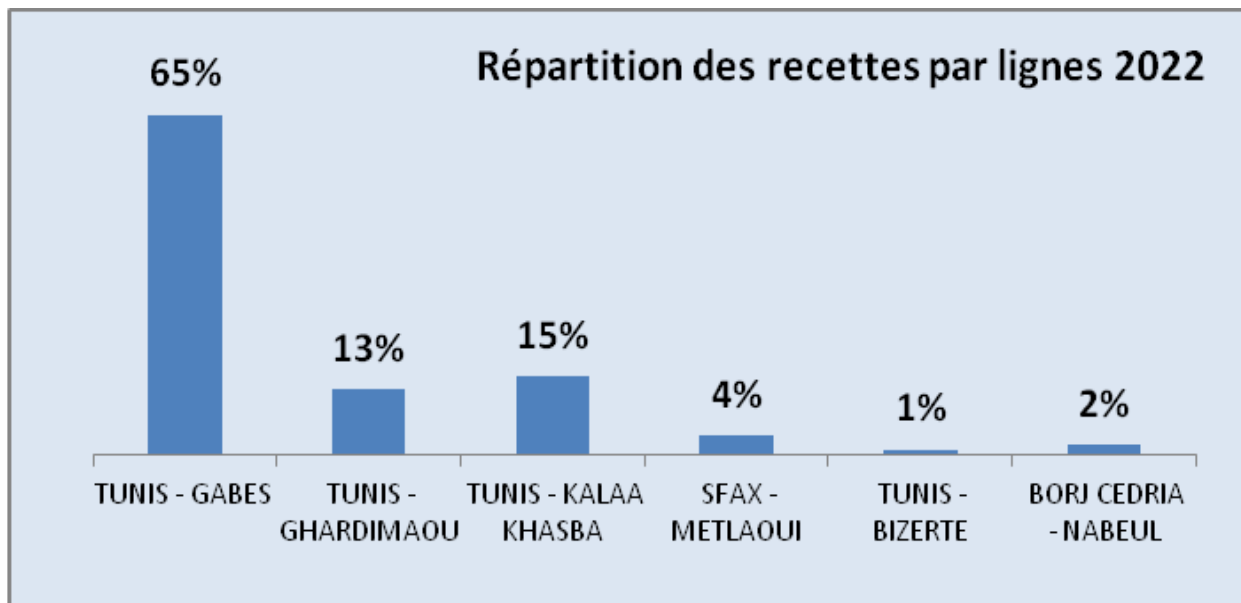
- ✓ **Les Recettes** : une augmentation significative du de **14 %** en enregistrant **21,097** millions de dinars contre **18,501** millions de dinars en 2021.
- ✓ **Nombre de voyageurs** : Le nombre de passagers transportés a également augmenté de **16 %** par le transport de **2** millions de voyageurs contre **1,7** millions de voyageurs en 2021.
- ✓ **Nombre de voyageurs –kilomètre (vk)** : Atteindre un total de **243** millions de voyageurs-kilomètres contre **176** millions de vk en 2021 est une nette amélioration de **38 %**.

Ces augmentations témoignent une demande croissante pour le transport ferroviaire et soulignent l'importance de son rôle dans la connectivité régionale et nationale.





La gestion des défis liés à la vétusté du matériel et les difficultés de l'infrastructure ont causé la suppression de 2004 trains sur toutes les lignes (705 trains ligne TA; 700 trains ligne 5 et 555 ligne 6 et 44 trains ligne 1) et ont impacté l'activité.



2- TRAFIC DES BANLIEUES

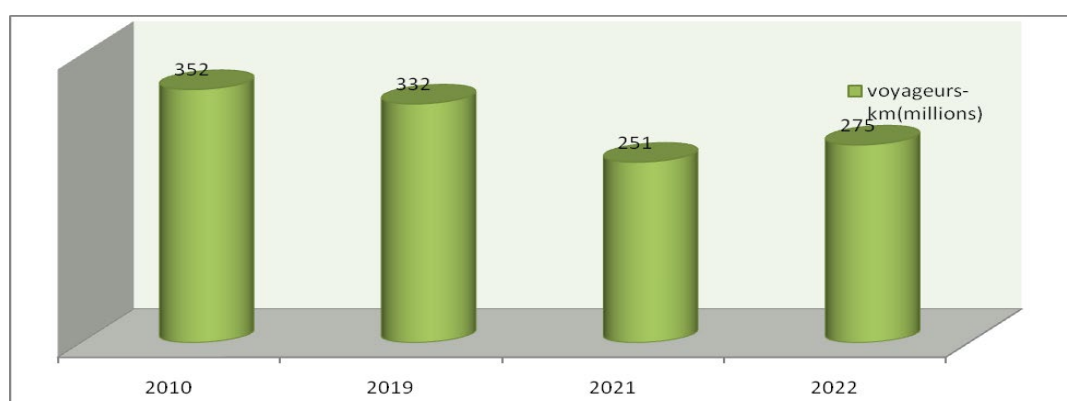
2-1 BANLIEUE DE TUNIS

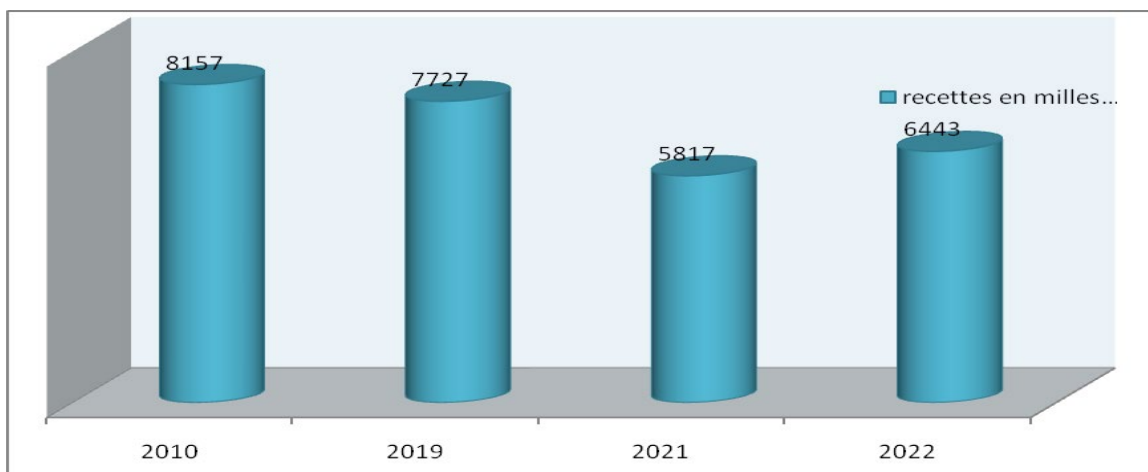
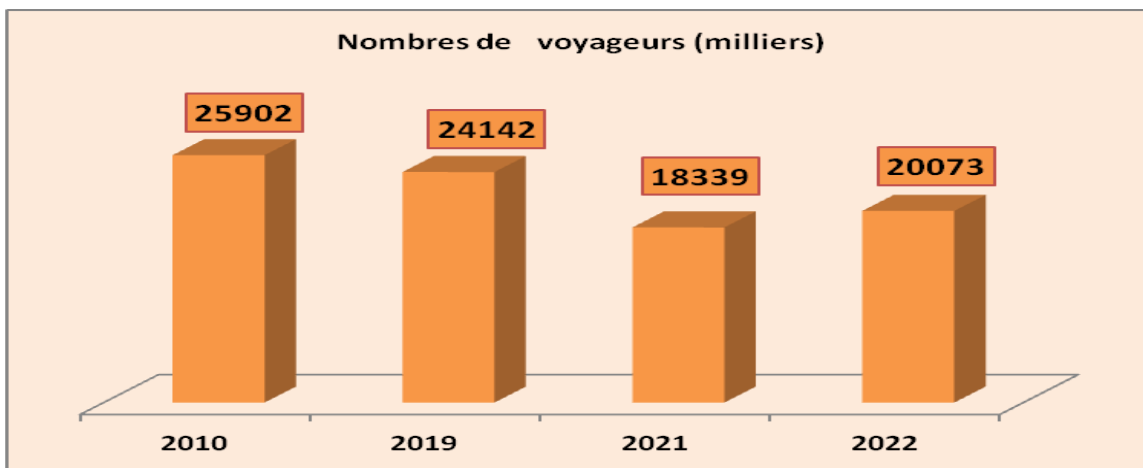
Au cours de l'année 2022, l'UABT n'a cessé de multiplier ses efforts pour améliorer la qualité de service et satisfaire les besoins de ses clients et par conséquent améliorer son chiffre d'affaires.

En effet, 88 trains circulent par journée ouvrable (du lundi au vendredi), 76 trains les samedis et 68 trains les dimanches et jours fériés, soit une moyenne de 83 trains par jours.

Les réalisations ont été comme suit :

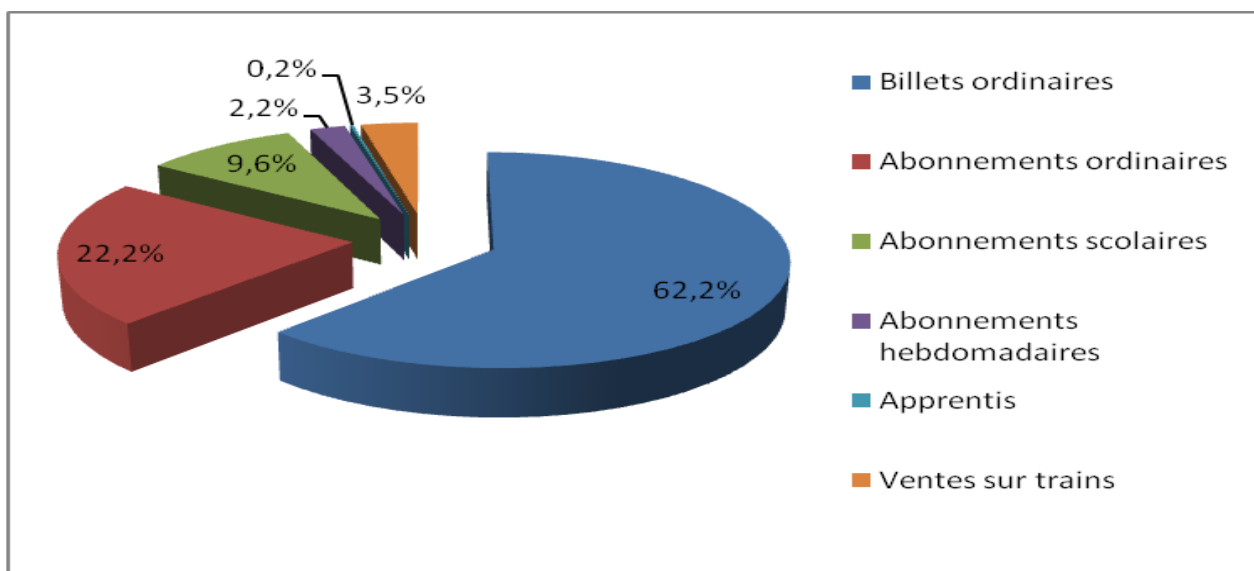
- Une évolution de **9,5 %** en nombre des voyageurs en transportant **20,073** millions de voyageurs contre **18,339** millions de voyageurs en 2021 et **24,142** millions de voyageurs en 2019.
- Une évolution de **9,5 %** en nombre des voyageurs-kilomètres (v-k) soit **275** millions de voyageurs-kilomètres contre **251** millions de voyageurs-kilomètres en 2021 et **332** millions de voyageurs-kilomètres en 2019.
- Une évolution des recettes de **11 %** en réalisant **6,443** millions de dinars (hors compensations) contre **5,817** millions de dinars en 2021 et **7,727** millions de dinars en 2019.





L'évolution des recettes par catégorie de voyageurs se présente comme suit :

Titres de circulations	2019 (1000 dt)	2021 (1000 dt)	2022 (1000 dt)	Taux d'évolution 2022/2021
Billets ordinaires	4852	3602	4010	11 %
Abonnements ordinaires	1736	1294	1433	11 %
Abonnements scolaires	741	579	617	7 %
Abonnements hebdomadaires	173	128	142	11 %
Apprentis	17	13	14	8 %
Ventes sur trains	209	201	226	12 %
TOTAL	7727	5817	6443	11 %



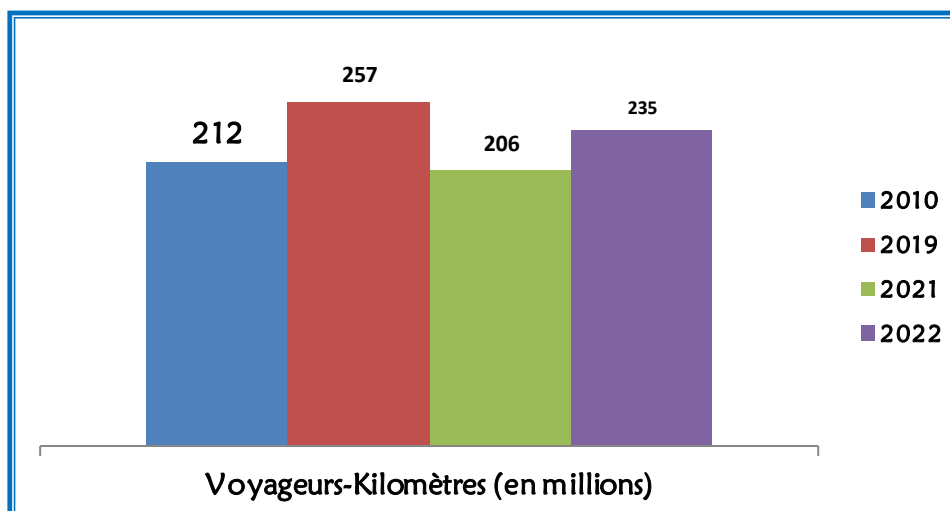
Ci-après l'évolution des recettes par groupes de stations

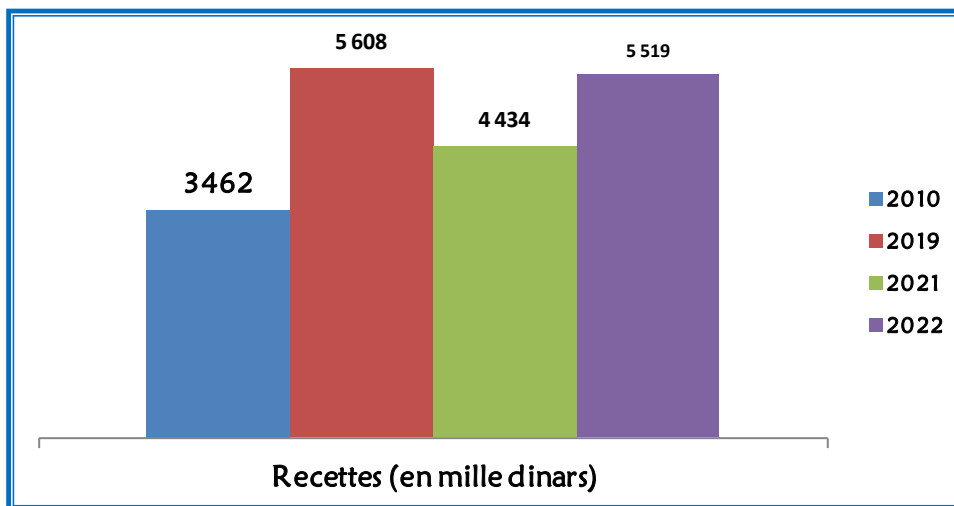
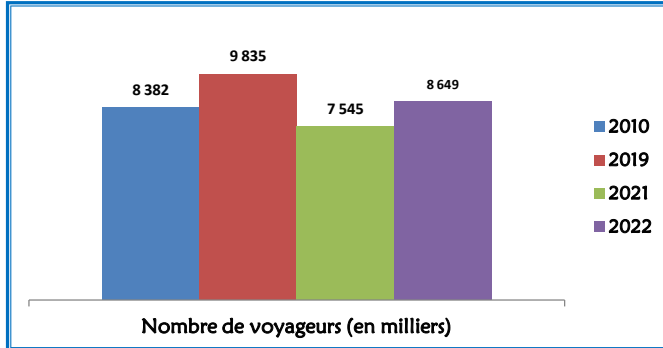
	2021		2022		Écarts 2022-2021	Taux d'Évolution
	Recettes	Parts au total	Recettes	Parts au total		
T.Ville	2 353 109	40 %	2 586 475	40 %	233 366	10 %
Vente/Trains	200 678	3 %	226 200	4 %	25 522	13 %
Mégrine	315 749	5 %	365 284	6 %	49 535	16 %
Rades	666 014	11 %	732 811	11 %	66 797	10 %
Ezzahra	460 931	8 %	502 588	8 %	41 657	9 %
Hammam-lif	769 642	13 %	809 909	13 %	40 267	5 %
Borj-Cédria	1 011 061	17 %	1 179 661	18 %	168 600	17 %
Vente/CR	39 552	1 %	40 474	1 %	922	2 %
TOTAL GENERAL	5 816 736	100 %	6 443 402	100 %	626 666	11 %

2-2 BANLIEUE DU SAHEL

Le trafic de la Banlieue du Sahel a connu une évolution remarquable de **15 %** au niveau du nombre de voyageurs, **14 %** au niveau des voyageurs-kilomètres et **24,5 %** en termes de recettes par rapport à l'année 2021 en enregistrant :

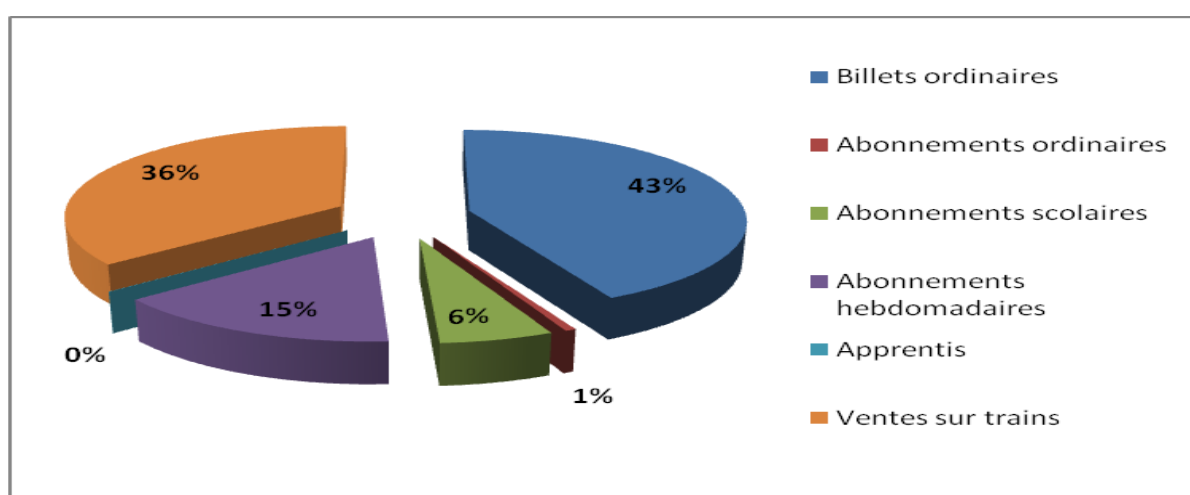
- **8,649** millions de voyageurs contre **7,545** millions de voyageurs en 2021 et **9,835** millions de voyageurs en 2019.
- **235** millions de voyageurs-kilomètres (VK) contre 206 millions de VK en 2021 et **257** millions de VK en 2019.
- **5,519** millions de dinars (hors compensations) contre **4,434** millions de dinars en 2021 et **5,608** millions de dinars en 2019.





L'évolution des recettes par catégorie de titre de circulation se présente comme suit :

Titres de circulations	2019 (1000 Dt)	2021 (1000 Dt)	2022 (1000 Dt)	Taux d'évolution 2022/2021
Billets ordinaires	2638	1853	2351	27 %
Abonnements ordinaires	56	35	31	-11 %
Abonnements scolaires	408	321	325	2 %
Abonnements hebdomadaires	898	810	840	4 %
Apprentis	4	1	2	100 %
Ventes sur trains	1603	1413	1970	39 %
TOTAL	5608	4434	5519	24,5 %



Le développement du trafic urbain est un processus multi-dimensionnel qui nécessite des investissements à long terme, une planification intégrée et l'adoption de technologies innovantes pour répondre aux besoins de mobilité des populations urbaines croissantes.

3-PARTICIPATION DE L'ÉTAT

La SNCFT reçoit annuellement de l'État des contributions détaillées comme suit :

Compensation liée à des conventions d'exploitation à caractère d'obligation de service public :

- Convention d'exploitation de la Banlieue Sud de Tunis.
- Convention d'exploitation de la Banlieue du Sahel.
- Convention d'exploitation des lignes Tunis-Bizerte et Tunis-Kalâa Khasba

Le montant total de la contribution de l'État au titre de l'exercice 2022 s'élève à **40,769** million de dinars contre **37,206** millions de dinars en 2021 comme le montre le tableau suivant :

COMPENSATION ANNUELLE 1000 DT	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Banlieue Sud de Tunis	20 586	23 088	22 230	21 082	17 919	18 424
Banlieue du Sahel	13 821	14 603	15 485	13 810	12 335	13 438
Lignes à faible trafic	8 083	8 307	8 355	6 357	6 952	8 907
TOTAL	42 490	45 998	46 070	21 249	37 206	40 769

II- LE TRANSPORT DE MARCHANDISES

Les réalisations de l'année 2022 pour le trafic marchandises ont été comme suit :

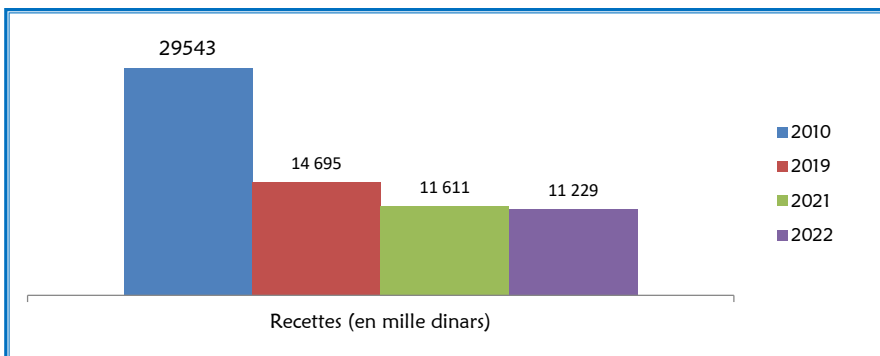
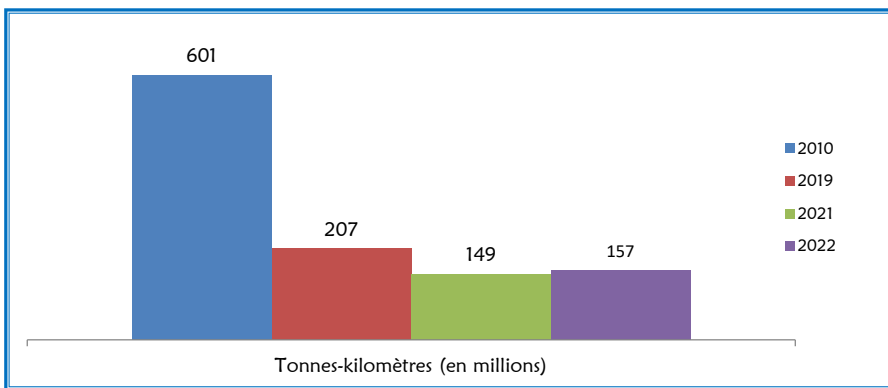
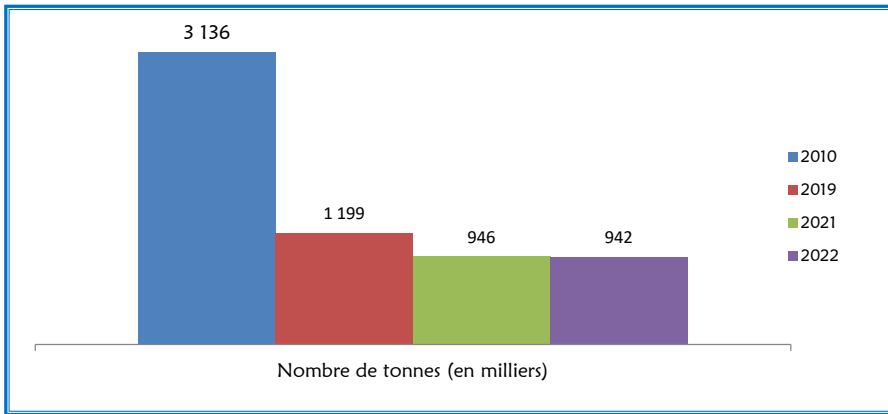
	2010	2019	2021	2022	Évolution 2022/2021
Nombre de tonnes (en millions)	10,450	3,215	2,475	2,380	-4 %
Nombre de TK (en millions)	2,025	0,546	0,413	0,406	-2 %
Recettes (en million de dinars)	63,773	33,513	25,991	24,398	-6 %

1- FRET

Le volume de marchandises transporté en 2022 n'a pas atteint les objectifs escomptés, les indicateurs montrent une régression par rapport à l'année 2021 de **3 %** en recettes et de **0,4 %** en volume transporté.

Le trafic se présente comme suit :

- Marchandises Transportées : **942** mille tonnes.
- Recettes réalisées : **11,229** millions de dinars.
- Nombre de Tonne Kilomètres (T-K) : **157** millions T-K.



Le transport de marchandises, est confronté à plusieurs défis et problèmes, dont nous mentionnons les plus importants par produit :

1- TSP et Soufre

- Vétusté et insuffisance de wagons (taux d'immobilisation très élevé) dont l'âge moyen a dépassé 40 ans, ce qui a provoqué la suppression de 225 trains.
- Indisponibilité des machines de manœuvre.
- Perte des bâches.
- Grèves des agents de la voie et de traction à Sfax (100 trains ont été supprimés).
- Grèves des agents du GCT (suppression de 32 trains).
- Arrêt technique de l'usine de M'dhilla durant un mois (suppression de 30 trains).
- Epuisement du stock de Soufre aux embarquements de Sfax durant 36 jours (suppression de 100 trains de Soufre).

2- Liants

Le trafic des liants a enregistré une progression de 5 % en recettes et en T.K.

Cette hausse s'explique principalement par l'augmentation du trafic pour le compte de la cimenterie SCG (+ 108 %) et ce en dépit de :

- L'indisponibilité du matériel moteur.
- Mauvaise rotation des wagons suite lenteur de déchargement par les clients.
- Coupure répétitive de la ligne 18 étant donné le mauvais état de la voie qui s'aggrave à chaque temps pluvieux.

- Arrêt de chargement suite coupure de la voie reliant la cimenterie de Bizerte à la gare de Bizerte.

3- Billettes

Au cours de l'année 2022, la SNCFT n'a pas transporté de billettes suite aux travaux au niveau du port de Bizerte.

4- Céréales

Ce trafic s'est amélioré de **2 %** en recettes et **3 %** en T.K, en dépit du :

- Manque de machine CC pour assurer la manœuvre au port à Sfax.
- Manque de machine de ligne pour assurer le transport des céréales de Sfax sur kalaa Sghira.
- Augmentation de la rotation du matériel (4 jours) pour la relation Sfax-Gafsa, suite à la fermeture de la ligne 13.
- Problèmes techniques et personnels au niveau du silo de Bizerte. (mauvais état de la voie des embranchements).
- Réduction de la capacité de chargement au silo de Rades suite au mauvais état de la voie des embranchements.

5- Engrais en sac

Le transport des engrais en sac a connu une hausse de **55 %** en tonnes, **50 %** en recettes malgré l'arrêt de chargement d'ammonitrate et de DAP suite aux problèmes relevant du GCT.

6- Conteneurs maritimes

Le transport de conteneurs maritimes durant l'année 2022 a enregistré une baisse de **43 %** en nombre de conteneurs rapporté à l'année 2021.

Cette baisse s'explique essentiellement par la chute de l'activité de transport du vide de **65 %** suite à la pénurie des conteneurs vides affectant tous les armateurs, dans tous les parcs régionaux.

2- PHOSPHATE

Le transport de phosphate a enregistré une baisse de **8 %** en recettes et **6 %** en quantité transportée par rapport à l'année 2021 et a atteint les niveaux suivants :

- **1,437** millions de tonnes contre **1,529** millions de tonnes en 2021 et **2,015** millions de tonnes en 2019.
- **13,169** millions de dinars contre **14,380** millions de dinars en 2021 et **18,818** millions de dinars en 2019.
- **249** million de tonnes-kilomètres contre **264** millions tonnes-kilomètres en 2021, et **339** millions tonnes- kilomètres en 2019.

La baisse de cette activité est justifiée essentiellement par les raisons suivantes :

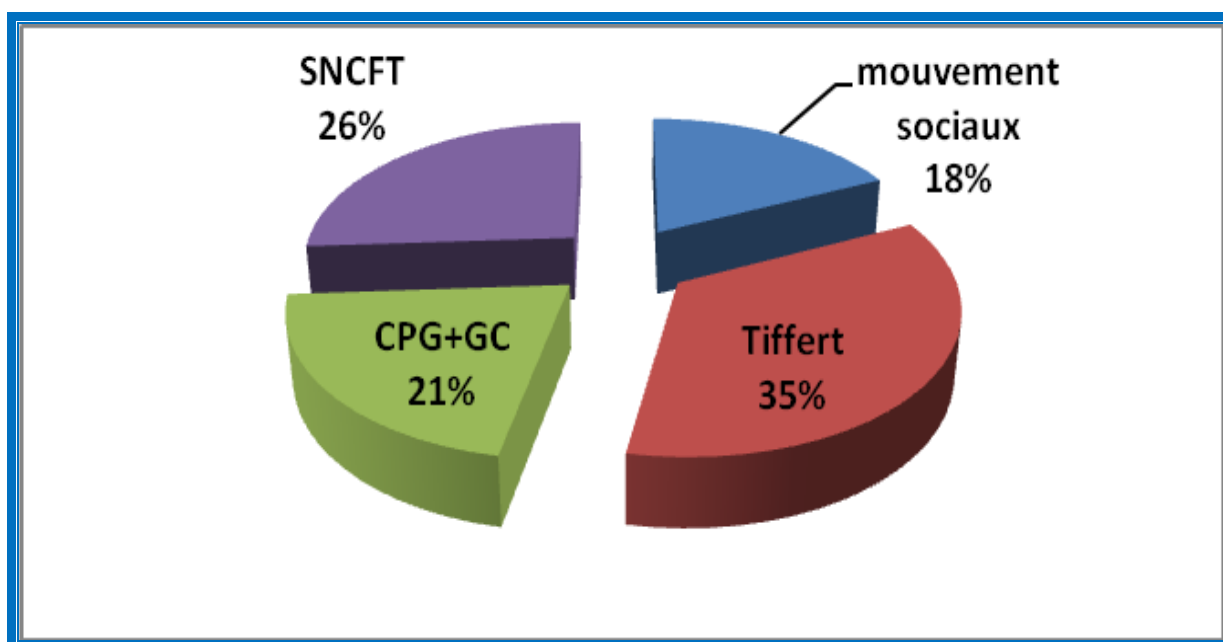
- Arrêt de chargement de phosphate aux mines de Moulares et Redeyef suite aux travaux sur les deux lignes 15 et 16.
- Suspension de la ligne 13 entre Graiba et Gafsa suite mouvements sociaux (tous les trains sont déviés sur la ligne 21 d'où une rotation de 2,4j).
- Obstruction de la ligne 15 desservant les mines de Moulares, Redeyef et Kef Eddour suite inondation du 04

octobre 2017, sachant bien que la ligne 15 assure **40 %** de l'activité du transport ferroviaire du phosphate.

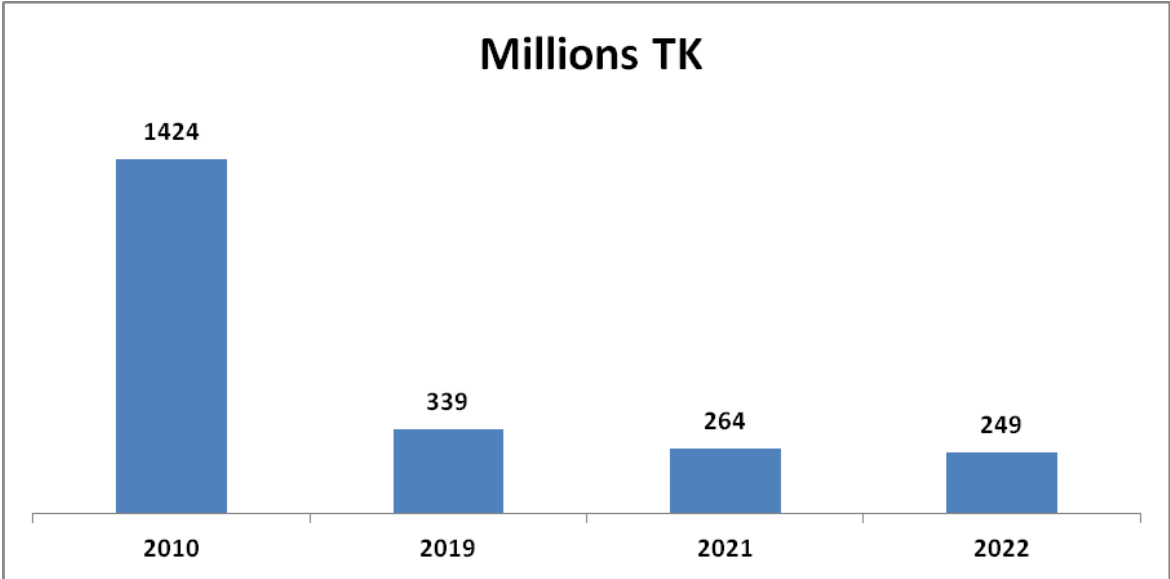
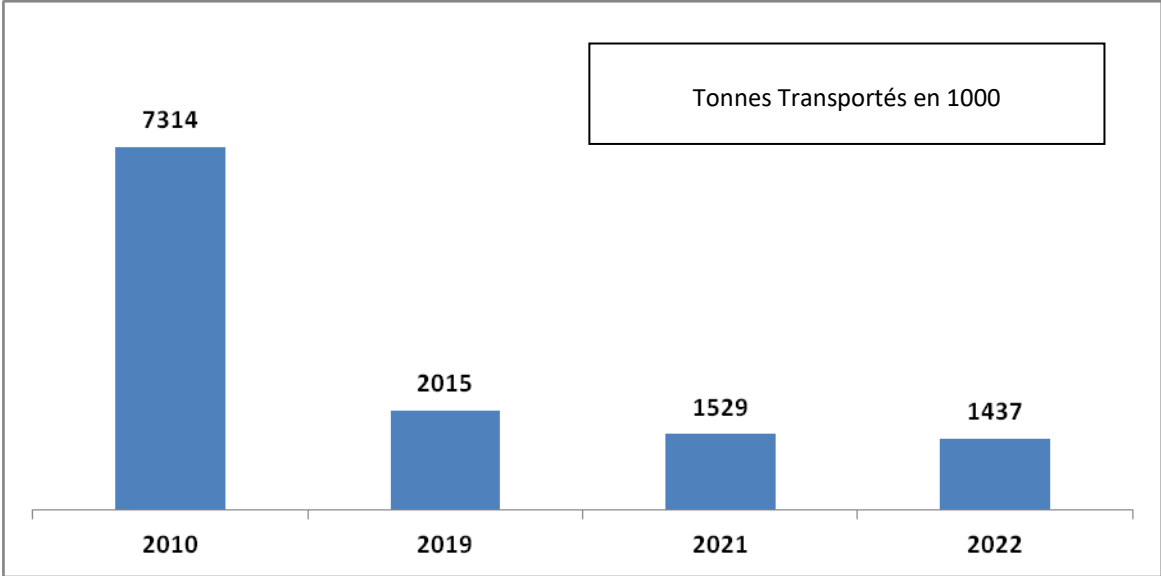
- ▶ L'arrêt de déchargement du phosphate à l'usine de Tiffert pendant cinq mois d'où la suppression de 551 trains.
- ▶ Insuffisance des wagons, malgré que le projet de réparation des caisses de 400 wagons a permis durant l'année 2022 l'injection de 191 wagons.

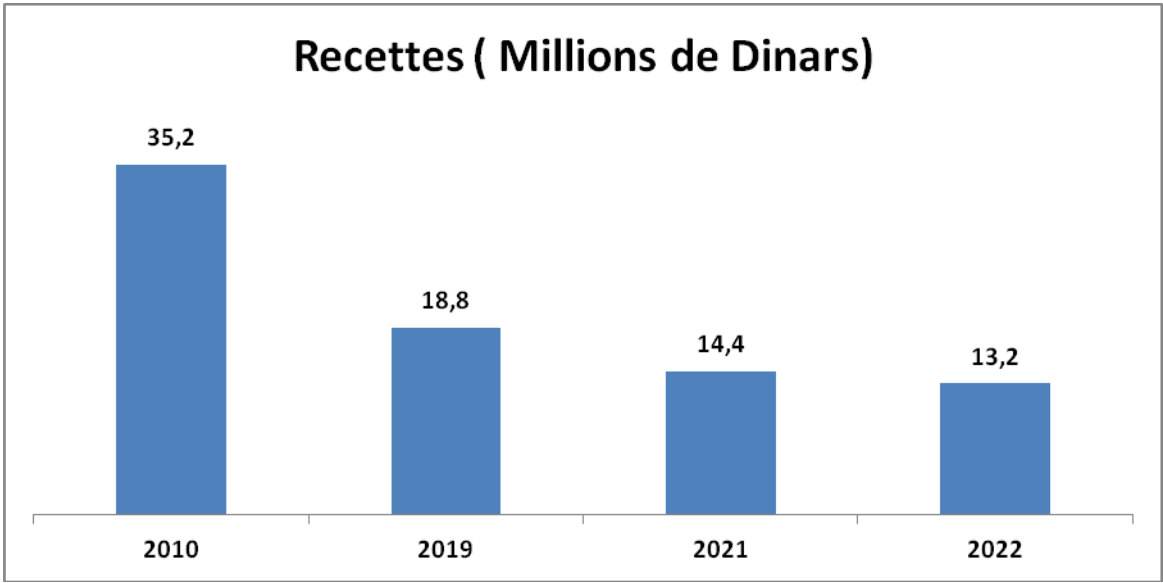
Ces facteurs et autres ont entraîné la suppression de **1581** trains contre **2678** trains programmés soit un taux de réalisation de **41 %**.

Ci-après les taux de suppression par motif



Ci-après l'évolution de cette activité :







Activité d'Exploitation

NOMBRE DES CIRCULATIONS ET PARCOURS

Le nombre de circulation a augmenté de **6 %** par rapport à 2021 soit **68615** convois ont été réalisés contre **64538** convois en 2021. Cependant en constate une de régression de **20 %** comparé à l'année 2019.

La répartition des circulations par nature de transport se présente comme suit :

- Trains de voyageurs : **61462**
- Trains de marchandises (Fret + Phosphate) : **7153**

Les parcours trains ont augmenté de **8 %** passant de **5,706** million kms en 2021 à **6,152** million kms en 2022.

Le parcours moyen des circulations est de **88 km** pour les trains voyageurs contre **86 km** en 2021, et de **107km** pour les trains de marchandises contre **100 km** en 2021.

Le tableau ci-après récapitule (par nature de trafic) le nombre des circulations et des parcours trains enregistrés en 2022.

Désignation	2019	2021	2022	Évolution 2022/2021
NOMBRE DE CIRCULATIONS	86144	64538	68615	6,3 %
Grandes Lignes	24899	14032	13897	-0,96 %
Banlieue de Tunis	36410	28447	30623	7,6 %
Banlieue du Sahel	15579	14755	16942	14,8 %
Fret	6090	5024	5059	0,7 %
Phosphate	3166	2280	2094	-8,2 %
PARCOURS TRAINS (en milliers)	8292	5706	6152	7,8 %
Grandes Lignes	4654	2802	3018	7,7 %
Banlieue de Tunis	1548	1215	1277	5,1 %
Banlieue du Sahel	1054	958	1091	13,9 %
Fret	502	343	391	14 %
Phosphate	534	388	375	-3,35 %

LA SÉCURITÉ

1- Les Incidents d'exploitation

L'année 2022 a été marquée par l'augmentation des incidents d'exploitation de **25 %** par rapport à 2021, et du nombre de blessés de **111 %** cependant le nombre des tués a baissé de **29 %**, comme le montre le tableau suivant :

LIBELLÉ	2019	2021	2022	VARIATION
Déraillements train voyageurs	21	10	6	-40 %
Déraillements autre que voyageurs	105	120	106	-12 %
Incidents de sécurité d'exploitation	2	11	0	-100 %
Tamponnements	80	67	81	21 %
Heurts de personnes	36	41	25	-39 %
Chutes de personnes	14	5	15	200 %
Jets de pierres	94	88	111	26 %
Actes de malveillance	154	201	262	30 %
Utilisation abusive du signal d'alarme	98	38	68	79 %
Divers (y compris détresse)	10134	7029	8860	26%
TOTAL INCIDENTS	10738	7610	9534	25 %
Nombre de blessés	79	84	177	111 %
Nombre de tués	43	38	27	-29 %

2- Tamponnements aux passages à niveau

Le réseau Compte **1126** passages à niveau (PN) classés selon les trois types d'équipements suivant :

- **268 PN** avec des Barrières Automatiques (BA).
- **26 PN** avec des Signaux Lumineux (SL).
- **832 PN** avec des Croix Saint André (CSA).

Ils sont répartis par ligne et par type comme indiqué au tableau ci-après :

	BA	SL	CSA	TOTAL
TA	31	0	94	125
1	10	0	37	47
2	0	1	80	81
3	0	0	44	44
4	3	1	6	10
5	117	8	135	260
6	28	4	189	221
7	4	3	2	9
8	0	0	17	17
9	1	0	19	20
10	17	0	9	26
11	1	0	21	22
12	6	1	11	18
13	7	3	49	59
14	0	1	3	4
15	1	2	26	29
16	0	1	4	5
17	0	0	10	10
18	0	0	10	10
19	0	0	15	15
20	1	0		1
21	0	0	42	42
22	35	0	4	39
Cimenterie Enfidha	3	0	4	7
Cimenterie Ghannouch	3	1	1	5
Totaux	268	26	832	1126

Le nombre de tamponnements a augmenté de **21 %** par rapport à 2021 soit **81** accidents contre **67** en 2021 provoquant **27** morts et **177** blessés.

3- Les Déraillements

Le nombre de déraillements a diminué de **14 %** passant de **130** déraillements en 2021 à **112** déraillements en 2022.

4-Les Incidents de sécurité

En 2022 on a enregistré **6** incidents de sécurité contre **11** incidents en 2021. Ces incidents sont détaillés comme suit :

Désignation	2021	2022	variation
Dérive	4	1	-75 %
Enchevêtrement	1	1	0 %
Franchissement signal fermé	1	1	0 %
Prise en écharpe	0	1	-
Talonnage aiguille	0	1	-
Expédition irrégulière des trains	2	0	-100 %
Nez à Nez	0	1	-
Rattrapage	1	0	-100 %
Réception irrégulière des trains	1	0	-100 %
Tamponnement cul de sac	1	0	-100 %
TOTAL	11	6	-45 %



Les Investissements

LES INVESTISSEMENTS DE L'ANNEE 2022

Une enveloppe de **133,745** millions de dinars est réalisée durant l'année 2022 répartie comme suit :

PROJETS D'INFRASTRUCTURE

Les paiements ont totalisé une enveloppe de **20,707** millions de dinars. Ces paiements réalisés concernent particulièrement les projets suivants :

- Protection contre les inondations (travaux de réparation des dégâts des inondations sur la ligne 15).
- Communication sol-train (fibre optique).
- Renouvellement de la voie.
- Aménagement des gares et des bâtiments.
- Equipement de sécurité.

MATERIEL RFR A LA CHARGE DE L'ETAT (28 rames électriques)

Une enveloppe de **81,399** millions de dinars est réalisée sur crédits extérieurs pour le paiement d'un lot de matériel RFR et pièces de rechanges.

PROJETS DE MATERIEL A LA CHARGE DE LA SNCFT

Les réalisations des projets de matériel à la charge de la SNCFT ont totalisé une enveloppe de **31,639** millions de dinars. Ces réalisations sont relatives essentiellement aux projets suivants :

- Réhabilitation et maintenance du matériel : (blindage de 400 wagons).
- Acquisition de 20 locomotives pour le transport du phosphate.

CONTRIBUTION POUR GROSSE MAINTENANCE DE LA VOIE

La contribution de L'État au titre de l'exercice 2022 s'élève à **24,500** millions de dinars pour l'entretien de la voie.

désignations	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Gros entretien de la voie (1000 DT)	15 000	15 000	15 000	15 000	30 500	24 500



Les Ressources Humaines

1- EFFECTIFS

L'effectif a diminué de 2 % passant de **4790** fin 2021 à **4690** au 31 décembre 2022 suite au départ de 175 agents et la réintégration et recrutement de 75 agents.

LA SITUATION DE L'EFFECTIF	2010	2019	2021	2022
Effectif en début de période	4712	4612	4562	4790
1. Recrutements + réintégration	362	218	333	75
2. Départs	310	186	105	175
Effectif en fin de période	4764	4644	4790	4690

2- STRUCTURE DE L'EFFECTIF PAR COLLEGE

DÉSIGNATION	NOMBRE	PROPORTION
Personnel d'exécution	2393	51 %
Maîtrise	1831	39 %
Cadres	466	10 %
EFFECTIF TOTAL	4690	

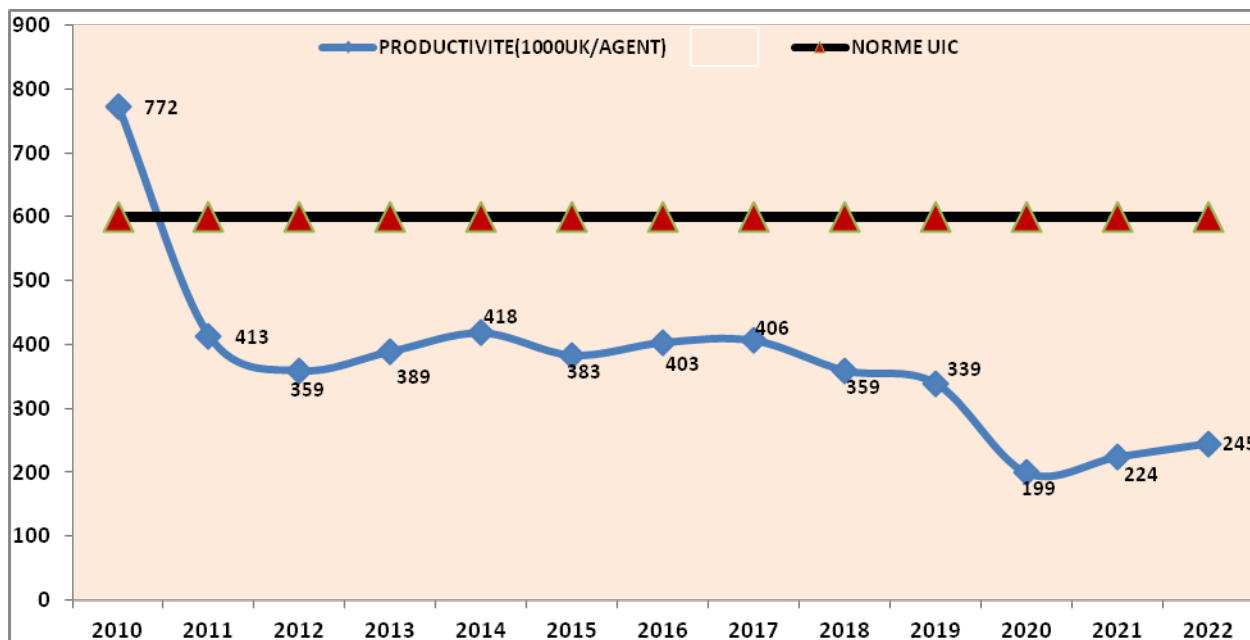
3- ÉVOLUTION DE LA MASSE SALARIALE

La masse salariale annuelle en 2022 s'élève à **135,507** millions de dinars. Ci-après un aperçu sur l'évolution de l'effectif et la masse salariale de La SNCFT.

ANNEE	EFFECTIF	MASSE SALARIALE EN 1000 DT
2010	4 764	91 284
2011	4 553	95 310
2012	5 347	104 310
2013	5 370	107 619
2014	5 044	107 916
2015	4 880	111 378
2016	4 627	117 888
2017	4 518	119 159
2018	4 612	111 883
2019	4 644	145 446
2020	4 562	132 174
2021	4 790	132 962
2022	4 690	135 507

4- PRODUCTIVITÉ DU PERSONNEL

La productivité du personnel s'est améliorée de **9 %** soit **245** mille UK/agent contre **224** mille UK/agent en 2021. Cependant on n'a pas atteint les normes internationales de **>600** milles UK/agent). Le graphique suivant illustre la situation :



5- SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL

En 2022, on a enregistré les résultats suivants :

- ✓ **Les accidents de travail** : ont diminué de 4 % passant de 196 accidents en 2021 à 187 accidents en 2022.
- ✓ **Les visites médicales** : le nombre des visites médicales réalisées en 2022 est de 787 visites contre 939 visites en 2021.
- ✓ **Les journées de travail perdues** : 3813 jours contre 6634 jours en 2021 enregistrant une diminution de 42 % suite à la diminution des accidents de travail.

6-FORMATION PROFESSIONNELLE

Le nombre de Journées Agents Formation (J-A-F) est passé de 10479 en 2021 à 11602 en 2022 soit une amélioration de 11 % due essentiellement à l'augmentation des nombre de Journées Agents Formation dans les domaines de sécurité et de sureté ferroviaire.

La période moyenne de formation est augmentée de 2,2 jours/agent en 2021 à 2,5 jours/agent en 2022.

Le tableau suivant récapitule les réalisations par domaine de formation pour l'année 2022.

LIBELLÉS	2019	2021	2022	Taux d'évolution 2022/2021
Conduite et traction	7660	2194	1806	-18 %
Sécurité ferroviaire	8055	1733	4787	176 %
Sécurité au travail	31	467	122	-74 %
Communication et langue	70	59	-	-100 %
Technique	32	2311	975	-58 %
Finance et gestion	766	1928	1148	-40 %
Informatique	136	78	26	-67 %
Commerciale	148	75	82	9 %
Sûreté ferroviaire	-	29	2496	8507 %
Énergie et environnement	35	0	10	-
Nouvelles technologies	30	69	-	-100 %
Qualité	6	42	-	-100 %
Signaux lumineux	-	127	-	-100 %
Entretien voie	-	22	150	582 %
Télécommunication	-	684	-	-100 %
Autre	-	661	-	-100 %
TOTAL	16 969	10 479	11 602	11 %

L'Environnement



et la Maitrise de l'Energie

ÉNERGIE CONSOMMÉE

La consommation d'énergie en 2022 (y compris l'électricité des bâtiments) s'élevait à **14562** TEP (Tonne Équivalent Pétrole) contre une consommation de **13701** TEP en 2021 suite à l'amélioration du trafic.

DÉSIGNATION	2010	2019	2021	2022	2022/2021
	TEP	TEP	TEP	TEP	TEP
Gasoil (m ³)	31346	14956	9503	10447	10 %
Électricité de traction (1000 Kwh)	641	2528	2088	2325	11 %
Électricité du bâtiment (1000 Kwh)	1415	1416	2110	1790	-15 %
CONSOMMATION GÉNÉRALE D'ÉNERGIE	33402	18900	13701	14562	6 %

LE COÛT DE LA CONSOMMATION D'ÉNERGIE

Le coût relatif à la consommation d'énergie au cours de l'année 2022 s'est élevé à **28,666** millions de dinars.

DESIGNATION	2021	2022	TAUX D'EVOLUTION
Coût d'énergie consommée par le matériel Diesel	14 508	18 242	26 %
Coût d'énergie consommée par le matériel électrique	6 086	7 258	19 %
Total Coût d'Energie Matériel Roulant	20 595	25 500	23 %
Coût d'électricité des bâtiments	3 557	3 166	-11 %
Total	24 152	28 666	19 %

AUDIT ÉNERGÉTIQUE

- Dans le cadre d'un don de la part de la Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement (BERD), un marché concernant l'audit énergétique de matériel ferroviaire a été conclu avec le groupement RINA Consulting - COMETE Engineering durant le mois de décembre 2021 pour un montant de **249,150** milles euro.
- Dans le cadre d'une mission d'audit énergétique la SNCFT procède à examiner la performance énergétique du matériel roulant ferroviaire et à proposer des alternatives réalisables permettant de réduire la consommation d'énergie et son impact environnemental (compte tenu de toutes les externalités applicables telles que : la pollution de l'air, l'impact/coût des infrastructures de transport, émissions de CO2, etc...).



Les Résultats financiers

1-RÉSULTAT FINANCIER (1000 DT)

Recettes totales :	112 884
Revenus :	95 749
Produit d'immobilisation :	7 887
Autres produits d'exploitation :.....	9 248
Charges totales :	312 698
Achats consommés :	42 755
Autres charges	19 868
Frais de personnel	135 507
Dotations aux amortissements et aux provisions	57 195
Charges financières	58 528
Perte et gain ordinaire	-1 271
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	- 199 814

2-LES PRODUITS D'EXPLOITATION

Les produits d'exploitation se sont élevés à **112,884** millions de dinars en 2022 contre **137,796** millions de dinars en 2021 enregistrant une baisse de **18 %**.

➤ LES REVENUS

Ils ont atteint **95,749** millions de dinars en 2022 contre **89,810** millions de dinars en 2021 soit une hausse de **6,6 %**.

➤ AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION

Le montant de cette rubrique a baissé de **64,3 %** passant de **47,986** millions de dinars pour l'année 2021 à **17,135** millions de dinars en 2022.

3-LES CHARGES :

Les charges totales se sont élevées à **312,698** millions de dinars en 2022 contre **275,062** millions de dinars en 2021, soit une augmentation de **13,7 %**.

➤ LES CHARGES D'EXPLOITATION

Ils ont atteint **198,188** millions de dinars en 2022 contre **190,592** millions de dinars en 2021 soit une hausse de **4 %**.

➤ LES CHARGES DE STRUCTURE

Le montant de cette rubrique a augmenté de **36,7 %** passant de **84,725** millions de dinars pour l'année 2021 à **115,724** millions de dinars en 2022.

Annexes

RESULTAT DU TRAFIC : UNITES TRANSPORTEES (En milliers)

DESIGNATION	ANNEE DE REFERENCE 2010	REALISATIONS		TAUX D'EVOLUTION 2022/2021
		2021	2022	
A - VOYAGEURS				
TUNIS - GHARDIMAOU	1 068	238	267	12%
TUNIS - BIZERTE	350	83	74	-11%
TUNIS - GABES	3 311	571	845	48%
TUNIS - K. KHASBA	499	190	218	15%
SFAX - METLAOUI	212	65	56	-13%
BORJ CEDRIA - NABEUL	428	600	560	-7%
S / TOTAL G. LIGNES	5 868	1 747	2 020	16%
BANLIEUE TUNIS	25 902	18 339	20 073	9%
BANLIEUE SAHEL	8 382	7 545	8 649	15%
S / TOTAL BANLIEUES	34 285	25 884	28 721	11%
TOTAL VOYAGEURS	40 152	27 630	30 741	11%
B - MARCHANDISES				
PHOSPHATES	7 314	1 529	1 437	-6%
FRET	3 136	946	942	-0,4%
MINERAIS DE FER	15	0	0	
MATERIAUX DE CONSTRUCTION	639	183	183	0%
PRODUITS ALIMENTAIRES	493	220	210	-5%
ENGRAIS ET SOUFRE	1 201	430	486	13%
DIVERS	788	112	63	-44%
TOTAL MARCHANDISES	10 451	2 475	2 380	-4%

RESULTAT DU TRAFIC : UNITES-KILOMETRES (En millions)

DESIGNATION	ANNEE DE REFERENCE 2010	REALISATIONS		TAUX D'EVOLUTION 2022/2021
		2021	2022	
A - VOYAGEURS				
TUNIS - GHARDIMAOU	137	26	30	16%
TUNIS - BIZERTE	26	3	3	-11%
TUNIS - GABES	676	101	160	58%
TUNIS - K. KHASBA	70	28	33	20%
SFAX - METLAOUI	56	12	10	-10%
BORJ CEDRIA - NABEUL	6	7	6	-7%
S / TOTAL G. LIGNES	970	176	243	38%
BANLIEUE TUNIS	352	251	275	10%
BANLIEUE SAHEL	212	206	235	14%
S / TOTAL BANLIEUES	564	457	511	12%
TOTAL VOYAGEURS	1 534	633	754	19%
B - MARCHANDISES				
PHOSPHATES	1 424	264	249	-6%
FRET	601	149	157	5%
MINERAIS DE FER	3	0	0	
MATERIAUX DE CONSTRUCTION	103	38	39	5%
PRODUITS ALIMENTAIRES	60	29	30	3%
ENGRAIS ET SOUFRE	221	58	68	16%
DIVERS + CAMIONAGE + TRAINS DE SERVICE	215	24	19	-21%
TOTAL MARCHANDISES	2 025	413	405	-2%
TOTAL SNCFT	3 559	1 046	1 159	11%

RESULTAT DU TRAFIC : RECETTES en TTC (en milliers de dinars)

DESIGNATION	ANNEE DE REFERENCE 2010	REALISATIONS		TAUX D'EVOLUTION 2022/2021
		2021	2022	
A - VOYAGEURS				
TUNIS - GHARDIMAOU	6 445	1 839	1 945	6%
TUNIS - BIZERTE	881	193	168	-13%
TUNIS - GABES	30 343	6 967	9 999	44%
TUNIS - K. KHASBA	2 999	2 121	2 319	9%
SFAX - METLAOUI	2 248	718	567	-21%
BORJ CEDRIA - NABEUL	183	315	291	-8%
TRANSPORT GRATUIT		6 348	5 808	-9%
S / TOTAL G. LIGNES	43 099	18 501	21 097	14%
BANLIEUE TUNIS	8 157	5 817	6 443	11%
BANLIEUE SAHEL	3 462	4 434	5 519	24%
S / TOTAL BANLIEUES	11 619	10 251	11 963	17%
TOTAL VOYAGEURS	54 718	28 752	33 059	15%
B - MARCHANDISES				
PHOSPHATES	35 231	14 380	13 169	-8%
FRET	28 542	11 611	11 229	-3%
MINERAIS DE FER	98	0	0	
MATERIAUX DE CONSTRUCTION	4 588	1 541	1 617	5%
PRODUITS ALIMENTAIRES	3 317	2 497	2 552	2%
ENGRAIS ET SOUFRE	10 834	4 436	5 065	14%
DIVERS	9 705	3 137	1 994	-36%
TOTAL MARCHANDISES	63 773	25 992	24 398	-6%
TOTAL SNCFT	118 491	54 744	57 457	5%

BILANS 2010 - 2021 -2022

ACTIFS	2010	2021	2022
ACTIFS NON COURANTS			
ACTIFS IMMOBILISES			
Immobilisations incorporelles	5 419 294,705	5 689 248	6822018
Moins : Amortissements	-4 481 433,620	-5 566 742	-5592949
	937 861,085	122 505,456	1 229 069
Immobilisations corporelles	1 683 465 724,485	3020370703	3141198558
Moins : Amortissements	-663 680 036,995	-1441381297	-1526306430
	1 019 785 687,490	1578989406	1614892128
Immobilisations financières	7 156 715,451	8543163	10522979
Moins : Provisions	-349 082,781	-4214195	-4227193
	6 807 632,670	4328968	6295786
TOTAL ACTIFS IMMOBILISES	1 027 531 181,245	1 583 440 879	1 622 416 983
Autres actifs non courants	65 067 842,533	149467824	83865535
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS	1 092 599 023,778	1 732 908 704	1 706 282 518
ACTIFS COURANTS			
Stocks	58 300 192,014	63996718	61496579
Moins : Provisions	-2 699 175,537	-11187548	-12414713
	55 601 016,477	52809170	49081866
Clients et comptes rattachés	37 060 133,204	128077711	126551061
Moins : Provisions	-1 566 996,727	-63595941	-71287568
	35 493 136,477	64481770	55263493
Autres actifs courants	214 473 693,443	550866121	653426050
Moins : Provisions	-139 054,790	-844923	-2221880
	214 334 638,653	550021198	651204170
Placements et autres actifs financiers	29 338 309,071	3414095	1629232
Liquidités et équivalents de liquidités	29 820 479,462	49584864	40814062
TOTAL DES ACTIFS COURANTS	364 587 580,140	720 311 097	797 992 823
TOTAL DES ACTIFS	1 457 186 603,918	2 453 219 801	2 504 275 341
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS			
Fonds de dotations	162 055 275,361	162 055 275,361	162 055 275,361
Résultats reportés	-70 560 495,258	-891812626	-1068624526
Réserves	8 055 282,910	8 055 282,910	8 055 282,910
Subventions d'investissement nettes	663 930 386,762	1631697340	1729015351
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT RESULTAT	763 480 449,775	909 995 272,271	830 501 383,271

Les lignes du Réseau SNCFT à fin 2022

N° lignes	Ecartement	Longueur en KM
TA-Tunis-Alger	Normal	216,615
1-Jedeida-Bizerte	Normal	72,470
2-Mateur-Tabarka	Normal	99,744
3-Mateur-Sidi Mhimech	Normal	50,850
4-Tinja-Menzel Bourguiba	Normal	3,823
19-Sidi Ismail-Marja	Normal	17,006
S1 : Total Voie Normale		460,508
5-Tunis-Gabès	Métrique	414,072
6-Jebel Jeloud-Kasserine	Métrique	311,472
7-Bir Kassa-La Goulette	Métrique	9,400
8-Salinière-Le Kef	Métrique	30,878
9-Fej Tameur-Tajerouine	Métrique	17,586
10-Bir Bouragba -Nabeul	Métrique	17,112
11-Kalaa Sghira-Kasserine	Métrique	194,987
12-Kalaa Sghira-Sousse-Mseken	Métrique	20,281
13-Graiba-Tozeur	Métrique	234,313
14-Aguila-Shib	Métrique	25,179
15-Metlaoui-Kasserine	Métrique	139,245
16-Tabédit-Redayef	Métrique	17,270
17-Founi-Hmada	Métrique	18,500
18-Msaken-Moknine	Métrique	34,382
21-Gafsa-Aouinet	Métrique	129,154
22-Sousse-Mahdia	Métrique	65,172
23-Borj Cedria-Erriadh	Métrique	1,400
Enfidha-Cimenterie Enfidha	Métrique	10,500
Gannouche-Cimenterie Gabès	Métrique	10,000
S2 : Total Voie Métrique		1700,903
20-Jebel Jeloud-La Goulette	Mixte	9,000
Total		2170,411

PARC SNCFT A FIN 2022

DESIGNATION	Locomotives	Rames automotrices	Rames électriques	Voitures	Wagons	Conteneurs	Observations
Transport de voyageurs Grandes Lignes	36	30		115			
Transport de voyageurs Banlieue de Tunis			20				
Transport de voyageurs Banlieue du Sahel			10				
Transport de voyageurs RFR			28				En cours des essais
Transport de Phosphate	67				1 083		
Transport de Fret	52				1 690	1 361	
TOTAL	155	30	58	115	2 773	1 361	

REPARTITION DE L'FFECTIF PAR UNITE A FIN 2022

Unités	2019		2021		2022	
	Nbre	%	Nbre	%	Nbre	%
Direction Centrale d'Exploitation du Réseau Ferroviaire Tunisien	1745	38 %	1820	38 %	1782	38 %
Unité d'Affaires du transport de voyageurs sur les Grandes Lignes	935	20 %	958	20 %	938	20 %
Unité d'Affaires du transport de Phosphate	505	11 %	527	11 %	516	11 %
Unité d'Affaires de la Maintenance Industrielle	376	8 %	335	7 %	328	7 %
Les Unités d'Appui	347	7 %	383	8 %	375	8 %
Unité d'Affaires du transport de voyageurs sur la Banlieue de Tunis	291	6 %	287	6 %	281	6 %
Unité d'Affaires du transport de voyageurs sur la Banlieue du Sahel	251	5 %	240	5 %	235	5 %
Unité d'affaires du transport de Fret	194	4 %	240	5 %	235	5 %
Total	4644	100 %	4790	100 %	4690	100 %