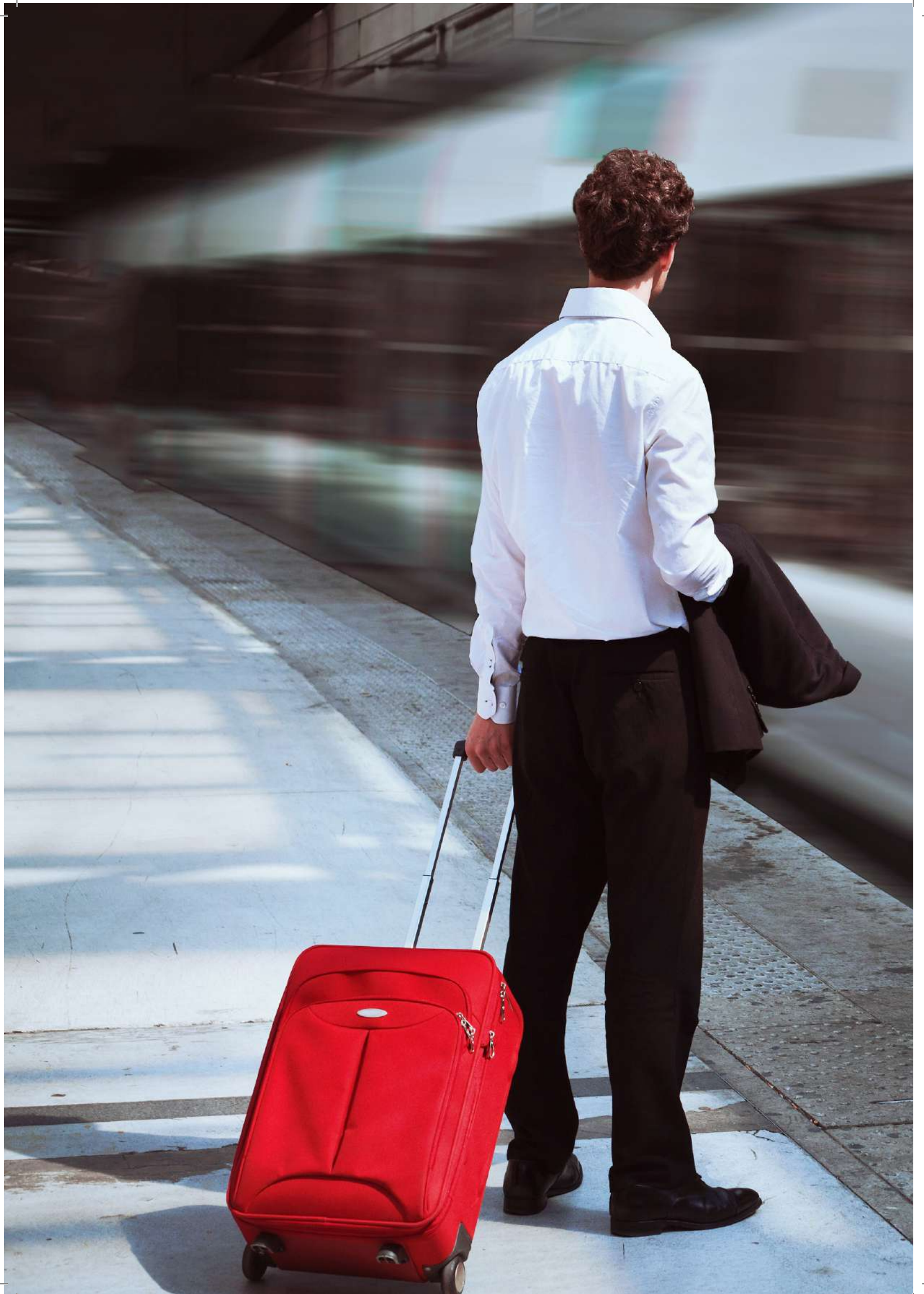




الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية
SOCIETE NATIONALE DES CHEMINS DE FER TUNISIENS

**RAPPORT ANNUEL
2015**

www.sncft.com.tn



SOMMAIRE

INTRODUCTION	5
L'ANNEE 2015 EN CHIFFRES	7
Consistance du réseau	8
Ressources humaines	8
Parc du matériel roulant	9
Résultat du trafic ferroviaire	9
Résultats financiers	11
EVENEMENTS DE L'ANNEE 2015	12
ACTIVITE COMMERCIALE	15
Transport de voyageurs	16
Trafic grandes lignes	16
Trafic banlieues	18
Transport de marchandises	21
Phosphate	21
Fret	23
ACTIVITE D'EXPLOITATION	24
Nombre de circulations et parcours	25
Sécurité	26
Participation de l'État	27
Investissements	27
Résultats financiers	28
Environnement et économie d'énergie	28
RESSOURCES HUMAINES	29
Gestion des effectifs	30
Structure de l'effectif	31
Productivité	31
Formation professionnelle	32
Santé et sécurité au travail	32
ANNEXES	33
Bilans 2013 - 2014 - 2015	34
Résultat du trafic en unités transportées	35
Résultat du trafic en unités kilomètres	36
Résultat du trafic en recettes	37

Rapport **Annuel**

20
15



COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mesdames et Messieurs :

Sabiha DERBEL	Président
Hichem ELAFRANI	Représentant de la Présidence du Gouvernement
Fradj ALI	Représentant du Ministère du Transport
Riadh KAROUI	Représentant du Ministère des Finances
Souad WAHBI	Représentante du Ministère des Domaines de l'État et des Affaires Foncières
Boubaker BOUSLAMA	Représentant du Ministère de l'Équipement, de l'Habitat et de l'Aménagement du Territoire
Miloudi BOUZIDI	Représentant du Ministère de L'Énergie et des Mines
Lotfi ZAABI	Représentant du Ministère de l'Agriculture, des Ressources Hydrauliques et de la Pêche
Jamel BOUKADIDA	Représentant de la Banque Centrale de Tunisie
Mohamed SAIDI	Représentant du Personnel (Cadres)
Ridha TOUATI	Représentant du Personnel
Mariam GUEZZI YAHMADI	Contrôleur d'État

INTRODUCTION

L'année 2015 a été marquée par une conjoncture nationale défavorable tant sur le plan économique que sur le plan social pour la 5^{ème} année consécutive.

En effet, les retombées des mouvements sociaux dans le bassin minier ont lourdement pesé sur l'activité du transport du phosphate et des engrais ainsi que le transport des voyageurs au réseau sud, auxquelles s'ajoutent la stagnation des tarifs depuis l'année 2010, la vétusté de l'outil de production, le manque de ressources humaines et la dégradation de l'infrastructure, tous ces facteurs ont gravement touché l'activité ferroviaire durant l'exercice 2015 d'où les résultats suivants :

Les recettes du trafic (TTC) ont atteint **81,092** millions de Dinars en 2015 contre **85,537** millions de Dinars en 2014 enregistrant une diminution de **5,2** %.

Les unités kilomètres, se sont élevées à **1909,7** millions d'UK contre **2167,4** millions d'UK enregistrant ainsi une régression de **11,9** % par rapport à l'année 2014.

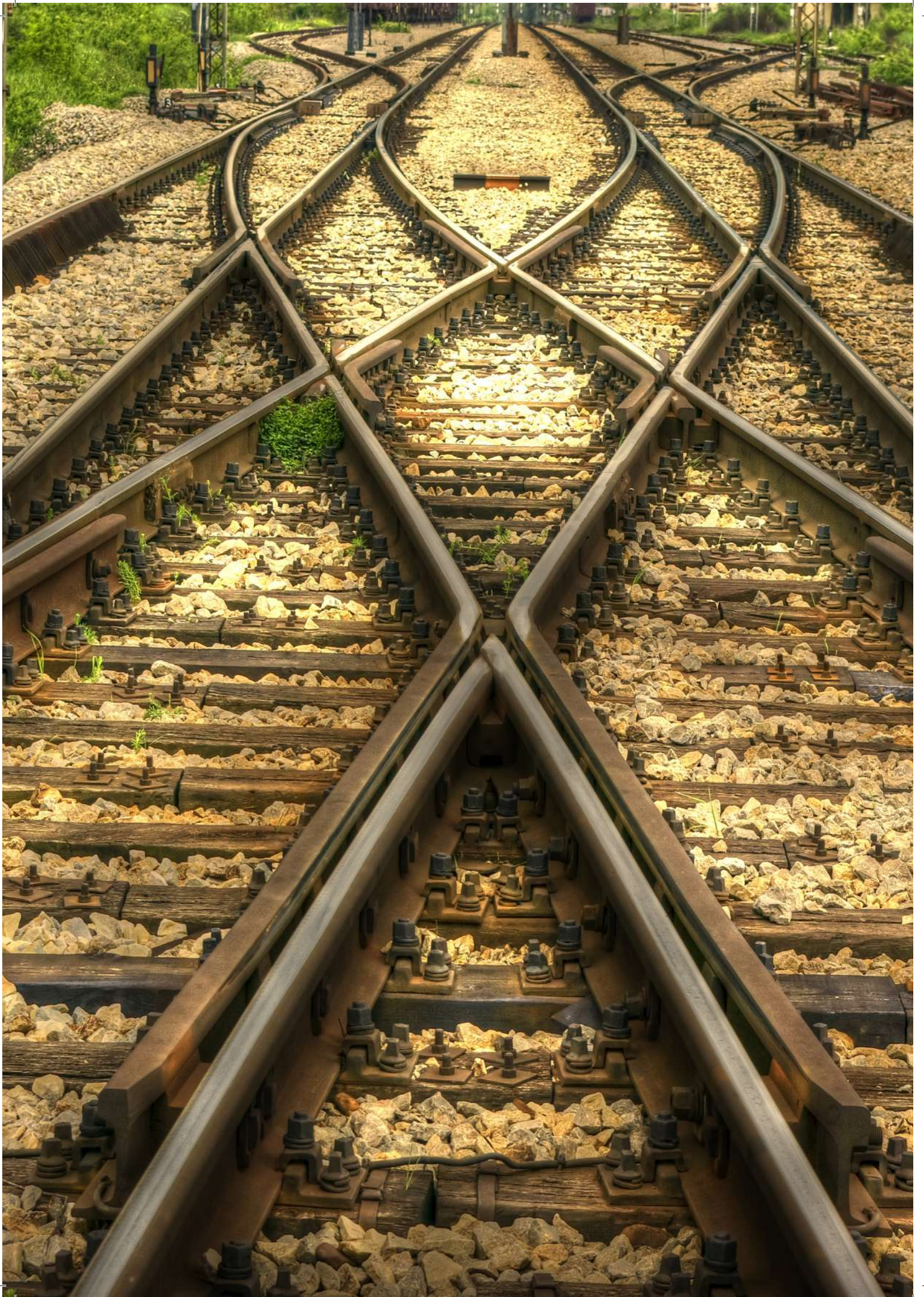
Le résultat net de l'exercice 2015 est passé de **-58,766** millions de Dinars en 2014 à **-70,267** millions de Dinars en 2015.

La productivité du personnel a diminué de **8,2** % par rapport à 2014 et a atteint **383** mille UK par agent.

Les Investissements : Les actions achevées en 2015 sont les suivantes :

- Inauguration du passage sous-terrain à Radès.
- Continuation des travaux de consolidation de 3 ouvrages d'art sur les lignes 13 (entre Mélaoui et Tozeur), 14 (entre Aguila et Sehib) et 17 (entre Founi et Hamada).
- Réalisation du programme annuel de l'entretien de la voie.
- Continuation des travaux de renouvellement de 25 km de voie sur la ligne 6 entre Tunis et Kasserine.

- Renouvellement des PK et des signaux de limitation de vitesse.
- Continuation des travaux d'équipement de 30 PN de signalisation et de barrières automatiques.
- Aménagement de la gare marchandise de La Goulette.
- Achèvement de la réhabilitation du dortoir à Sfax.
- Construction des fosses de visite à SFA.
- Dans le cadre de la généralisation de la fibre optique, les travaux de génie civil continuent entre : Tunis - Sidi Othman, Bizerte - Menzel Bourguiba, Oued Zargua - Sidi Ismail et Sidi Ismail - Ghardimaou.
- Installation d'un appareil de lavage des trains de la banlieue sud à l'atelier Borj-Cedria.
- Achèvement de l'étude de faisabilité technique de rétablissement de la ligne 11 entre Sousse et Kasserine.
- Acquisition des équipements de maintenance pour les ateliers.
- Renouvellement partiel des sièges pour les trains de voyageurs grandes lignes.
- Achèvement de la mise en œuvre d'un nouveau logiciel de gestion intégrée (SIGA).



L'ANNEE 2015 EN CHIFFRES



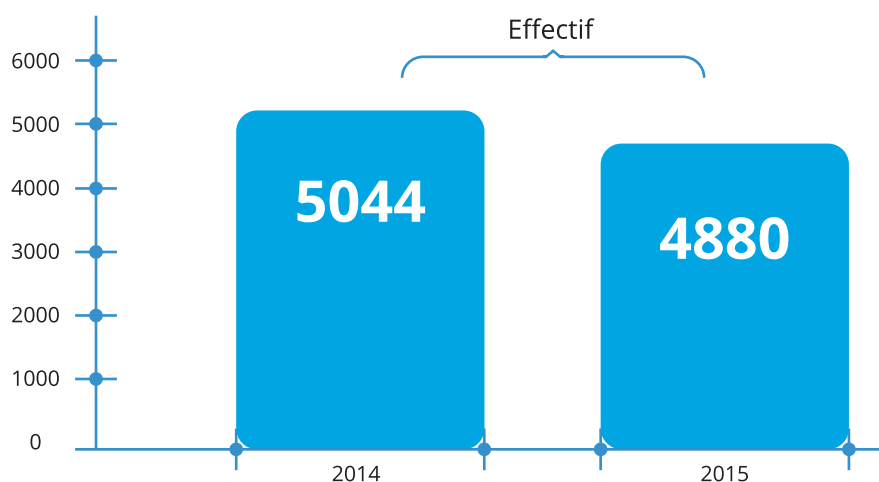


L'ANNEE 2015 EN CHIFFRES

CONSISTANCE DU RESEAU

LONGUEUR TOTALE DES LIGNES	2 165 Km
» À écartement normal	471 Km
» À écartement métrique	1 686 Km
» À double écartement	8 Km
LONGUEUR DES LIGNES A VOIE UNIQUE	1 928 Km
LONGUEUR DES LIGNES A DOUBLE VOIE	226 Km
LONGUEUR DES LIGNES ÉLECTRIFIÉES	90 Km
LONGUEUR DES LIGNES EXPLOITÉES	1 991 Km
» Trafic marchandises	1 987 Km
» Trafic mixte (voyageurs & marchandises)	1 314 Km
» Trafic marchandises seulement	673 Km
» Trafic voyageurs seulement	4 Km

RESSOURCES HUMAINES



EFFECTIF TOTAL	4880
» Cadres	507
» Maîtrise	1 862
» Exécution	2 511

L'ANNEE 2015 EN CHIFFRES

PARC DU MATERIEL ROULANT

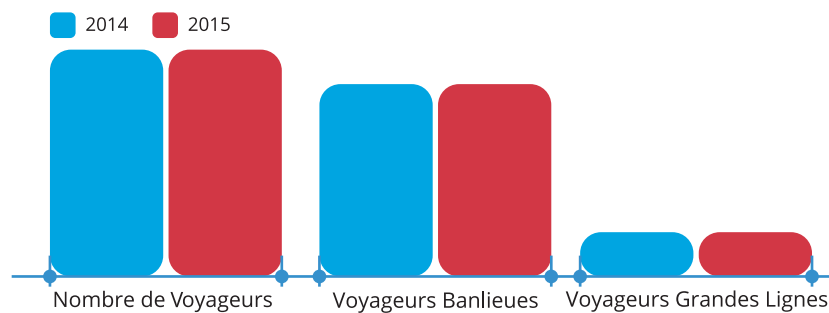
L'effectif en service du parc matériel roulant s'établit à fin 2015 comme suit :

Locomotives	138
Rames électriques	31
Autorails (rames automotrices)	30
Voitures Ganz	129
Wagons (SNCFT et particuliers)	3 428
Conteneurs	1 385

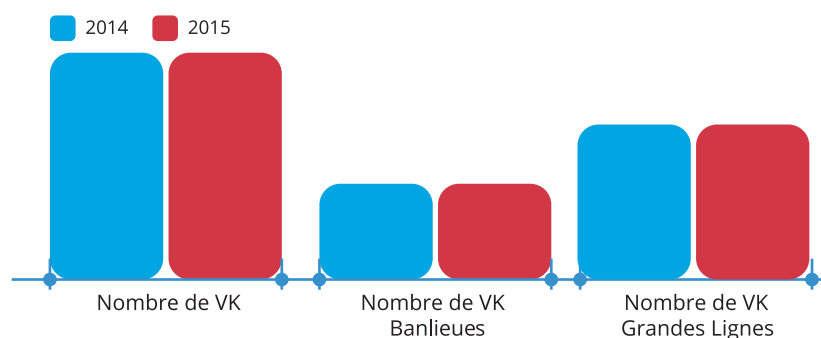
RESULTATS DU TRAFIC FERROVIAIRE

• TRAFIC VOYAGEURS

Nombre de voyageurs transportés (en milliers) (sans tenir compte des gratuits)	37 338
Voyageurs Banlieues	33 337
Voyageurs Grandes Lignes	4 001



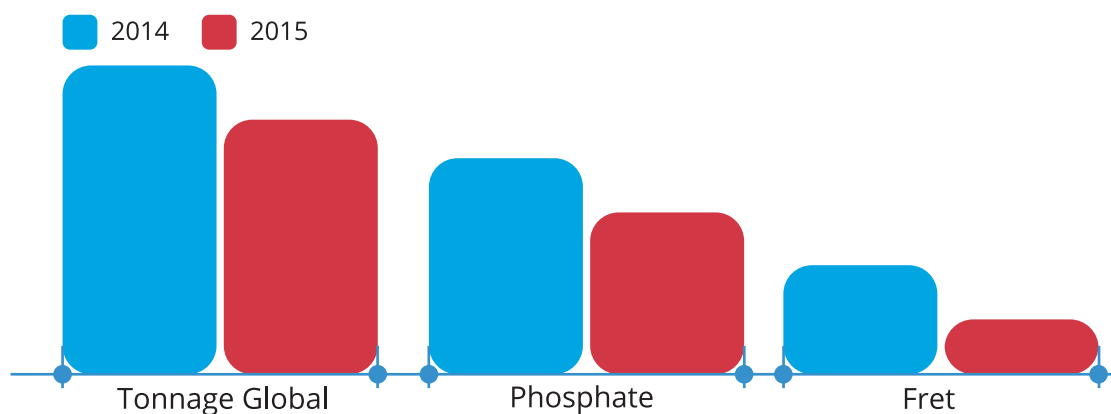
Nombre de voyageurs-kilomètres (en millions) (sans tenir compte des gratuits)	1 246
Voyageurs-Kms Banlieues	574
Voyageurs-Kms Grandes Lignes	672



L'ANNEE 2015 EN CHIFFRES

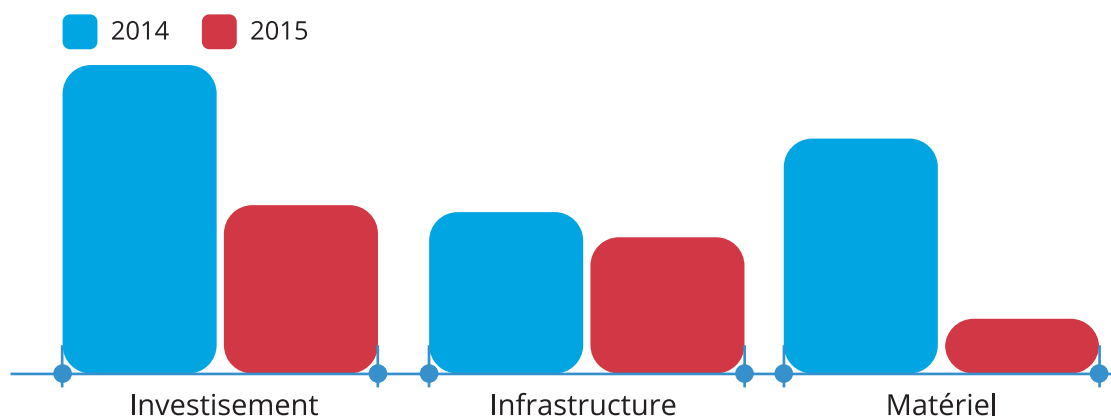
• TRAFIC MARCHANDISES

Tonnage global transporté (en milliers)	3 687
dont tonnage phosphate	2 301
Nombre de tonnes-kilomètres (en millions)	664
dont tonnes-kilomètres phosphate	418



• INVESTISSEMENTS


Paiements en millions de Dinars	62,4
Infrastructure	48,3
Matériel	14,1



L'ANNEE 2015 EN CHIFFRES

RÉSULTATS FINANCIERS (en milliers de Dinars)

PRODUITS D'EXPLOITATION	153 627
Revenus	116 557
Autres produits d'exploitation	21 902
Production d'immobilisation et transport en service	13 965
Reprises sur amortissements et provisions	1 203
CHARGES D'EXPLOITATION	213 372
Achats consommés	41 395
Autres charges	27 872
Frais de personnel	111 378
Dotations aux amortissements et aux provisions	32 727
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	- 59 745
Charges financières	12 291
Gains nets des placements	373
Gains et pertes	1 480
Impôts sur les sociétés	84
RÉSULTAT NET D'EXPLOITATION	- 70 267

A blurred high-speed train in motion on tracks, with a blue color overlay and white text. The train is moving from left to right, and the background shows a forested hillside. The text is in a bold, sans-serif font.

EVENEMENTS DE L'ANNEE 2015

EVENEMENTS DE L'ANNEE 2015

● 02/01/2015

Mise en service de 4 nouveaux trains sur la ligne de la Banlieue Sud de Tunis.



● 10/01/2015

Location d'un train spécial par l'association Kolna Tounes.



● 20/02/2015

Voyage test du train touristique La Rose des Sables.



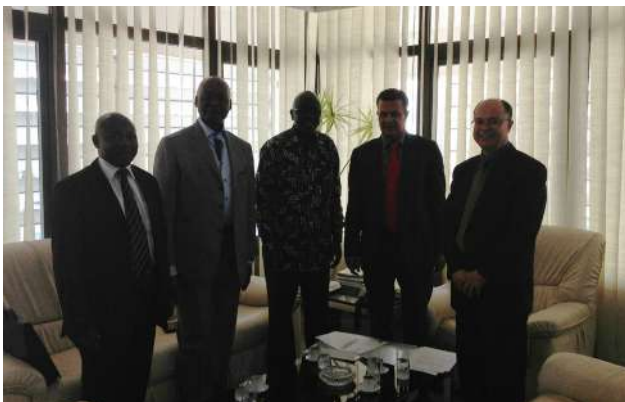
● 25/02/2015

Réunion de travail sous la présidence du Ministre du Transport.



● 05 et 06/05/2015

Réunion consultative sur la revitalisation de l'union africaine des chemins de fer (UAC).



● 12/05/2015

Cérémonie de passation de service entre le PDG sortant, parti à la retraite, Monsieur Mokhtar SADOK et Madame Sabiha DERBEL nouvelle présidente directrice générale de la SNCFT.





EVENEMENTS DE L'ANNEE 2015

● 28/08/2015

Visite du Ministre du Transport à La SNCFT.



● 01/09/2015

Programme de propreté dans les moyens de transport.



● 08/09/2015

Journée du Savoir.



● 10/09/2015

Visite d'étude de la délégation des chemins de fer égyptiens et de la banque mondiale à la SNCFT.



● 28/09/2015

Inauguration du nouveau tunnel à Radès.

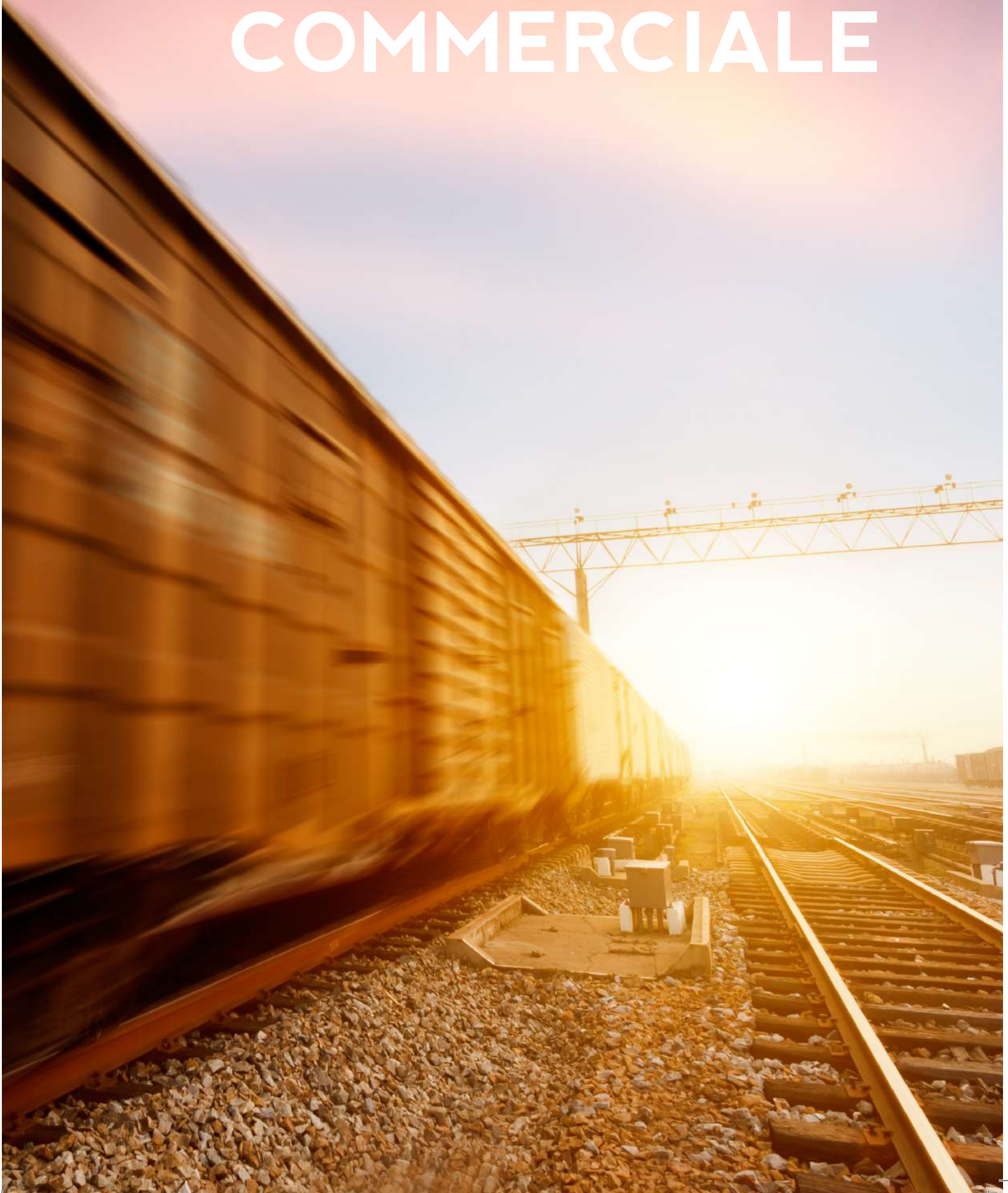


● 06 et 14/11/2015

Visite du Ministre du Transport et Mme le PDG de la SNCFT aux gouvernorats de Jendouba et du Kef.



ATTIVITÀ COMMERCIALE



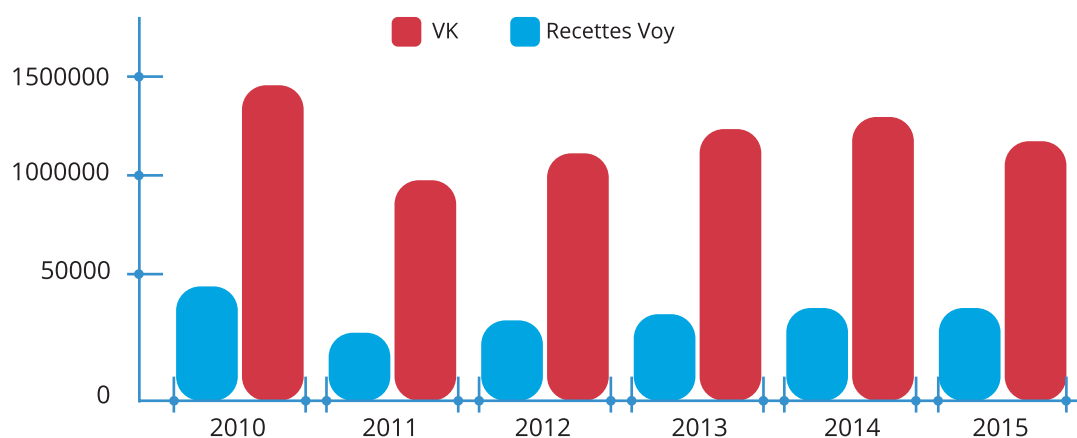


ACTIVITE COMMERCIALE

Le trafic global réalisé par la SNCFT en l'année 2015 a atteint **1910** millions d'unités kilomètres (**1246** millions de voyageurs-km et **664** millions de tonnes-km) et **81,092** millions de Dinars enregistrant ainsi une baisse de **11,9** % en UK et **5,2** % en recettes par rapport à l'année 2014.

TRANSPORT DE VOYAGEURS

Les recettes du trafic voyageurs (hors compensation y compris le transport gratuit) ont atteint **51,935** millions de Dinars en 2015 contre **48,846** millions de Dinars en 2014, représentant une augmentation de **6,3** % par rapport à l'année 2014. Le nombre de voyageurs-km a diminué de **3,9** % passant de **1 298** millions de VK en 2014 à **1 246** millions de VK en 2015.



TRAFIC GRANDES LIGNES

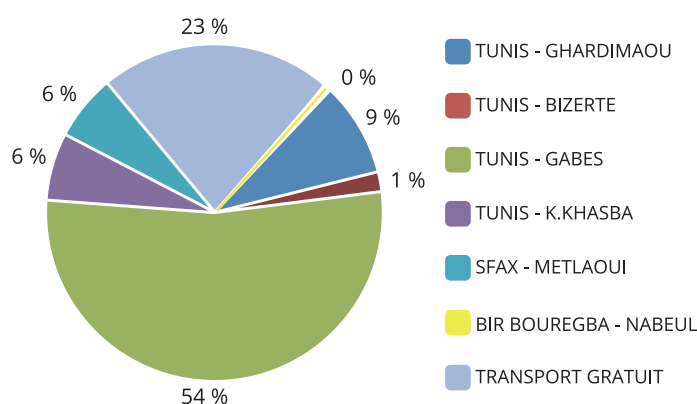
Le nombre de voyageurs transportés sur les grandes lignes en 2015 a atteint **4** millions de voyageurs engendrant des recettes de **39,843** millions de Dinars contre **36,863** millions de Dinars en 2014 correspondant à une augmentation de **8,1** %.

Le trafic détaillé par ligne se présente comme suit :

ACTIVITE COMMERCIALE

	NOMBRE DE VOYAGEURS			RECETTES (1000 DINARS)			UNITES-KM (1000 UK)		
	ANNEE 2014	ANNEE 2015	TAUX DE VARIATION	ANNEE 2014	ANNEE 2015	TAUX DE VARIATION	ANNEE 2014	ANNEE 2015	TAUX DE VARIATION
TOTAL GRANDES LIGNES	4 362 619	4 000 859	-8,3 %	36 863	39 843	8,1 %	732 620	672 106	-8,3 %
TUNIS - GABES	2 725 704	2 415 182	-11,4 %	22 617	21 444	-5,2%	532 313	477 603	-10,3 %
TUNIS - GHARDIMAOU	625 588	599 856	-4,1%	3 618	3 540	-2,2 %	81 121	76 622	-5,5 %
TUNIS - KALAA KHASBA	299 517	297 725	-0,6 %	2 286	2 555	11,7 %	46 227	46 049	-0,4 %
SFAX - METLAOUI	282 857	274 066	-3,1 %	2 459	2 552	3,8 %	60 022	59 438	-1 %
TUNIS - BIZERTE	115 627	125 685	8,7 %	433	383	-11,6 %	9 516	9 246	-2,8 %
BIR BOUREGBA - NABEUL	313 326	288 345	-8 %	166	171	2,9 %	3 421	3 148	-8 %
COLIS ET BAGAGES				194	47	-75,7 %			
TRANSPORT GRATUIT				5 090	9 152	79,8 %			

D'après le tableau ci-dessus, le trafic voyageurs par ligne est en progression sur les lignes 6 (Tunis - Kalâa Khasba) et le réseau sud (Sfax - Métlaoui) et en régression sur les lignes TA (Tunis - Ghardimaou), 1 (Tunis - Bizerte) et 5 (Tunis - Gabès).



● La progression est expliquée par :

L'amélioration de la force des ventes à bord des trains (augmentation de la vente à bord des trains et ouverture des nouveaux guichets à Sidi Bou Rouis, Gaâfour et Le Kef) pour la ligne 6.

● La régression du trafic sur les lignes TA, 1 et 5 est dûe :

- Aux ralentissements et retard d'acheminement (augmentation du nombre des ralentisseurs de vitesse à cause du mauvais état de la voie).
- À la suppression des trains à plusieurs reprises suite aux mouvements sociaux externes et internes.
- À la réduction de l'offre suite à l'insuffisance du matériel d'une part et son taux élevé d'immobilisation d'autre part dû à sa vétusté et à l'augmentation du nombre d'accidents.
- Le manque du personnel qualifié dans les dépôts aggravé par le manque de pièces de rechange.
- Au manque de sécurité pour les voyages de nuit.

Par rapport au budget 2015, les réalisations ont atteint les taux suivants :

- * **103 %** (y compris le transport gratuit) en terme de recettes.
- * **84,6 %** en terme de nombre de voyageurs.
- * **89,4 %** en terme de VK.

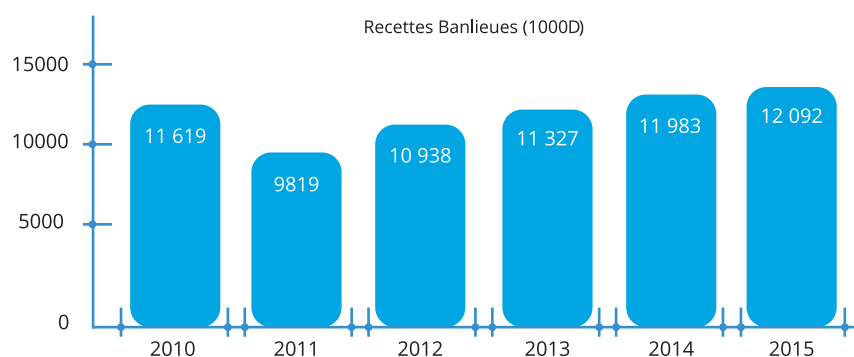


TRAFIC BANLIEUES

Le nombre de voyageurs des banlieues est passé de **33,262** millions de voyageurs en 2014 à **33,337** millions de voyageurs en 2015 enregistrant ainsi une légère augmentation de **0,22** %.

Le nombre de voyageurs-kilomètres a connu aussi une évolution de **1,6** % par rapport à 2014.

Les recettes du trafic (hors compensation) ont évolué de **109** milles Dinars, passant de **11,983** millions de Dinars en 2014 à **12,092** millions de Dinars en 2015 soit une évolution de **0,9** %.



Par rapport au budget 2015, les réalisations ont atteint les taux suivants pour les deux Banlieues :

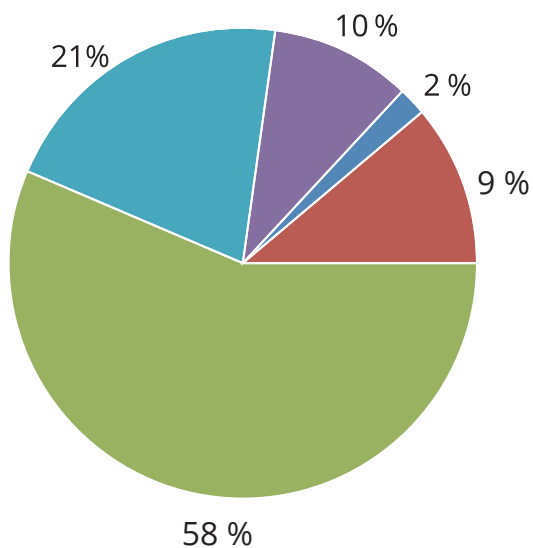
- **92,3** % en terme de VK.
- **90,2** % en terme de recettes.
- **91,1** % en nombre de voyageurs.






BANLIEUE DE TUNIS

L'année 2015 pour la Banlieue Sud de Tunis a été caractérisée par une légère diminution du nombre de voyageurs de **0,8** % et de voyageurs-km de **0,6** % qui ont généré des recettes de **7,699** millions de Dinars accusant une baisse de **2,7** % par rapport à l'année 2014 comme l'indique le tableau suivant :

Désignation	2014	2015	Taux d'évolution
A - RECETTES (en 1000 D)			
Billets ordinaires	4 520	4 466	- 1,2 %
Abonnements ordinaires	1 620	1 603	- 1 %
Abonnements scolaires	778	789	1,4 %
Cartes hebdomadaires	160	159	- 0,6 %
Ventes/trains+supp	833	681	- 18,2 %
Total général	7 911	7 699	- 2,7 %
B - NOMBRE DE VOYAGEURS (en 1000 V)			
Billets ordinaires	8 286	8 222	- 0,77 %
Abonnements ordinaires	6 451	6 415	- 0,56 %
Abonnements scolaires	7 538	7 725	2,5 %
Cartes hebdomadaires	585	585	0,4 %
Ventes/trains+supp	1 558	1 269	- 18,54 %
Total général	24 418	24 217	- 0,82 %
C - NOMBRE DE VK (en millions)			
Billets ordinaires	117	116	- 0,8 %
Abonnements ordinaires	89	89	0
Abonnements scolaires	100	103	3 %
Cartes hebdomadaires	8	8	0
Ventes/trains+supp	21	17	- 19 %
Total général	335	333	- 0,6 %

ACTIVITE COMMERCIALE



-  Billets ordinaires
-  Ventes / Train
-  Cartes hebdomadaires
-  Abonnements scolaires
-  Abonnements ordinaires



Par rapport au Budget 2015, les réalisations se sont élevées à :

- * **90,2 %** en nombre de voyageurs.
- * **90,5 %** en terme de VK.
- * **88,5 %** en terme de recettes.

Les résultats du trafic demeurent insuffisantes eu égard aux efforts consentis de la société pour l'amélioration de la qualité de service (du nouveau matériel électrique confortable, nouvelle marche...) et ceci est expliqué par les raisons suivantes :

* Les grèves répétitives et imprévues de tractionnaires.

* La persistance du phénomène de la resquille et de vandalisme.

* L'augmentation du nombre des voyageurs gratuits (familles des martyrs et blessés de la révolution, agents SOTRAFER..).

* La diminution des agents commerciaux à cause du départ massif à la retraite.

* La dégradation de l'infrastructure qui est à la base de la détérioration de la qualité de service (retard, suppression des trains...).

Toutefois, il faut signaler que durant le quatrième trimestre de l'année 2015 ce trafic a connu une progression considérable de **14,8 %** au niveau de nombre de voyageurs et voyageurs-kilomètres et **11,1 %** au niveau des recettes et ce grâce aux actions suivantes :

* Renforcement du contrôle dans les gares de la part des agents administratifs.

* Ouverture des guichets fermés par le recours aux étudiants stagiaires.

* Fermeture des accès clandestins dans les gares.

* Élimination de la vente sur trains.



ACTIVITE COMMERCIALE

BANLIEUE DU SAHEL

L'activité de transport sur la Banlieue du Sahel a été marquée par une amélioration du trafic interprétée par une hausse des recettes de **7,9 %**, du nombre de voyageurs de **3,1 %** et des VK de **4,8 %** comparativement à l'année 2014 grâce à l'amélioration de la qualité de service et le renfort et la persistance du contrôle à bord des trains et dans les gares.

Le tableau suivant indique l'évolution du trafic sur la Banlieue du Sahel par catégorie de trafic :

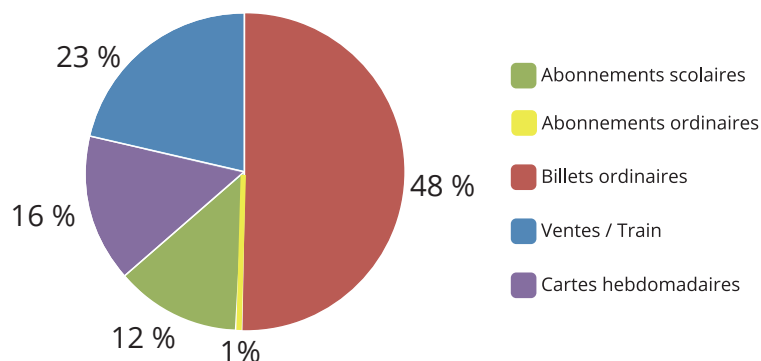
Désignation	2014	2015	Taux d'évolution
A - RECETTES (en 1000 D)			
Billets ordinaires	2 033	2 109	3,7 %
Abonnements ordinaires	46	45	- 2,2 %
Abonnements scolaires	521	518	- 0,6 %
Cartes hebdomadaires	601	696	15,8 %
Ventes/trains+supp	871	1 025	17,7 %
Total général	4 072	4 393	7,9 %
B - NOMBRE DE VOYAGEURS (en 1000 V)			
Billets ordinaires	1 968	2 001	1,7%
Abonnements ordinaires	110	102	- 7,3 %
Abonnements scolaires	3 929	3 786	- 3,6 %
Cartes hebdomadaires	1 824	2 083	14,2 %
Ventes/trains+supp	1 013	1 149	13,4 %
Total général	8 844	9 120	3,1 %
C - NOMBRE DE VK (en millions)			
Billets ordinaires	51	54	5,9 %
Abonnements ordinaires	4	4	0 %
Abonnements scolaires	119	118	- 0,8 %
Cartes hebdomadaires	35	41	17,1 %
Ventes/trains+supp	21	25	19 %
Total général	230	241	4,8 %

Par rapport aux prévisions du budget 2015, les réalisations ont atteint les taux suivants :

* **98,7 %** en nombre de voyageurs.

* **93,2 %** en terme de recettes.

* **95,3 %** en terme de VK.



ACTIVITE COMMERCIALE

TRANSPORT DE MARCHANDISES

PHOSPHATE

L'exercice 2015 pour l'activité phosphate, a été essentiellement marqué par :

Le transport de **2,300** millions de tonnes de phosphate enregistrant une baisse de **28** % par rapport aux réalisations de 2014.

Des recettes de **14,216** millions de Dinars enregistrant une baisse de **28,5** % par rapport à l'année 2014.

La baisse de l'activité transport de phosphate en 2015 est due essentiellement :

- * Aux sit-in sur les lignes ferroviaires de l'étoile minière.
- * La rude concurrence des camions.
- * Le manque des conducteurs et du personnel qualifié aux dépôts.
- * La vétusté et l'insuffisance du matériel roulant existant.
- * Matériel confisqué (locomotives et trains) par les sit-inneurs.
- * Des mines fermées.

Cette situation n'a pas permis à la SNCFT de réaliser que **50** % des trains programmés, en effet parmi **3178** trains programmés en 2015 seulement **1594** trains ont été réalisés.

Les suppressions se répartissent comme suit :

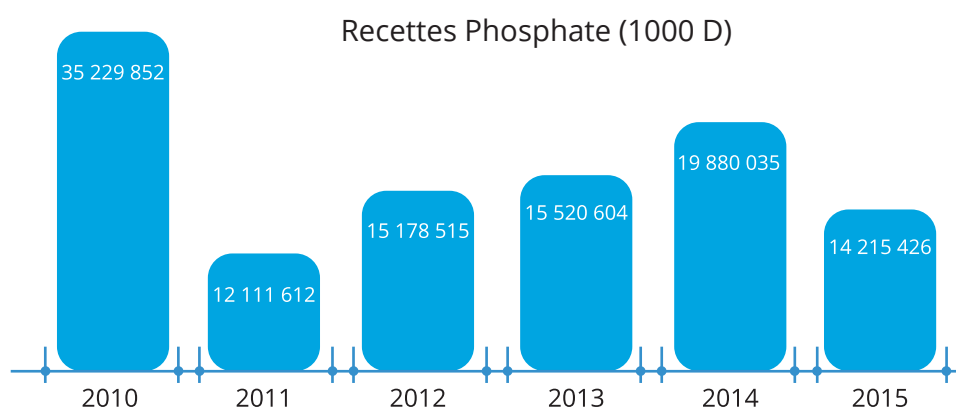
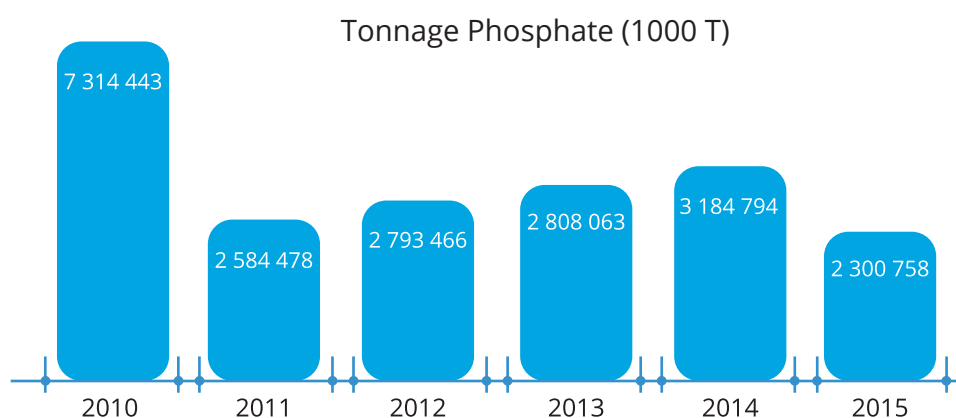
- * **47** % suite aux mouvements sociaux et sit-in.
- * **27** % des annulations de la part de la CPG et le GCT.
- * **26** % des annulations de la part de la SNCFT (grèves des conducteurs, manque machines, manque d'effectif...).



ACTIVITE COMMERCIALE

Le tableau ci-après relate l'évolution du trafic réalisé depuis l'année 2010 :

Année	Tonnage (en T)	Recette (en DT)
2010	7 314 443	35 229 852
2011	2 584 478	12 111 612
2012	2 793 466	15 178 515
2013	2 808 063	15 520 604
2014	3 184 794	19 880 035
2015	2 300 758	14 215 426



Par rapport aux prévisions budgétaires de 2015, les réalisations ont atteint les taux suivants :

- * **55,8** % pour les TK.
- * **56,9** % pour les recettes.
- * **57,5** % pour les tonnes transportées.

ACTIVITE COMMERCIALE

FRET

Au cours de l'année 2015, la SNCFT a transporté **1,386** millions de tonnes de marchandises diverses contre **1,611** millions de tonnes en l'année 2014 enregistrant ainsi une diminution de ce transport de **14 %** accompagnée d'une diminution des recettes et des TK respectivement de **11,1 %** et **10,1 %**.

Le trafic fret pour l'année 2015 a été caractérisé par la diminution des produits suivants (en tonnage) :

* Le trafic des céréales a régressé de **9,2 %** du à la détérioration du parc wagon céréalier voie normale (16 wagons en 2015 contre 42 wagons en 2014) et la régression des flux Goulette - Kalâa Sghira.

* Le trafic des matériaux de construction a diminué de **9,3 %** du à la libéralisation du secteur.

* Le trafic de soufre et TSP a régressé de **19,5 %** du à la perturbation dans le bassin minier qui a eu un impact direct sur la production des usines de GCT.

Toutefois le Fret se trouve confronté à un environnement défavorable tels que :

* Le refus des produits polluants par la société civile à Gabès : coke de pétrole et produits chimiques.

* Une concurrence déloyale par la route.

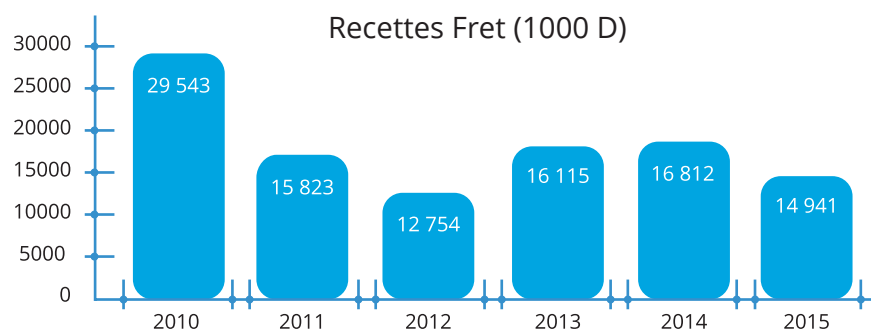
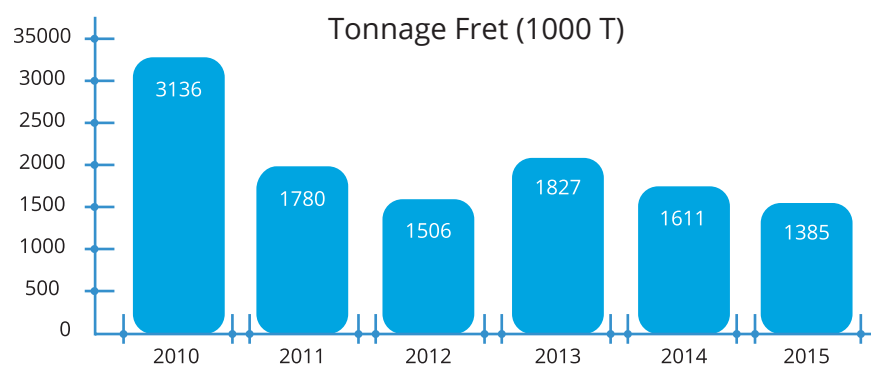
* La vétusté de l'outil de production notamment les locomotives.

* Le manque d'effectifs (traction, services gares, maintenance...).

* La perturbation des marchés traditionnels dans la géographie de la production, la consommation, l'import et l'export.

En effet, durant l'année 2015, le Fret a enregistré l'annulation de **644** circulations dont **199** à cause des mouvements sociaux et **140** pour manque de machines.

Par rapport aux prévisions de l'année 2015, les recettes du trafic ont été réalisées à hauteur de **79 %** et les TK à **77 %**.





**ACTIVITE
D'EXPLOITATION**

ACTIVITE D'EXPLOITATION

NOMBRE DE CIRCULATIONS ET PARCOURS

Le nombre de circulation a diminué de **4,5 %** en 2015 par rapport à 2014 soit **82 779** convois en 2015 contre **86 651** en 2014.

La répartition des circulations par nature de transport est la suivante :

Trains de Voyageurs	75 120
Trains de Marchandises (phosphate)	7 659

Les parcours trains sont passés de **9,298** millions de km en 2014 à **8,885** millions de km en 2015 accusant une baisse de **4,4 %**.

Le parcours moyen des circulations est de **100,6** km pour les trains de voyageurs et de **175** km pour les trains de marchandises.

Globalement, le chargement moyen des trains de Fret est de **310** tonnes en 2015 contre **332** tonnes pour l'année 2014.

Le chargement moyen des trains de phosphate est de **1 443** tonnes en 2015 contre **1 514** tonnes en 2014.

Le tableau ci-après récapitule (par nature de trafic) le nombre de circulations et les parcours trains enregistrés en 2015 comparativement à 2014 :

**TABLEAU RÉCAPITULATIF DU NOMBRE DE CIRCULATIONS ET
DES PARCOURS (par nature de trafic)**

DÉSIGNATION	2011	2012	2013	2014	2015	VARIATION 2014/2015
NOMBRE DE CIRCULATIONS	77.780	90.432	90.123	86.651	82.779	- 4,5 %
Grandes Lignes	18.283	23.627	22.825	21.629	21.393	- 1,1 %
Banlieue de Tunis	35.196	43.000	44.412	42.201	39.741	- 5,8 %
Banlieue du Sahel	14.474	14.878	14.093	13.713	13.986	+ 2 %
Fret	6.921	5.536	5.224	4.892	4.471	- 8,6 %
Phosphate	2.906	3.391	3.569	4.216	3.188	- 24,3 %
PARCOURS TRAIN (en milliers)	6.616	8.405	8.518	9.298	8.896	- 4,32 %
Grandes Lignes	3.303	4.903	4.568	4.959	4.788	- 3,45 %
Banlieue de Tunis	864	1.084	1.570	1.801	1.812	+ 0,6 %
Banlieue du Sahel	972	986	954	953	958	+ 0,52 %
Fret	894	790	757	804	764	- 4,98 %
Phosphate	583	642	669	781	574	- 26,5 %



ACTIVITE D'EXPLOITATION

SECURITE

L'année 2015 a été marquée par une légère diminution des incidents d'exploitation de **2 %** comme le montre le tableau suivant :

	Cumul 2014	Cumul 2015	Variation 2014/2015
A - Incidents	6 923	6 782	- 2 %
Incidents de sécurité d'exploitation	1	2	100 %
Déraillements train voyageurs	5	6	20 %
Déraillements autre que voyageurs	73	74	1 %
Tamponnement	120	89	- 26 %
Heurts de personnes	44	45	2 %
Chutes de personnes	22	26	18 %
Jets de pierre	60	43	- 28 %
Actes de malveillance	169	99	- 41 %
Utilisation abusive du signal d'alarme	163	174	7 %
Détresses / Difficulté de matériel / Divers	6 266	6 224	- 1 %
B - Nombre de tués	54	67	+ 24 %
C - Nombre de blessés	153	214	+ 40 %

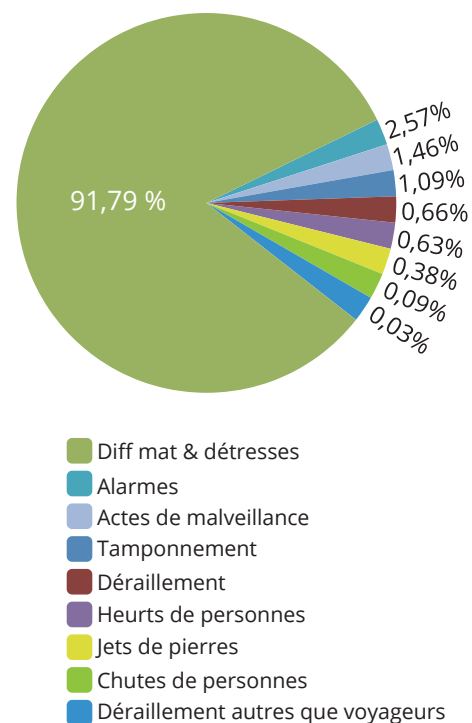
Cette baisse est la résultante de la diminution :

- * Des actes de malveillance de 41 %.
- * Des détresses, difficulté de matériel et divers de 1 %.
- * Des jets de pierre de 28 %.
- * Des tamponnements de 26 %.

et l'augmentation :

- * Des déraillements de train voyageurs de 20 %.
- * Des chutes de personnes de 18 %.
- * De l'utilisation abusive de signal d'alarme de 7 %.
- * Des heurts de personnes de 2 %.

Le graphique suivant représente les incidents enregistrés en 2015 :



ACTIVITE D'EXPLOITATION

PARTICIPATION DE L'ÉTAT

La SNCFT reçoit de la part de l'État 5 types de contributions détaillées comme suit :

A - Compensation liée à des conventions d'exploitation à caractère d'obligation de service public :

- Convention d'exploitation de la Banlieue Sud de Tunis.
- Convention d'exploitation de la Banlieue du Sahel.
- Convention d'exploitation des lignes Tunis - Bizerte et Tunis - Kalâa Khasba.

B - Compensation liée à l'application de tarifs réduits ou gratuits sur les grandes lignes pour certaines catégories d'usagers conformément à la réglementation en vigueur :

Cette compensation se calcule sur la base des tarifs moyens pondérés.

C - Contribution pour gros entretien de l'infrastructure :

L'État a retenu dans les opérations financières au titre de l'exercice 2015 au profit de la SNCFT le montant de **15 millions** de Dinars en tant que contribution pour le gros entretien de l'infrastructure.

Le montant total de la contribution de l'État au titre de l'exercice 2015 s'élève à **55,187 millions** de Dinars en 2015 contre **56,302 millions** de Dinars en 2014 comme le montre le tableau suivant :

COMPENSATION ANNUELLE	2011	2012	2013	2014	2015	En Mille Dinars
						Évolution 2014/2015
Banlieue Sud de Tunis	13 857	12 999	19 047	20 595	18 997	- 7,8 %
Banlieue du Sahel	10 060	9 887	10 915	11 520	12 178	5,7 %
Lignes à faible trafic	4 682	4 316	5 232	6 187	6 011	- 2,8 %
Tarifs réduits ou gratuits sur les Grandes Lignes	2 000	2 000	2 600	3 000	3 000	-
Gros entretien de la voie	10 000	10 000	15 000	15 000	15 000	-
TOTAL	40 599	39 202	52 794	56 302	55 187	- 2 %

INVESTISSEMENTS

Les réalisations des projets d'investissements en infrastructure et en matériel pendant l'année 2015 ont atteint **62,4 millions** de Dinars contre **101,8 millions** de Dinars prévus, soit un taux de réalisation global de **61,5 %**.

PROJETS DE MATÉRIEL A LA CHARGE DE LA SNCFT :

Les projets de matériel à la charge de la SNCFT ont totalisé la réalisation d'une enveloppe de **5,467 millions** de Dinars contre **10,659 millions** de Dinars prévus, soit un taux de réalisation de **50,4 %**.

PROJETS D'INFRASTRUCTURE ET DE MATÉRIEL A LA CHARGE DE L'ÉTAT :

Les paiements des projets d'infrastructure et de matériel (matériel du transport urbain) ont totalisé la réalisation d'une enveloppe de **56,974 millions** de Dinars contre **90,953 millions** de Dinars prévu, soit un taux de réalisation de **62,6 %**.



ACTIVITE D'EXPLOITATION

RESULTATS FINANCIERS

PRÉSENTATION DES RÉSULTATS GLOBAUX

Les recettes du trafic (HTVA) compensations comprises ont enregistré une diminution de **7 %** par rapport à celles de 2014. Elles sont passées de **125,286** millions de Dinars en 2014 à **116,557** millions de Dinars en 2015.

PRODUITS D'EXPLOITATION

Les produits d'exploitation se sont élevés à **153,627** millions de Dinars en 2015 contre **162,599** en 2014 enregistrant une baisse de **5,5 %**.

REVENUS

Les revenus sont passés de **125,286** millions de Dinars en 2014 à **116,557** millions de Dinars en 2015, soit une baisse de **7 %**.

AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION

Le montant de cette rubrique a augmenté de **4,3 %** passant de **21,005** millions de Dinars pour l'année 2014 à **21,902** millions de Dinars en l'année 2015.

CHARGES D'EXPLOITATION

Les charges d'exploitation se sont élevées à **213,372** millions de Dinars en 2015 contre **209,811** millions de Dinars en 2014 soit une légère hausse des charges de **1,7 %**.

Le résultat net de l'exercice s'est élevé à - 70,267 millions de Dinars en 2015 contre - 58,766 millions de Dinars en 2014.

ENVIRONNEMENT ET ECONOMIE D'ENERGIE

ENVIRONNEMENT

*** Inscription de la SNCFT dans le programme national de l'élimination des substances nocives (HCFC).**

Dans le cadre du protocole de Montréal ratifié par la Tunisie concernant l'élimination des substances frigorigènes destructrices de la couche d'Ozone, la SNCFT a été inscrite dans le Programme National d'élimination de substances HydroChloroFluoroCarboniques (HCFC) établi en collaboration avec l'Organisation de Développement Industriel des Nations Unies (UNIDO) en vue de leur remplacement par des substances conservatrices de l'environnement.

Les HCFC sont utilisés dans les ateliers de maintenance pour le nettoyage des circuits de climatisation.

L'équipe «ECOTEZ» s'est rendu aux ateliers de Sidi Fathallah et a fait des cycles de formation au profit des techniciens de la maintenance des équipements et du système de climatisation, et suite aux divers essais concluants, le produit R141b nécessaire au nettoyage du circuit frigorifique est remplacé par le produit ECOTEZ solstice qui fonctionne en circuit fermé contrairement au produit R141b qui à chaque opération de nettoyage il est perdu à l'air libre.

MAITRISE DE L'ÉNERGIE

En 2015 la consommation de l'énergie a diminué de **7,3 %** passant de **22 626** Tonnes Équivalent Pétrole (TEP) en 2014 à **20 966** TEP en 2015 comme le montre le tableau suivant :

Désignation	2014		2015		Variation
	Quantité	TEP	Quantité	TEP	
Gasoil (m³)	22 252	18 803	20 124	17 081	- 9,2 %
Électricité de traction (1000 Kwh)	31 630	2 720	32 146	2 765	1,6 %
Électricité de bâtiments (1000 Kwh)	11 861	1 020	12 095	1 040	2 %
Essence (m³)	107	82	105	81	- 1,2 %
TOTAL (TEP)		22 626		20 966	- 7,3 %

RESSOURCES HUMAINES





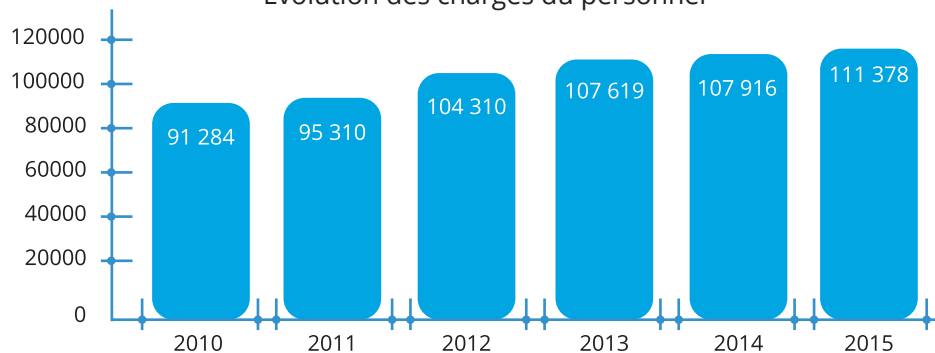
RESSOURCES HUMAINES

GESTION DES EFFECTIFS

Au cours de l'année 2015, les effectifs du personnel ont connu une diminution de **3,3 %** passant de **5 044** au premier janvier 2015 à **4 880** au 31 décembre de la même année.

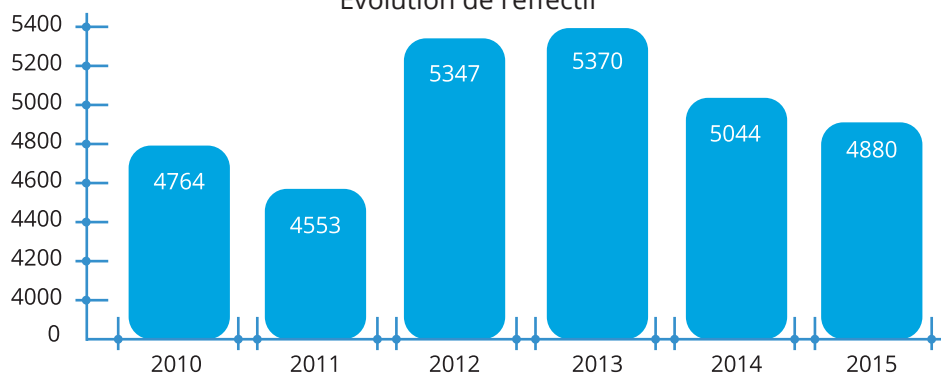
Les charges du personnel ont connu une légère hausse de **3,2 %** passant de **107,916** millions de Dinars en 2014 à **111,378** millions de Dinars en 2015.

Évolution des charges du personnel



Désignation	2010	2011	2012	2013	2014	2015
A-Effectif en début de période	4712	4764	4553	4440	5128	5025
1) Recrutements et réintégration	362	127	243	1064	281	186
2/ Départs	310	338	356	376	384	335
a- Retraite normale	281	305	332	331	335	293
b- Départs administratifs	29	33	24	45	49	42
B-Effectif statutaire en fin de période	4764	4553	4440	5128	5025	4876
C-Sous-Traitance (en cours de commissionnement)	-	-	907	242	19	4
D-Effectif en fin de période	4764	4553	5347	5370	5044	4880

Évolution de l'effectif

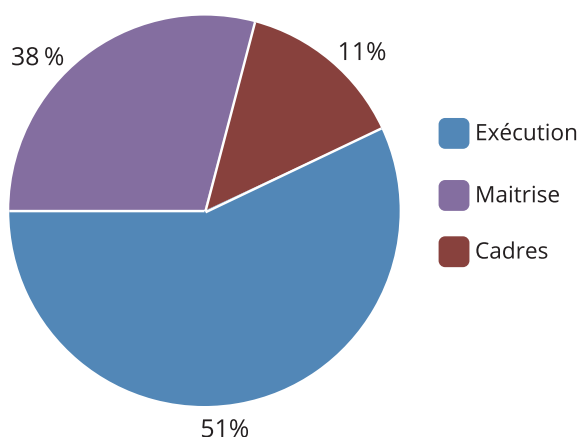


RESSOURCES HUMAINES

STRUCTURE DE L'EFFECTIF

STRUCTURE PAR COLLÈGE

DÉSIGNATION	NOMBRE	Proportion en %
EFFECTIF TOTAL	4880	100 %
Personnel d'exécution	2511	51,4 %
Maîtrise	1862	38,2 %
Cadres	507	10,4 %



PRODUCTIVITÉ

A - PRODUCTIVITÉ GLOBALE

1 - Évolution du ratio :

Nombre d'UK/Effectif moyen

La productivité du personnel au cours de l'année 2015 a baissé de **8,2 %** par rapport à l'année 2014 passant de **418** Mille UK en 2014 à **383** Mille UK par agent en 2015 (norme > 600 mille UK/agent) suite à la baisse du niveau d'activité global de **11,9 %** provenant essentiellement de la baisse de l'activité du Phosphate, du Fret et des Grandes Lignes.

2 - Évolution du ratio :

Masse salariale/Recettes

Ce ratio s'est détérioré de **6 %** par rapport à l'année 2014 et s'est élevé à **72,3 %** en 2015 contre **68,3 %** en 2014.

B - PRODUCTIVITÉ DES UNITÉS D'AFFAIRES

DÉSIGNATION	PRODUCTIVITÉ		TAUX D'ÉVOLUTION 2014 /2015
	2014	2015	
UABT : Recettes/SKO	16,08	15,68	- 2,5 %
UABS : Recettes/SKO	17,08	17,20	+ 0,7 %
UAGL : Recettes/SKO	27,56	28,57	+ 3,7 %
FRET : Tonnage/Wagons chargés	31,78	33,01	+ 3,8 %
PHOSPHATE : Tonnage/Wagons chargés	48,96	49,03	+ 0,1 %



RESSOURCES HUMAINES

FORMATION PROFESSIONNELLE

Le nombre de Journées Agents Formations (J-A-F) est passé de **6 366** en 2014 à **14 798** en 2015 soit une variation positive de **132 %**.

Cette hausse s'explique essentiellement par la réalisation des sessions de formation pour le personnel dans le cadre du tableau d'aptitude professionnelle (TAP) ainsi que l'augmentation du nombre de jours de formation des nouveaux agents recrutés en conduite et traction.

Les différents domaines de formation pour l'année 2015 ainsi que son évolution par rapport à l'année 2014 se présentent dans le tableau suivant :

DOMAINE	(J-A-F)		
	2014	2015	Taux d'évolution
Conduite et traction	764	8 338	+ 991,3 %
Sécurité ferroviaire	2 057	3 296	+ 60,2 %
Sécurité au travail	197	154	- 21,8 %
Communication et langue	3	43	+ 1333 %
Finance et gestion	790	994	+ 25,8 %
Informatique	566	163	- 71,2 %
Qualité	30	103	+ 243,3 %
Stages à l'étranger	330	230	- 30,3 %
Autres spécialités	1 629	1 477	- 9,3 %
TOTAL	6 366	14 798	+ 132,4 %

SANTÉ ET SECURITÉ AU TRAVAIL

En 2015, les résultats suivants ont été enregistrés :

- **Les accidents de travail** : ont augmenté de **11,5 %** passant de **217** accidents en 2014 à **242** accidents en 2015 avec un coût de 1600 Mille Dinars accusant ainsi une hausse de **23 %** par rapport au coût des accidents de travail en 2014 (1300 Mille Dinars).

- **Les visites médicales** : ont enregistré une baisse de **5,7 %** atteignant **1 713** visites en 2015 contre **1 818** visites pour l'année 2014 suite à la baisse des visites de recrutement et de commissionnement au cours de cette année.

- **Les journées de travail perdues** : ont augmenté de **14,6 %** et ont atteint **9 331** jours en 2015 contre **8 427** jours en 2014 (avec une moyenne de **39** jours de repos par accident de travail en 2015 contre **38,8** jours en 2014).

ANNEXES





BILANS 2013 - 2014 - 2015

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	2013	2014	2015
ACTIFS NON COURANTS			
ACTIFS IMMOBILISES			
Immobilisations incorporelles	4 934 533,178	5 324 546,731	5 469 320,095
Moins : Amortissements	-3 619 197,436	-3 949 677,122	-4 288 224,534
	1 315 335,742	1 374 869,609	1 181 095,561
Immobilisations corporelles	2 086 238 715,470	2 214 132 666,358	2 261 595 845,928
Moins : Amortissements	-835 724 888,672	-892 397 413,122	-966 475 686,682
	1 250 513 826,798	1 321 735 253,236	1 295 120 159,246
Immobilisations financières	6 519 228,623	6 186 371,578	6 647 431,047
Moins : Provisions	-414 557,551	-432 302,376	-388 117,064
	6 104 671,072	5 754 069,202	6 259 313,983
TOTAL ACTIFS IMMOBILISES	1 257 933 833,612	1 328 864 192,047	1 302 560 568,790
AUTRES ACTIFS NON COURANTS	71 419 186,761	75 474 027,219	80 591 945,599
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	1 329 353 020,373	1 404 338 219,266	1 383 152 514,389
ACTIFS COURANTS			
Stocks	54 042 470,446	53 665 211,579	59 749 167,984
Moins : Provisions	-8 010 210,612	-8 239 572,914	-8 222 403,434
	46 032 259,834	45 425 638,665	51 526 764,550
Clients et comptes rattachés	45 676 927,497	54 082 161,825	62 977 390,569
Moins : Provisions	-12 723 340,483	-13 768 338,562	-15 166 144,382
	32 953 587,014	40 313 823,263	47 811 246,187
Autres actifs courants	125 544 918,075	138 567 790,416	80 467 364,519
Moins : Provisions	-895 340,926	-842 613,782	-842 613,782
	124 649 577,149	137 725 176,634	79 624 750,737
Placements et autres actifs financiers	603 258,974	1 041 707,650	1 028 019,186
Liquidités et équivalents de liquidités	83 452 701,819	49 721 695,001	16 560 369,304
TOTAL DES ACTIFS COURANTS	287 691 384,790	274 228 041,213	196 551 149,964
TOTAL DES ACTIFS	1 617 044 405,163	1 678 566 260,479	1 579 703 664,353
CAPITAUX PROPRES			
Fonds de dotations	162 055 275,361	162 055 275,361	162 055 275,361
Résultats reportés	-201 764 824,989	-267 479 704,400	-346 862 067,524
Réserves	8 055 282,910	8 055 282,910	8 055 282,910
Subventions d'investissement nettes	794 612 157,941	877 780 837,074	882 805 432,638
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT RESULTAT	762 957 891,223	780 411 690,945	706 053 923,385
Résultat de l'exercice	-60 627 527,899	-58 765 709,952	-70 266 742,368
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION DU RESULTAT	702 330 363,326	721 645 980,993	635 787 181,017
PASSIFS			
PASSIFS NON COURANTS			
Provisions et écart de conversion	8 295 093,980	11 243 393,779	9 946 482,516
Emprunts	644 784 725,540	667 780 412,349	622 204 319,088
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS	653 079 819,520	679 023 806,128	632 150 801,604
PASSIFS COURANTS			
Fournisseurs et comptes rattachés	102 163 071,694	135 223 463,804	163 235 580,116
Autres passifs courants	85 178 412,791	66 824 466,988	68 266 155,531
Concours bancaires et autres passifs financiers	74 292 737,834	75 848 542,566	80 263 946,085
TOTAL DES PASSIFS COURANTS	261 634 222,319	277 896 473,358	311 765 681,732
TOTAL DES PASSIFS	914 714 041,839	956 920 279,486	943 916 483,336
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS	1 617 044 405,163	1 678 566 260,479	1 579 703 664,353

RESULTAT DU TRAFIC UNITES TRANSPORTEES (en milliers)

DESIGNATION	REALISATIONS			PREVU BUDGET 2015	TAUX DE REALISATION BUDGET
	2013	2014	2015		
A - VOYAGEURS					
Tunis - Ghardimaou	797	626	600	837	71,7%
Tunis - Bizerte	147	116	126	153	82,1%
Tunis - Gabès	2 594	2 726	2 415	2 727	88,6%
Tunis - K.Khasba	292	300	298	319	93,3%
Sfax - Metlaoui	324	283	274	347	79,0%
B.B.Regba - Nabeul	337	313	288	349	82,5%
S/ TOTAL GRANDES LIGNES	4 490	4 362	4 001	4 732	84,5%
Banlieue Tunis	23 741	24 418	24 217	26 860	90,2%
Banlieue Sahel	8 033	8 844	9 120	9 728	93,8%
S/ TOTAL BANLIEUES	31 774	33 262	33 337	36 588	91,1%
TOTAL VOYAGEURS	36 264	37 624	37 338	41 320	90,4%
B - MARCHANDISES					
Phosphates	2 808	3 185	2 301	4 000	57,5%
Minerais de Fer	8	23	9	0	
Matériaux de construction	362	281	255	330	77,3%
Produits Alimentaires	411	271	246	226	108,8%
Engrais et soufre	830	846	680	1 010	67,3%
Divers + Camionage + Trains de service	216	203	196	228	86,0%
TOTAL MARCHANDISES	4 635	4 809	3 687	5 794	63,6%



RESULTAT DU TRAFIC UNITES-KILOMETRES (en millions)

DESIGNATION	REALISATIONS			PREVU BUDGET 2015	TAUX DE REALISATION BUDGET
	2013	2014	2015		
A - VOYAGEURS					
Tunis - Ghardimaou	92,2	81,1	76,6	97,0	79,0%
Tunis - Bizerte	11,2	9,5	9,2	12,0	77,1%
Tunis - Gabès	492,7	532,3	477,6	518,0	92,2%
Tunis - K.Khasba	45,7	46,2	46,0	50,0	92,1%
Sfax - Metlaoui	66,6	60,0	59,4	71,0	83,7%
B.B.Regba - Nabeul	3,6	3,4	3,1	4,0	78,7%
S/ TOTAL GRANDES LIGNES	712,1	732,6	672,1	752,0	89,4%
Banlieue Tunis	325,9	335,0	332,9	368,0	90,5%
Banlieue Sahel	211,8	230,1	241,2	253,0	95,3%
S/ TOTAL BANLIEUES	537,7	565,1	574,1	621,0	92,4%
TOTAL VOYAGEURS	1 249,8	1 297,7	1 246,2	1 373,0	90,8%
B - MARCHANDISES					
Phosphates	529,1	596,8	418,2	750,0	55,8%
Minerais de Fer	1,7	2,2	1,9	0,0	
Matériaux de construction	52,7	39,1	37,1	44,0	84,3%
Produits Alimentaires	56,8	39,0	36,2	33,0	109,7%
Engrais et soufre	153,5	161,3	143,6	191,0	75,2%
Divers + Camionage + Trains de service	40,5	31,3	26,6	40,0	66,5%
TOTAL MARCHANDISES	834,3	869,8	663,6	1 058,0	62,7%
TOTAL SNCFT	2 084,0	2 167,5	1 909,8	2 431,0	78,6%

RESULTAT DU TRAFIC RECETTES EN TTC (en milliers de dinars)

DESIGNATION	REALISATIONS			PREVU BUDGET 2015	TAUX DE REALISATION BUDGET
	2013	2014	2015		
A - VOYAGEURS					
Tunis - Ghardimaou	4 520	4 260	4 716	4 922	95,8%
Tunis - Bizerte	530	433	383	512	74,9%
Tunis - Gabès	24 128	26 629	28 571	25 772	110,9%
Tunis - K.Khasba	2 449	2 286	2 555	4 227	60,4%
Sfax - Metlaoui	3 074	2 895	3 400	3 043	111,7%
B.B.Regba - Nabeul	152	166	171	155	110,1%
COLIS et BAGAGES	288	194	47	48	98,2%
S/ TOTAL GRANDES LIGNES	35 141	36 863	39 843	38 679	103,0%
Banlieue Tunis	7 642	7 911	7 699	8 702	88,5%
Banlieue Sahel	3 685	4 072	4 393	4 710	93,3%
S/ TOTAL BANLIEUES	11 327	11 983	12 092	13 412	90,2%
TOTAL VOYAGEURS	46 468	48 846	51 935	52 091	99,7%
B - MARCHANDISES					
Phosphates	15 521	19 880	14 216	24 967	56,9%
Minerais de Fer	58	89	73	0	
Matériaux de construction	2 461	1 994	1 809	2 279	79,4%
Produits Alimentaires	3 600	2 667	2 462	2 229	110,4%
Engrais et soufre	7 617	9 457	8 231	11 214	73,4%
Divers + Camionage + Trains de service	2 380	2 604	2 365	3 177	74,4%
TOTAL MARCHANDISES	31 637	36 692	29 157	43 866	66,5%
TOTAL SNCFT	78 105	85 537	81 092	95 957	84,5%



www.sncft.com.tn

العنوان

ADRESSE

67, Avenue Farhat HACHED, BP 693
1001, Tunis - TUNISIE

الهاتف

TÉL

+216 71 344 444



الفاكس

FAX

+216 71 348 540

البريد الإلكتروني

E-MAIL

sncft@sncft.com.tn



المداخيل المالية لأنشطة النقل

(بحساب الألف دينار)

DESIGNATION	REALISATIONS			PREVU BUDGET 2015	TAUX DE REALISATION BUDGET
	2013	2014	2015		
A - VOYAGEURS					
Tunis - Ghardimaou	4 520	4 260	4 716	4 922	95,8%
Tunis - Bizerte	530	433	383	512	74,9%
Tunis - Gabès	24 128	26 629	28 571	25 772	110,9%
Tunis - K.Khasba	2 449	2 286	2 555	4 227	60,4%
Sfax - Metlaoui	3 074	2 895	3 400	3 043	111,7%
B.B.Regba - Nabeul	152	166	171	155	110,1%
COLIS et BAGAGES	288	194	47	48	98,2%
S/ TOTAL GRANDES LIGNES	35 141	36 863	39 843	38 679	103,0%
Banlieue Tunis	7 642	7 911	7 699	8 702	88,5%
Banlieue Sahel	3 685	4 072	4 393	4 710	93,3%
S/ TOTAL BANLIEUES	11 327	11 983	12 092	13 412	90,2%
TOTAL VOYAGEURS	46 468	48 846	51 935	52 091	99,7%
B - MARCHANDISES					
Phosphates	15 521	19 880	14 216	24 967	56,9%
Minerais de Fer	58	89	73	0	
Matériaux de construction	2 461	1 994	1 809	2 279	79,4%
Produits Alimentaires	3 600	2 667	2 462	2 229	110,4%
Engrais et soufre	7 617	9 457	8 231	11 214	73,4%
Divers + Camionage + Trains de service	2 380	2 604	2 365	3 177	74,4%
TOTAL MARCHANDISES	31 637	36 692	29 157	43 866	66,5%
TOTAL SNCFT	78 105	85 537	81 092	95 957	84,5%

نتائج أنشطة النقل بحساب الوحدات الكيلومترية (بالمليون)

DESIGNATION	REALISATIONS			PREVU BUDGET 2015	TAUX DE REALISATION BUDGET
	2013	2014	2015		
A - VOYAGEURS					
Tunis - Ghardimaou	92,2	81,1	76,6	97,0	79,0%
Tunis - Bizerte	11,2	9,5	9,2	12,0	77,1%
Tunis - Gabès	492,7	532,3	477,6	518,0	92,2%
Tunis - K.Khasba	45,7	46,2	46,0	50,0	92,1%
Sfax - Metlaoui	66,6	60,0	59,4	71,0	83,7%
B.B.Regba - Nabeul	3,6	3,4	3,1	4,0	78,7%
S/ TOTAL GRANDES LIGNES	712,1	732,6	672,1	752,0	89,4%
Banlieue Tunis	325,9	335,0	332,9	368,0	90,5%
Banlieue Sahel	211,8	230,1	241,2	253,0	95,3%
S/ TOTAL BANLIEUES	537,7	565,1	574,1	621,0	92,4%
TOTAL VOYAGEURS	1 249,8	1 297,7	1 246,2	1 373,0	90,8%
B - MARCHANDISES					
Phosphates	529,1	596,8	418,2	750,0	55,8%
Minerais de Fer	1,7	2,2	1,9	0,0	
Matériaux de construction	52,7	39,1	37,1	44,0	84,3%
Produits Alimentaires	56,8	39,0	36,2	33,0	109,7%
Engrais et soufre	153,5	161,3	143,6	191,0	75,2%
Divers + Camionage + Trains de service	40,5	31,3	26,6	40,0	66,5%
TOTAL MARCHANDISES	834,3	869,8	663,6	1 058,0	62,7%
TOTAL SNCFT	2 084,0	2 167,5	1 909,8	2 431,0	78,6%



نتائج أنشطة النقل بحساب الوحدات المنقولة (بالألف)

DESIGNATION	REALISATIONS			PREVU BUDGET 2015	TAUX DE REALISATION BUDGET
	2013	2014	2015		
A - VOYAGEURS					
Tunis - Ghardimaou	797	626	600	837	71,7%
Tunis - Bizerte	147	116	126	153	82,1%
Tunis - Gabès	2 594	2 726	2 415	2 727	88,6%
Tunis - K.Khasba	292	300	298	319	93,3%
Sfax - Metlaoui	324	283	274	347	79,0%
B.B.Regba - Nabeul	337	313	288	349	82,5%
S/ TOTAL GRANDES LIGNES	4 490	4 362	4 001	4 732	84,5%
Banlieue Tunis	23 741	24 418	24 217	26 860	90,2%
Banlieue Sahel	8 033	8 844	9 120	9 728	93,8%
S/ TOTAL BANLIEUES	31 774	33 262	33 337	36 588	91,1%
TOTAL VOYAGEURS	36 264	37 624	37 338	41 320	90,4%
B - MARCHANDISES					
Phosphates	2 808	3 185	2 301	4 000	57,5%
Minerais de Fer	8	23	9	0	
Matériaux de construction	362	281	255	330	77,3%
Produits Alimentaires	411	271	246	226	108,8%
Engrais et soufre	830	846	680	1 010	67,3%
Divers + Camionage + Trains de service	216	203	196	228	86,0%
TOTAL MARCHANDISES	4 635	4 809	3 687	5 794	63,6%

النتائج المالية 2013 - 2014 - 2015

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	2013	2014	2015
ACTIFS NON COURANTS			
ACTIFS IMMOBILISES			
Immobilisations incorporelles	4 934 533,178	5 324 546,731	5 469 320,095
Moins : Amortissements	-3 619 197,436	-3 949 677,122	-4 288 224,534
	1 315 335,742	1 374 869,609	1 181 095,561
Immobilisations corporelles	2 086 238 715,470	2 214 132 666,358	2 261 595 845,928
Moins : Amortissements	-835 724 888,672	-892 397 413,122	-966 475 686,682
	1 250 513 826,798	1 321 735 253,236	1 295 120 159,246
Immobilisations financières	6 519 228,623	6 186 371,578	6 647 431,047
Moins : Provisions	-414 557,551	-432 302,376	-388 117,064
	6 104 671,072	5 754 069,202	6 259 313,983
TOTAL ACTIFS IMMOBILISES	1 257 933 833,612	1 328 864 192,047	1 302 560 568,790
AUTRES ACTIFS NON COURANTS	71 419 186,761	75 474 027,219	80 591 945,599
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	1 329 353 020,373	1 404 338 219,266	1 383 152 514,389
ACTIFS COURANTS			
Stocks	54 042 470,446	53 665 211,579	59 749 167,984
Moins : Provisions	-8 010 210,612	-8 239 572,914	-8 222 403,434
	46 032 259,834	45 425 638,665	51 526 764,550
Clients et comptes rattachés	45 676 927,497	54 082 161,825	62 977 390,569
Moins : Provisions	-12 723 340,483	-13 768 338,562	-15 166 144,382
	32 953 587,014	40 313 823,263	47 811 246,187
Autres actifs courants	125 544 918,075	138 567 790,416	80 467 364,519
Moins : Provisions	-895 340,926	-842 613,782	-842 613,782
	124 649 577,149	137 725 176,634	79 624 750,737
Placements et autres actifs financiers	603 258,974	1 041 707,650	1 028 019,186
Liquidités et équivalents de liquidités	83 452 701,819	49 721 695,001	16 560 369,304
TOTAL DES ACTIFS COURANTS	287 691 384,790	274 228 041,213	196 551 149,964
TOTAL DES ACTIFS	1 617 044 405,163	1 678 566 260,479	1 579 703 664,353
CAPITAUX PROPRES			
Fonds de dotations	162 055 275,361	162 055 275,361	162 055 275,361
Résultats reportés	-201 764 824,989	-267 479 704,400	-346 862 067,524
Réserves	8 055 282,910	8 055 282,910	8 055 282,910
Subventions d'investissement nettes	794 612 157,941	877 780 837,074	882 805 432,638
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT RESULTAT	762 957 891,223	780 411 690,945	706 053 923,385
Résultat de l'exercice	-60 627 527,899	-58 765 709,952	-70 266 742,368
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION DU RESULTAT	702 330 363,326	721 645 980,993	635 787 181,017
PASSIFS			
PASSIFS NON COURANTS			
Provisions et écart de conversion	8 295 093,980	11 243 393,779	9 946 482,516
Emprunts	644 784 725,540	667 780 412,349	622 204 319,088
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS	653 079 819,520	679 023 806,128	632 150 801,604
PASSIFS COURANTS			
Fournisseurs et comptes rattachés	102 163 071,694	135 223 463,804	163 235 580,116
Autres passifs courants	85 178 412,791	66 824 466,988	68 266 155,531
Concours bancaires et autres passifs financiers	74 292 737,834	75 848 542,566	80 263 946,085
TOTAL DES PASSIFS COURANTS	261 634 222,319	277 896 473,358	311 765 681,732
TOTAL DES PASSIFS	914 714 041,839	956 920 279,486	943 916 483,336
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS	1 617 044 405,163	1 678 566 260,479	1 579 703 664,353

الملاحق



الموارد البشرية

التكوين المهني

بلغ عدد أيام التكوين 14798 سنة 2015 مقابل 6366 يوم تكوين سنة 2014 أي زيادة بنسبة 132%. هذه الزيادة تعود إلى دورات التكوين الخاصة بجدول الكفاءة المهنية (TAP) إلى جانب إرتفاع عدد أيام التكوين بالنسبة للأعوان الجدد في سياقة القطارات و معدات الجرّ.

شمل التكوين سنة 2015 الإختصاصات التالية :

عدد أيام التكوين للعون			الميدان
نسبة التطور بين 2015/2014	2015	2014	
% 991,3	8 338	764	الجرّ
% 60,2	3 296	2 057	الأمان الحديدي
% - 21,8	154	197	الوقاية و السّلامة
% 1333	43	3	الإتصال و اللغات
% 25,8	994	790	المالية و التصرف
% - 71,2	163	566	الإعلامية
% 243,3	103	30	الجودة
% - 30,3	230	330	تربصات بالخارج
% - 9,3	1 477	1 629	إختصاصات أخرى
% 132,4	14 798	6 366	المجموع

الصحة و السّلامة المهنية

سجلت خلال سنة 2015 النتائج التالية :

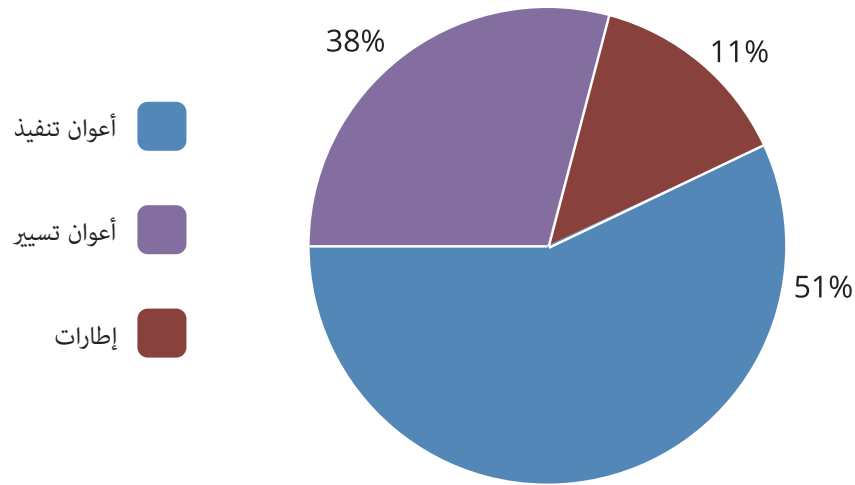
- حوادث الشغل : إرتفعت بنسبة 11,5% حيث بلغت 242 حالة سنة 2015 مقابل 217 حالة سنة 2014 بكلفة بلغت 1,600 مليون دينار و بنسبة ارتفاع 23% مقارنة بسنة 2014 (1,300 مليون دينار).
- الفحوصات الطبية : إنخفضت بنسبة 5,7% حيث بلغ عددها 1713 فحص سنة 2015 مقابل 1818 فحص سنة 2014 نتيجة إنخفاض فحوصات الإنتدابات.
- أيام العمل الضائعة : إرتفعت بنسبة 14,6% حيث بلغت 9331 يوما خلال سنة 2015 مقابل 8427 يوما سنة 2014 (بمعدل أيام راحة تساوي 39 يوما عن كل حادث في 2015 مقابل 38,8 يوما في 2014).



الموارد البشرية

هيكلية الموارد البشرية التوزيع حسب التقسيم الوظيفي

النسبة المئوية	العدد	العدد الجملي للأعوان
100 %	4880	
% 51,4	2511	أعوان تنفيذ
% 38,2	1862	أعوان تسيير
% 10,4	507	إطارات



الإنتاجية

الإنتاجية الجمليّة

1 - تطور مؤشر : عدد الوحدات الكيلومترية/معدل الأعوان

عرفت الإنتاجية الجمليّة انخفاضاً بنسبة 8,2 % مقارنة بسنة 2014 حيث تحولت من 418 ألف وحدة كلم للعون الواحد سنة 2014 إلى 383 ألف وحدة كلم للعون الواحد سنة 2015 (المقياس العالمي < 600 ألف وحدة كلم للعون الواحد) نظراً لتراجع مستوى النشاط العام بنسبة 11,9 % بتقلص نشاط نقل الفسفاط و البضائع و الخطوط البعيدة.

2 - تطور مؤشر : حجم الأجرور/المداخليل

تدهور هذا المؤشر بنسبة 6 % بالمقارنة مع سنة 2014 حيث أصبح 72,3 % سنة 2015 بعد أن كان 68,3 % سنة 2014.

إنتاجية وحدات الأعمال

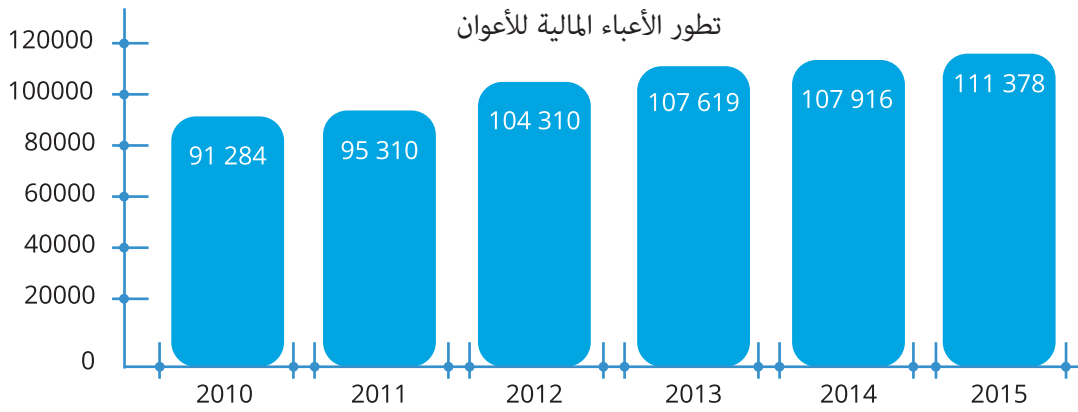
نسبة التطور بين 2015/2014	الإنتاجية		وحدات الأعمال
	2015	2014	
% - 2,5	15,68	16,08	وحدة أعمال أحواز تونس (المداخليل/المقاعد الكيلومترية الموفرة)
% 0,7	17,20	17,08	وحدة أعمال أحواز الساحل (المداخليل/المقاعد الكيلومترية الموفرة)
% 3,7	28,57	27,56	وحدة أعمال الخطوط البعيدة (المداخليل/المقاعد الكيلومترية الموفرة)
% 3,8	33,01	31,78	وحدة أعمال نقل البضائع (الحمولة/العربات المحملة)
% 0,1	49,03	48,96	وحدة أعمال نقل الفسفاط (الحمولة/العربات المحملة)

الموارد البشرية

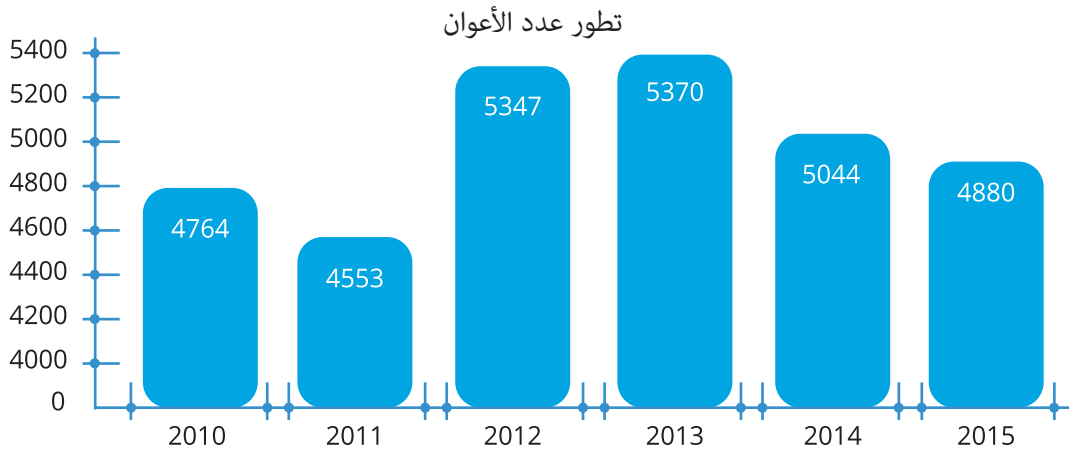
التصرف في الأعوان

سجلت سنة 2015 إنخفاضا في عدد الأعوان حيث تطور من 5044 في غرة جانفي 2015 إلى 4880 في 31 ديسمبر من نفس السنة.

إرتفعت الأعباء المالية للأعوان بنسبة 3,2 % أي من 107,916 مليون دينار سنة 2014 إلى 111,378 مليون دينار سنة 2015.



2015	2014	2013	2012	2011	2010	
5025	5128	4440	4553	4764	4712	I - عدد الأعوان في بداية الفترة
186	281	1064	243	127	362	1 / إنتدابات و إعادة إدماج
335	384	376	356	338	310	2 / المغادرة
293	335	331	332	305	281	- تقاعد عادي
42	49	45	24	33	29	- خروج إداري
4876	5025	5128	4440	4553	4764	II - عدد الأعوان المرسمين في نهاية الفترة
4	19	242	907	-	-	III - مناولة
4880	5044	5370	5347	4553	4764	IV - عدد الأعوان في نهاية الفترة





الموارد البشرية

أنشطة الإستغلال

النتائج المالية تقديم النتائج الإجمالية

سجلت عائدات النقل (دون احتساب الأداء على القيمة المضافة) و بما في ذلك التعويضات إنخفاضا بنسبة 7 % بالمقارنة مع سنة 2014 حيث بلغت 116,557 مليون دينار سنة 2015 مقابل 125,286 مليون دينار سنة 2014.

إيرادات الإستغلال

بلغت إيرادات الإستغلال 153,627 مليون دينار في 2015 مقابل 162,599 في 2014 مسجلة بذلك إنخفاضا بـ 5,5 %.

المداخيل

إنخفضت الإيرادات من 125,286 مليون دينار سنة 2014 إلى 116,557 مليون دينار سنة 2015 أي بنسبة إنخفاض تساوي 7 %.

إيرادات الإستغلال الأخرى

سجلت هذه الإيرادات إرتفاعا بنسبة 4,3 % حيث بلغت 21,005 مليون دينار سنة 2014 في حين بلغت 21,902 مليون دينار سنة 2015.

أعباء الإستغلال

إرتفعت أعباء الإستغلال إلى حدود 213,372 مليون دينار سنة 2015 مقابل 209,811 مليون دينار سنة 2014 أي بزيادة في الأعباء تقدر بـ 1,7 %.

و على هذا الأساس بلغت نتيجة الإستغلال خلال هذه السنة 70,267 - مليون دينار مقابل 58,766 - مليون دينار سنة 2014.

البيئة و الإقتصاد في الطاقة البيئة

مشاركة الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية في البرنامج الوطني للتخلص من المواد من صنف (HCFC). في إطار بروتوكول مونريال الذي صادقت عليه الدولة و الذي يهتم التخلص من مواد التبريد المضرّة بطبقة الأوزون، تساهم الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية في البرنامج الوطني للتخلص من المواد من صنف HCFC و ذلك بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (UNIDO) من خلال تعويضها بمواد حافظة للبيئة. مواد التبريد هذه تستعمل في ورشات الصيانة و تخصّ أجهزة التبريد و المكيفات، و قد قام فريق ECOTEZ بزيارة ورشات سيدي فتح الله و أدى تربيصات لفائدة أعوان الصيانة لتجهيز و تركيب نظام التبريد، و نتيجة لذلك تم تعويض المادة المعروفة باسم R141b الأساسية لتنظيف دائرة التبريد بمادة ECOTEZ التي تعمل في دائرة مغلقة على عكس مادة R141b التي تتلاشى في الهواء بعد كل عملية تنظيف.

الإقتصاد في الطاقة

إنخفضت نسبة إستهلاك الطاقة سنة 2015 بمعدّل 7,3 % فقد تم إستهلاك ما يساوي 20966 طن مكافئ نפט سنة 2015 مقابل 22626 طن مكافئ نפט سنة 2014 و ذلك ما يبيئه الجدول التالي :

نسبة التطور بين 2015/2014	2015		2014		الطاقة
	طن مكافئ نפט	الكمية	طن مكافئ نפט	الكمية	
- 9,2 %	17 081	20 124	18 803	22 252	غازوال (م ³)
1,6 %	2 765	32 146	2 720	31 630	جر كهربائي (1000 كيلو واط / الساعة)
2 %	1 040	12 095	1 020	11 861	كهرباء للمباني (1000 كيلو واط / الساعة)
- 1,2 %	81	105	82	107	بنزين (م ³)
- 7,3 %	20 966		22 626		المجموع بالطن مكافئ نפט



أنشطة الإستغلال

مساهمات الدولة

تتمتع الشركة بخمسة أنواع من المساهمات من قبل الدولة في الأطر التالية :

1 - تعويض متعلق باتفاقيات مرمة مع الدولة في إطار إسداء خدمة عمومية :

- إتفاقية إستغلال الأحواز الجنوبية لتونس.

- إتفاقية إستغلال أحواز الساحل.

- إتفاقية لإستغلال خطوط تونس - بنزرت و تونس - القلعة الخصبة.

2 - تعويضات مرتبطة بتطبيق التعريفة المنخفضة أو المجانية على الخطوط البعيدة بالنسبة لأصناف معينة من المسافرين وذلك طبقا للقوانين الجارية.

3 - مساهمة في الصيانة الكبرى للبنية التحتية.

رصدت الدولة سنة 2015 لصالح الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية مبلغ 15 مليون دينار كمساهمة في الصيانة الكبرى للبنية التحتية.

بلغ مجموع المساهمات التي تكفلت بها الدولة سنة 2015 ما قدره 55,187 مليون دينار مقابل 56,302 مليون دينار سنة 2014.

نسبة التطور بين 2015/2014	2015	2014	2013	2012	2011	التعويض السنوي
% - 7,8	18 997	20 595	19 047	12 999	13 857	الأحواز الجنوبية لتونس
% 5,7	12 178	11 520	10 915	9 887	10 060	أحواز الساحل
% - 2,8	6 011	6 187	5 232	4 316	4 682	خطوط ذات نشاط ضعيف
-	3 000	3 000	2 600	2 000	2 000	تعريفة منخفضة أو مجانية على الخطوط البعيدة
-	15 000	15 000	15 000	10 000	10 000	الأشغال الكبرى لصيانة السكة
% - 2	55 187	56 302	52 794	39 202	40 599	المجموع

الإستثمارات

أنجزت خلال سنة 2015 إستثمارات بقيمة 62,4 مليون دينار في مجال البنية الأساسية و المعدات مقابل 101,8 مليون دينار مبرمجة أي بنسبة إنجاز جمالية بلغت 61,5 %.

مشاريع المعدات على كاهل الشركة :

بلغ حجم الإستثمارات في مجال المعدات على كاهل الشركة 5,467 مليون دينار مقابل 10,659 مليون دينار مبرمجة أي بنسبة إنجاز بلغت 50,4 %.

مشاريع البنية الأساسية على كاهل الدولة :

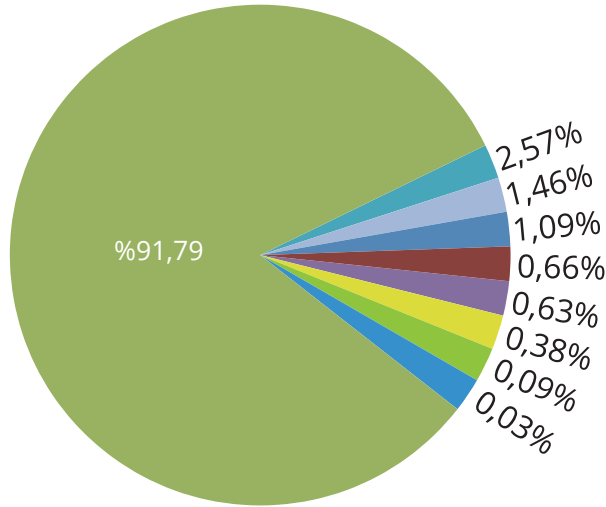
بلغ حجم الدفوعات التي أمتها الدولة لمشاريع تخص البنية التحتية و المعدات (لوسائل التقل الحضري) 56,974 مليون دينار مقابل 90,953 مليون دينار مبرمجة أي بنسبة إنجاز بلغت 62,6 %.

أنشطة الإستغلال

السلامة

تميزت سنة 2015 بانخفاض عدد حوادث الإستغلال بنسبة 2 % مثلما يبينه الجدول الموالي :

نسبة التطور بين 2015/2014	2015	2014	
- 2 %	6 782	6 923	1 - الحوادث
100 %	2	1	حوادث سلامة الإستغلال
20 %	6	5	خروج قطارات المسافرين عن السكة
1 %	74	73	خروج قطارات أخرى عن السكة
- 26 %	89	120	إصطدام وسائل النقل بالقطارات
2 %	45	44	إصطدام المترجلين بالقطارات
18 %	26	22	سقوط الأشخاص من القطارات
- 28 %	43	60	الرمي بالحجارة
- 41 %	99	169	إعتداءات مختلفة
7 %	174	163	إستعمال عشوائي لمقايض النجدة
- 1 %	6 224	6 266	تعطب أثناء السير - صعوبات على مستوى التجهيزات - متفرقات
24 %	67	54	2 - عدد القتلى
40 %	214	153	3 - عدد الجرحى



- حوادث استغلال مختلفة
- إستعمال مفرط لمقايض النجدة
- إعتداءات مختلفة
- اصطدام وسائل النقل بالقطارات
- خروج قطارات المسافرين عن السكة
- إصطدام أشخاص بالقطارات
- رمي الحجارة
- سقوط أشخاص من القطارات
- خروج قطارات عن السكة

يعود إنخفاض عدد حوادث الإستغلال إلى تراجع :

- الإعتداءات المختلفة 41 %.
- تعطب أثناء السير و صعوبات على مستوى التجهيزات 1 %.
- رمي الحجارة 28 %.
- اصطدام وسائل النقل بالقطارات 26 %.
- و إرتفاع في :
- خروج قطار المسافرين عن السكة 20 %.
- سقوط أشخاص من القطارات 18 %.
- إستعمال مفرط لمقايض النجدة 7 %.
- إصطدام المترجلين بالقطارات 2 %.

ويبين الرسم الموالي توزيع حوادث الاستغلال في 2015 :



أنشطة الإستغلال

عدد الرحلات و المسافات المقطوعة

إنخفض عدد الرحلات بنسبة 4,5 % خلال سنة 2015 حيث تم تسيير 82779 رحلة سنة 2015 مقابل 86651 رحلة سنة 2014. وتتوزع هذه الرحلات حسب نشاط النقل على النحو التالي :

75 120	قطارات المسافرين
7 659	قطارات البضائع (فسفاط)



- إنخفضت المسافة المقطوعة من قبل القطارات بنسبة 4,4 % من 9,298 مليون كلم سنة 2014 إلى 8,885 مليون كلم سنة 2015.

- بلغ معدل المسافة المقطوعة من قبل القطار الواحد 100,6 كلم بالنسبة لنقل المسافرين و 175 كلم بالنسبة لنقل البضائع.

- بلغ متوسط حمولة قطارات البضائع 310 طن للقطار الواحد سنة 2015 مقابل 332 طن سنة 2014.

- بلغ متوسط حمولة قطارات الفسفاط 1443 طن سنة 2015 مقابل 1514 طن سنة 2014.

يحوصل الجدول التالي (حسب نوعية النشاط) عدد الرحلات و المسافة المقطوعة من قبل القطارات سنة 2015 بالمقارنة مع سنة 2014.

نسبة التطور بين 2015/2014	2015	2014	2013	2012	2011	
- 4,5 %	82.779	86.651	90.123	90.432	77.780	عدد الرحلات
- 1,1 %	21.393	21.629	22.825	23.627	18.283	الخطوط البعيدة
- 5,8 %	39.741	42.201	44.412	43.000	35.196	أحواز تونس
+ 2 %	13.986	13.713	14.093	14.878	14.474	أحواز الساحل
- 8,6 %	4.471	4.892	5.224	5.536	6.921	البضائع
- 24,3 %	3.188	4.216	3.569	3.391	2.906	الفسفاط
- 4,32 %	8.896	9.298	8.518	8.405	6.616	الأطنان الكيلومترية الخام المجرورة
- 3,45 %	4.788	4.959	4.568	4.903	3.303	الخطوط البعيدة
+ 0,6 %	1.812	1.801	1.570	1.084	864	أحواز تونس
+ 0,52 %	958	953	954	986	972	أحواز الساحل
- 4,98 %	764	804	757	790	894	البضائع
- 26,5 %	574	781	669	642	583	الفسفاط



أنشطة الاستغلال



الأنشطة التجارية

بضائع مختلفة

كما تجدر الإشارة الى أن النقل الحديدي للبضائع يلقى عديد الصعوبات من ذلك :

- المشاكل البيئية التي أثارها المجتمع المدني في قابس بخصوص نقل الفحم الحجري و المواد الكيميائية.
 - المنافسة غير الشريفة من قبل الشاحنات.
 - النقص في الموارد البشرية (أعوان الجرّ، أعوان الخدمات في المحطّات).
 - تقادم وسائل الإنتاج و تراجع جودة الصيانة.
 - تغييرات في الأسواق التقليدية من حيث جغرافية الإنتاج، الإستهلاك، التصدير و التوريد.
- خلال سنة 2015 سجل نشاط نقل البضائع إلغاء 644 سفرة منها 199 بسبب التحركات الإجتماعية و 140 بسبب نقص في القاطرات.

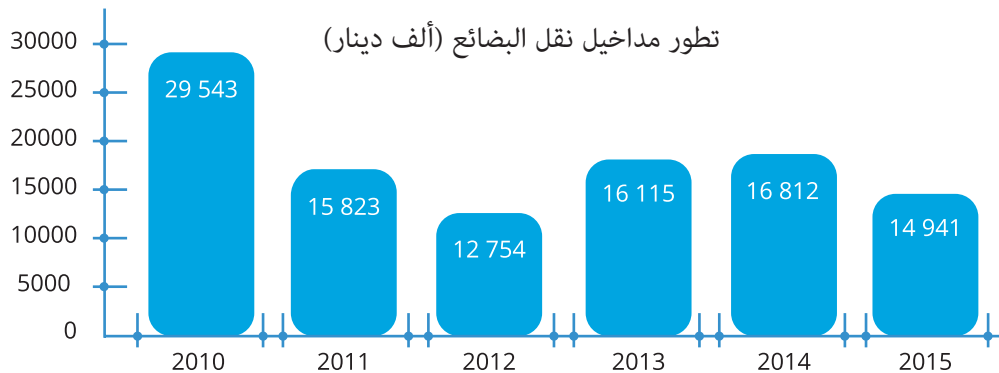
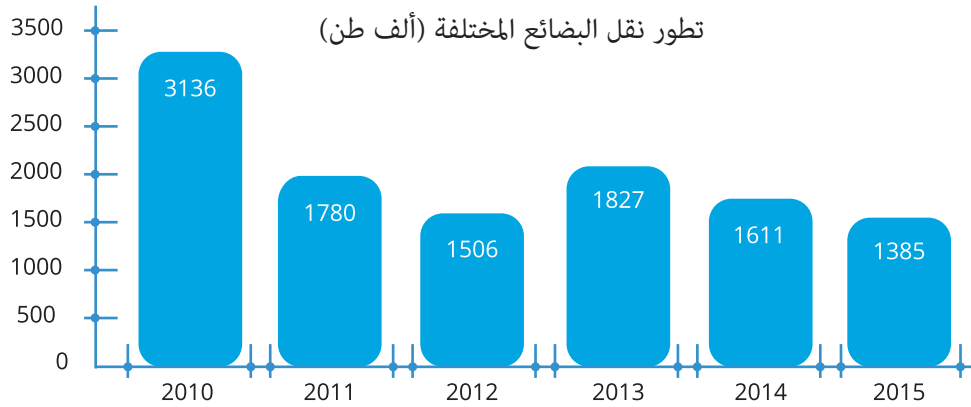
و بالمقارنة مع تقديرات سنة 2015 بلغت الإنجازات النسب التالية :

- * 79 % من حيث المداخيل.
- * 77 % من حيث الأطنان الكيلومترية.

تمكّنت الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية من نقل 1,386 مليون طن من البضائع المختلفة خلال سنة 2015 مقابل 1,611 مليون طن سنة 2014 مسجلة بذلك تراجعا بـ 14 % صاحبه تراجع في المداخيل بنسبة 11,1 % و في عدد الأطنان المنقولة/كلم بنسبة 10,1 %.

تميز نقل البضائع في 2014 بتراجع كميات البضائع المنقولة التالية :

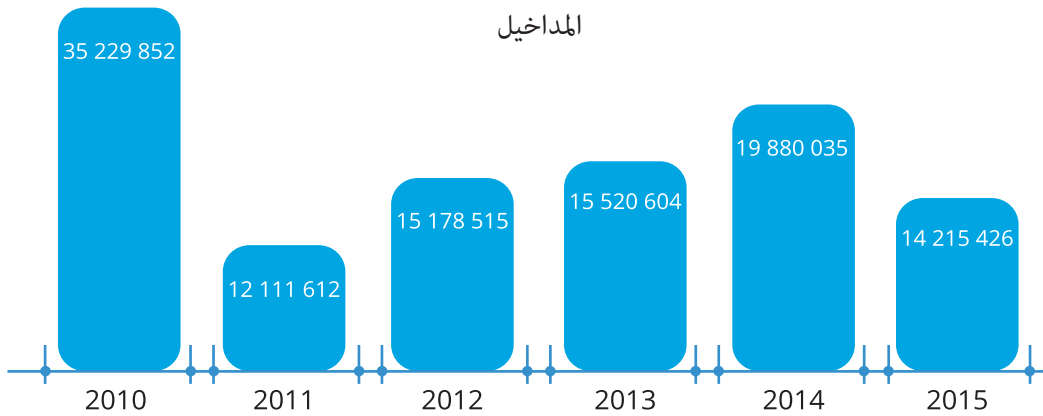
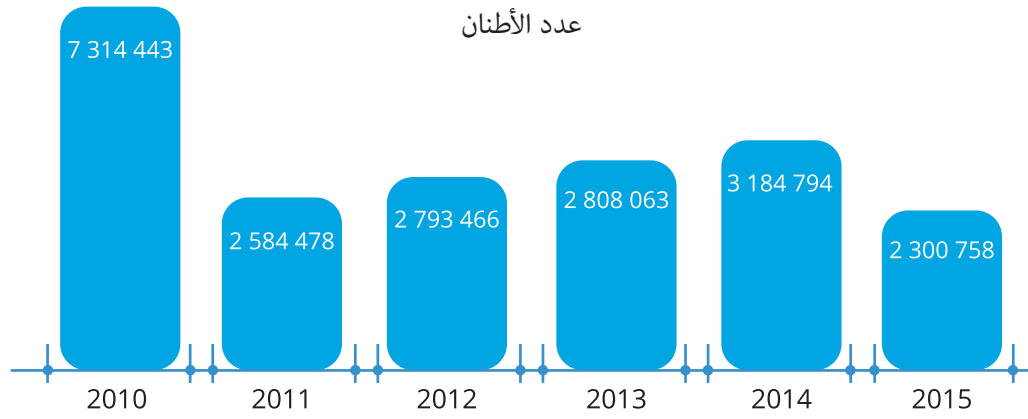
- نقل الحبوب تراجع بنسبة 9,2 % و هذا ناتج عن تدهور حالة العربات الخاصة بنقل الحبوب (16 عربة في 2015 مقابل 42 عربة في 2014) إلى جانب نقص في كميات التدفق من حلق الوادي باتجاه القلعة الصغرى.
- انخفاض نشاط نقل مواد البناء بنسبة 9,3 % و هذا راجع إلى تحرير القطاع.
- انخفاض في نشاط نقل الكبريت و الفسفاط الثلاثي TSP بنسبة 19,5 % بسبب إضطرابات الحوض المنجمي التي أثرت على إنتاج معامل المجمع الكيميائي التونسي.



الأنشطة التجارية

هذا الجدول يبين التطور الحاصل في نشاط نقل الفسفاط منذ سنة 2010 :

السنة	الكمية (طن)	المداخيل (بالدينار)
2010	7 314 443	35 229 852
2011	2 584 478	12 111 612
2012	2 793 466	15 178 515
2013	2 808 063	15 520 604
2014	3 184 794	19 880 035
2015	2 300 758	14 215 426



و بالمقارنة مع توقعات ميزانية 2015 بلغت الإنجازات النسب التالية :

* 55,8 % طن/كلم.

* 56,9 % بالنسبة للمداخيل.

* 57,5 % أطنان الفسفاط المنقول.



الأنشطة التجارية

نقل البضائع

الفسفاط

عرف نقل الفسفاط خلال سنة 2015 :

- نقل 2,300 مليون طن من الفسفاط مسجلة بذلك تراجعاً بـ 28 % مقارنة بسنة 2014.
- مداخيل قدرت بـ 14,216 مليون دينار مسجلة تراجعاً بنسبة 28,5 % مقارنة بسنة 2014.

و يعود هذا التراجع بالأساس إلى :

- الإعتصامات على خطوط السكك الحديدية بالحوض المنجمي.
- المنافسة غير الشريفة للشاحنات.
- نقص في عدد سائقي القطارات و الأعوان المختصين في الورشات.
- تقادم و نقص في أسطول النقل.
- حجز قاطرات و قطارات من قبل المعتصمين.
- إغلاق بعض المناجم.

و جراء هذه الوضعية فإن الشركة لم تكن قادرة على تسيير سوى 50 % من عدد القطارات المبرمجة، فمن بين 3178 قطار مبرمج لم يتم تسيير سوى 1594 قطاراً.

و تنقسم أسباب حذف هذه القطارات على النحو التالي :

- الإعتصامات و التحركات الإحتجاجية : 47 %.
- إلغاء سفرات من قبل شركة فسفاط قفصة و المجمع الكيمياء التونسي : 27 %.
- إلغاء سفرات من قبل الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية بسبب إضراب سواق القطارات أو نقص المعدات أو نقص في الأعوان : 26 %.



الأنشطة التجارية

أحواز الساحل

تميّزت سنة 2014 بالنسبة لأحواز السّاحل (سوسة - المنستير - المهدية) بتطوّر نشاط نقل المسافرين ترجمه إرتفاع في المداخيل (7,9% +) و في عدد المسافرين (3,1% +) و عدد المسافر/كلم (4,8% +) مقارنة بسنة 2014 و ذلك بفضل جودة الخدمات و المراقبة المستمرة على متن القطارات و داخل المحطات.

نسبة التطوّر بين 2015/2014	2015	2014	سندات النقل
1 - المداخيل (1000 د)			
3,7%	2 109	2 033	تذاكر عادية
- 2,2%	45	46	إشتراكات عادية
- 0,6%	518	521	إشتراكات مدرسية
15,8%	696	601	بطاقات أسبوعية
17,7%	1 025	871	بيع على متن القطارات
7,9%	4 393	4 072	الجملة
2 - عدد المسافرين (بحساب الألف مسافر)			
1,7%	2 001	1 968	تذاكر عادية
- 7,3%	102	110	إشتراكات عادية
- 3,6%	3 786	3 929	إشتراكات مدرسية
14,2%	2 083	1 824	بطاقات أسبوعية
13,4%	1 149	1 013	بيع على متن القطارات
3,1%	9 120	8 844	الجملة
3 - عدد المسافرين/كلم (بحساب المليون)			
5,9%	54	51	تذاكر عادية
0%	4	4	إشتراكات عادية
- 0,8%	118	119	إشتراكات مدرسية
17,1%	41	35	بطاقات أسبوعية
19%	25	21	بيع على متن القطارات
4,8%	241	230	الجملة

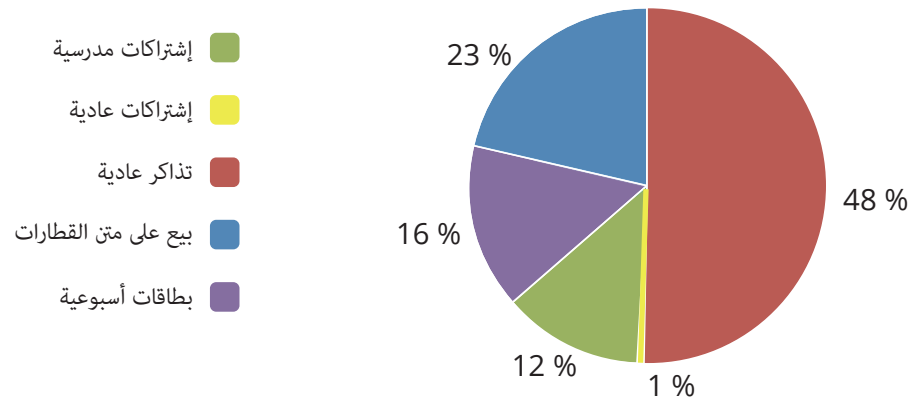
و بالمقارنة مع توقعات ميزانية 2015 بلغت الإنجازات النسب التالية :

* 98,7% من حيث عدد المسافرين.

* 93,2% من حيث عدد المسافر/كلم.

* 95,3% من حيث المداخيل.

توزيع مداخيل أحواز الساحل حسب نوع سند السفر





الأنشطة التجارية

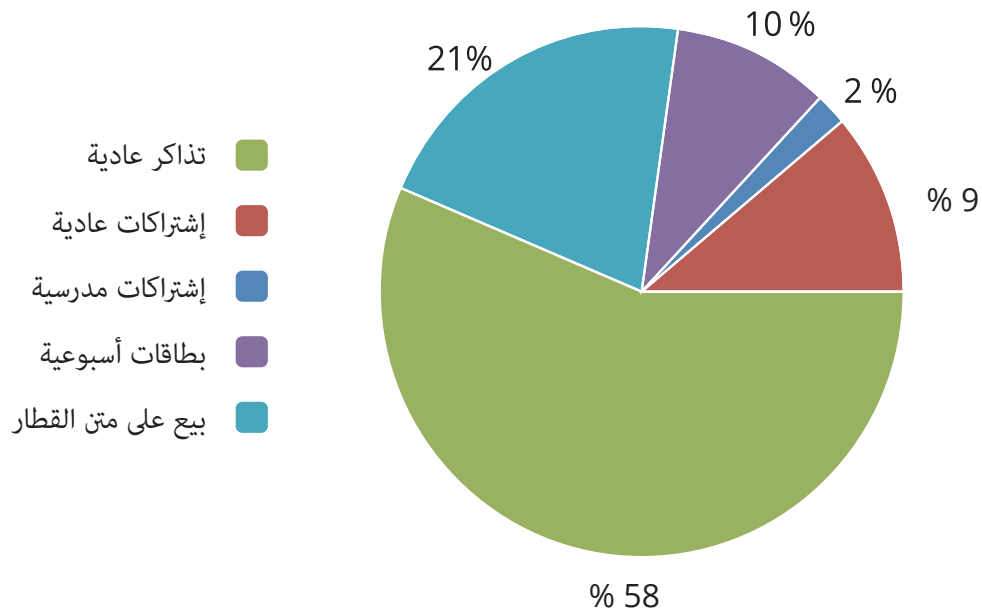
مقارنة ميزانية 2015 فإن الإنجازات بلغت النسب التالية :

- * 90,2 % من حيث عدد المسافرين.
- * 90,5 % من حيث عدد المسافرين/كلم.
- * 88,5 % من حيث المداخيل.

تعتبر هذه النتائج غير كافية و دون المستوى المأمول باعتبار المجهود المبذول من قبل الشركة لتحسين جودة الخدمات (عربات كهربائية جديدة ذات رفاهة كبيرة، معدل جديد لتواتر القطارات...) و يعود ذلك إلى :

- الوضع الخاص الذي تعيشه المؤسسة (الإضرابات و الإعتصامات...).
 - إمتناع عدد كبير من المسافرين عن تسديد معلوم النقل.
 - إرتفاع عدد الأشخاص الذين يتمتعون بمجانبة السفر (عائلات الشهداء و جرحى الثورة، عمال شركة أشغال السكة...).
 - نقص في عدد الأعوان التجاريين.
 - تقادم البنية التحتية التي تتسبب في رداءة الخدمات (تأخير مواعيد القطارات، حذف بعض القطارات...).
- مع هذا لا بد من الإشارة إلى أن هذا النشاط شهد في الثلاثية الأخيرة من سنة 2015 تحسنا ملحوظا بنسبة 14,8 % على مستوى عدد المسافرين و عدد المسافرين/كلم و 11,1 % على مستوى المداخيل و ذلك نتيجة :
- زيادة المراقبة في المحطات من قبل الأعوان الإداريين.
 - فتح الشبابيك التي كانت مغلقة بالإلتجاء لتشغيل التلاميذ المتربصين.
 - غلق المداخل العشوائية للمحطات.
 - حذف عملية بيع التذاكر على متن القطارات.

توزيع مداخيل أحواز تونس حسب نوع سند السفر



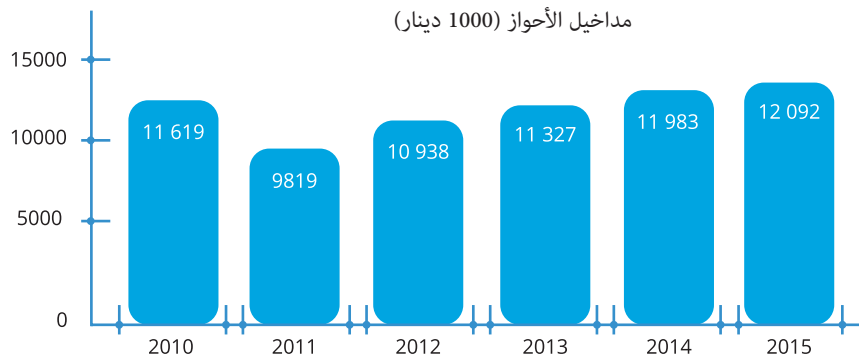
الأنشطة التجارية

نقل المسافرين على خطوط الأحواز

ارتفع عدد المسافرين على خطوط الأحواز من 33,262 مليون مسافر سنة 2014 إلى 33,337 مليون مسافر سنة 2015 مسجلاً ارتفاعاً بنسبة 0,22%. كما عرف عدد المسافرين/كلم تحسناً إذ ارتفع بنسبة 1,6% مقارنة بسنة 2014. تبعاً لذلك إرتفعت المداخيل (دون اعتبار التعويضات) بـ 109 ألف دينار حيث بلغت سنة 2014 11,983 مليون دينار مقابل 12,092 مليون دينار سنة 2015 أي زيادة بنسبة 0,9%.

مقارنةً بميزانية 2015 فإن الإنجازات المتعلقة بالأحواز الجنوبية للعاصمة و أحواز الساحل بلغت النسب التالية:

- * 92,3% من حيث عدد المسافرين/كلم.
- * 90,2% من حيث المداخيل.
- * 91,1% من حيث عدد المسافرين.



أحواز تونس

تميزت سنة 2015 بإنخفاض طفيف في عدد المسافرين بنسبة 0,8% و عدد المسافر/كلم بنسبة 0,6%. كما إنخفضت المداخيل لتبلغ 7,699 مليون دينار مسجلة بذلك إنخفاضا بنسبة 2,7% مقارنة بـ 2014 كما يبين ذلك الجدول التالي:

نسبة التطور بين 2015/2014	2015	2014	سندات النقل
1 - المداخيل (1000 د)			
- 1,2%	4 466	4 520	تذاكر عادية
- 1%	1 603	1 620	إشتراكات عادية
1,4%	789	778	إشتراكات مدرسية
- 0,6%	159	160	بطاقات أسبوعية
- 18,2%	681	833	بيع على متن القطارات
- 2,7%	7 699	7 911	الجملة
2 - عدد المسافرين (بحساب الألف مسافر)			
- 0,77%	8 222	8 286	تذاكر عادية
- 0,56%	6 415	6 451	إشتراكات عادية
2,5%	7 725	7 538	إشتراكات مدرسية
0,4%	585	585	بطاقات أسبوعية
- 18,54%	1 269	1 558	بيع على متن القطارات
- 0,82%	24 217	24 418	الجملة
3 - عدد المسافرين/كلم (بحساب المليون)			
- 0,8%	116	117	تذاكر عادية
0%	89	89	إشتراكات عادية
3%	103	100	إشتراكات مدرسية
0%	8	8	بطاقات أسبوعية
- 19%	17	21	بيع على متن القطارات
- 0,6%	333	335	الجملة



الأنشطة التجارية

انطلاقاً من المعطيات الموجودة بالجدول السابق يمكن أن نلاحظ أن نشاط المسافرين تطوّر إيجابياً على الخط 6 (تونس - القلعة الخضبة) و على شبكة الجنوب (صفاقس - المتلوي) في حين عرف تراجعاً على خط تونس - غار الدماء و الخط 1 (تونس - بنزرت) و الخط 5 (تونس - قابس).

يمكن تفسير التطوّر الإيجابي الحاصل في بعض الخطوط بـ :

● تحسّن المبيعات على متن القطارات وفتح شبابيك بيع تذاكر جديدة بكل من سيدي بورويس، قعفرور و الكاف بالنسبة للخط 6.

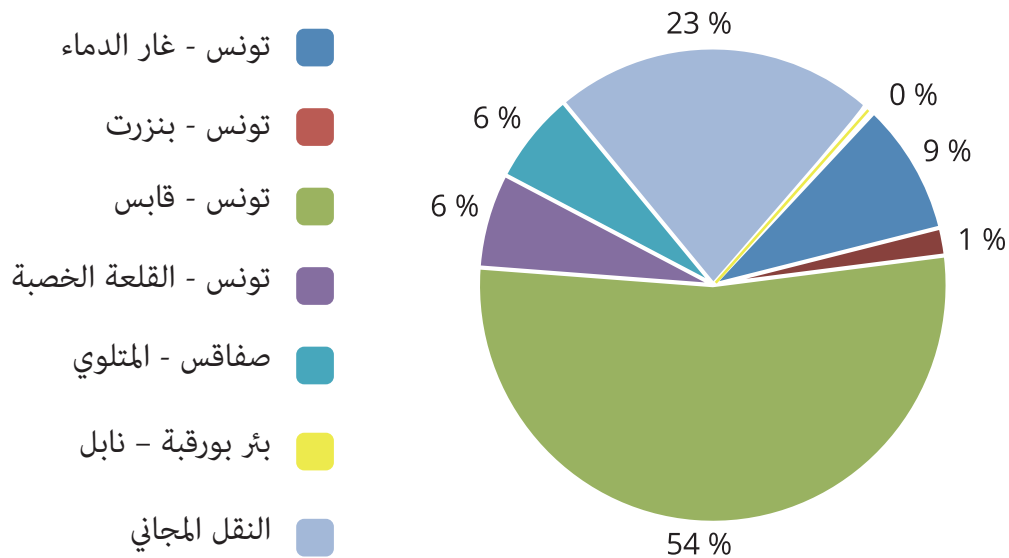
كما يمكن تفسير التراجع في خط تونس - غار الدماء و الخط 1 (تونس - بنزرت) و الخط 5 (تونس - قابس) بـ :

- التخفيض في السرعة و التأخير (تزايد نقاط تخفيض السرعة بسبب حالة السكة).
- حذف قطارات عدة مرات نتيجة التحركات الاجتماعية داخل المؤسسة وخارجها.
- تراجع على مستوى العرض نتيجة النقص الحاصل في المعدات بسبب تقادمها من جهة و تزايد عدد الحوادث من جهة أخرى.
- نقص في قطع الغيار و في اليد العاملة المختصة داخل المستودعات.
- تزايد المخاطر بالنسبة للمسافرين ليلاً.

بالمقارنة مع ميزانية 2015 بلغت الإنجازات النسب التالية :

- * 103 % (هما في ذلك النقل المجاني) من حيث المداخيل.
- * 84,6 % من حيث عدد المسافرين.
- * 89,4 % من حيث عدد المسافر/كلم.

توزيع المداخيل حسب الخطوط (ألف دينار)

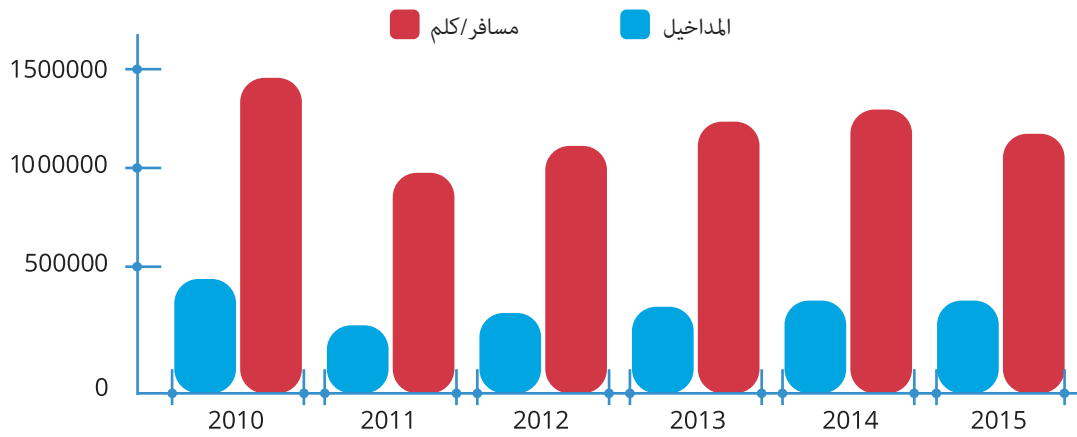


الأنشطة التجارية

بلغ مجموع إنتاج الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية 1910 مليون وحدة كيلومترية سنة 2015 (1246 مليون مسافر-كلم و 664 مليون طن-كلم) و بلغت المداخيل 81,092 مليون دينار مسجلة بذلك إنخفاضا بـ 11,9 % بقياس الوحدة الكيلومترية و 5,2 % في المداخيل مقارنة بسنة 2014.

نقل المسافرين

بلغت المداخيل المتأتية من نقل المسافرين (دون إعتبار التعويضات) 51,935 مليون دينار سنة 2015 مقابل 48,846 مليون دينار سنة 2014 أي بتطور بلغ 6,3 % مقارنة بسنة 2014. و انخفض عدد المسافرين/كلم بنسبة 3,9 % من 1298 مليون مسافر/كلم سنة 2014 إلى 1246 مليون مسافر/كلم سنة 2015.

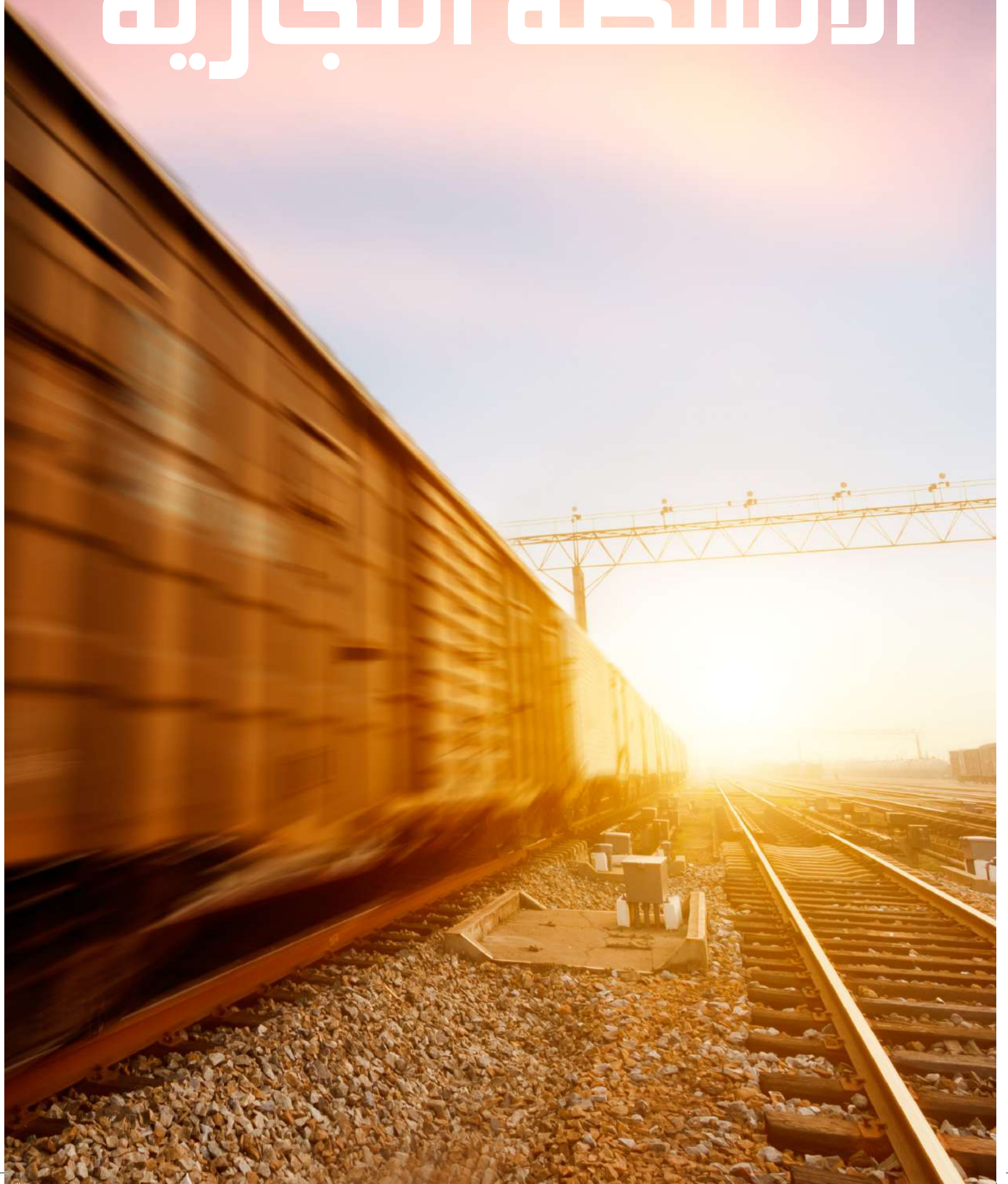


نقل المسافرين على الخطوط البعيدة

بلغ عدد المسافرين على الخطوط البعيدة 4 مليون مسافر سنة 2015 و بذلك بلغت المداخيل المتأتية من نقل المسافرين 39,843 مليون دينار مقابل 36,863 مليون دينار سنة 2014 أي بتطور بلغ 8,1 % مقارنة مع سنة 2014. و يبين الجدول التالي تطور النشاط حسب الخطوط :

نسبة التطور	مسافر/كلم		نسبة التطور	المداخيل		نسبة التطور	عدد المسافرين		
	2015	2014		2015	2014		2015	2014	
% -8,3	672 106	732 620	% 8,1	39 843	36 863	% -8,3	4 000 859	4 362 619	الخطوط البعيدة في الجملة
% -10,3	477 603	532 313	% -5,2	21 444	22 617	% -11,4	2 415 182	2 725 704	تونس - قابس
% -5,5	76 622	81 121	% -2,2	3 540	3 618	% -4,1	599 856	625 588	تونس - غار الدماء
% -0,4	46 049	46 227	% 11,7	2 555	2 286	% -0,6	297 725	299 517	تونس - القلعة الخصبة
% -1	59 438	60 022	% 3,8	2 552	2 459	% -3,1	274 066	282 857	صفاقس - المتلوي
% -2,8	9 246	9 516	% -11,6	383	433	% 8,7	125 685	115 627	تونس - بنزرت
% -8	3 148	3 421	% 2,9	171	166	% -8	288 345	313 326	بئر بورقبة - نابل
			% -75,7	47	194				أمتعة
			% 79,8	9 152	5 090				نقل مجاني

الأنشطة التجارية



أحداث سنة 2015

● 2015 - 09 - 01

انطلاق برنامج النظافة الذي أطلقتها الوزارة في محطات و وسائل النقل العمومي.



● 2015 - 08 - 28

زيارة عمل للسيد وزير النقل إلى مقر الشركة.



● 2015 - 09 - 10

زيارة وفد من هيئة سكك حديد مصر و ممثلين عن البنك الدولي للشركة.



● 2015 - 09 - 08

احتفال الشركة بيوم العلم.



● 2015 - 11 - 14 و 06

زيارة وزير النقل و السيدة الرئيسة المدير العام للشركة إلى كل من ولايتي جندوبة و الكاف.



● 2015 - 09 - 28

تدشين الممر السفلي بمدينة رادس.





أحداث سنة 2015

2015 - 01 - 10 ●

جمعية «كلنا تونس» تختار القطار للقيام بزيارة مدينتي العروسة و القلعة الخصة لعرض مشروعها.



2015 - 01 - 02 ●

الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية تشرع في تشغيل 4 قطارات جديدة على خط الأحواز تونس - الرياض.



2015 - 02 - 25 ●

إجتماع بمقر الشركة تحت إشراف السيد وزير النقل.



2015 - 02 - 20 ●

إعطاء إشارة إنطلاق الرحلة التجريبية للقطار السياحي «زهرة الصحراء».



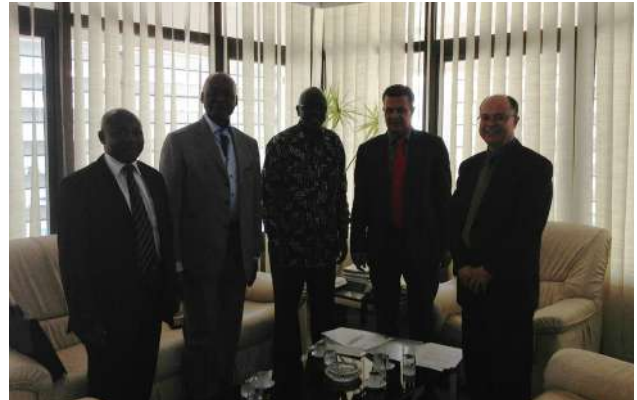
2015 - 05 - 12 ●

حفل تسليم المهام بين الرئيس المدير العام السابق السيد مختار الصادق الذي أحيى على التقاعد و السيدة صبيحة دربال الرئيس المدير العام الجديد للشركة.



2015 - 05 - 06 و 05 ●

إجتماع إستشاري حول تجديد الاتحاد الافريقي للسكك الحديدية و تنشيطه.





أحداث سنة 2015



سنة 2015 بالأرقام

النتائج المالية (بحساب الألف دينار)

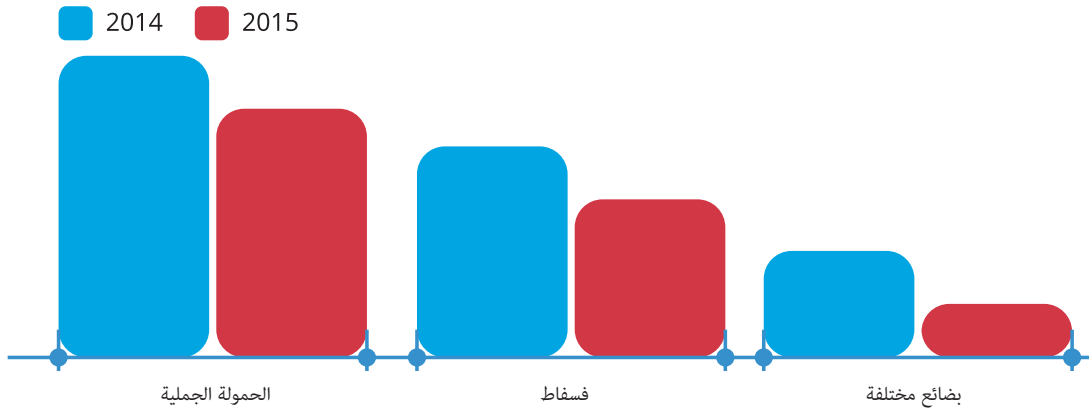
153 627	النتاج
116 557	المداخيل
21 902	موارد أخرى للإستغلال
13 965	إنتاج المنقولات و النقل للحساب الخاص
1 203	تعويضات للصيانة الكبرى للسكة
213 372	أعباء الإنتاج
41 395	الشراءات المستهلكة
27 872	أعباء أخرى
111 378	نفقات الأعوان
32 727	مصاريف الصيانة
-59 745	النتيجة الخام للإستغلال
12 291	الإندثار و الأعباء المالية
373	الإيرادات الصافية للتوظيفات
1 480	أرباح و خسائر
84	أداءات على الشركات
-70 267	النتيجة الصافية للإستغلال



سنة 2015 بالأرقام

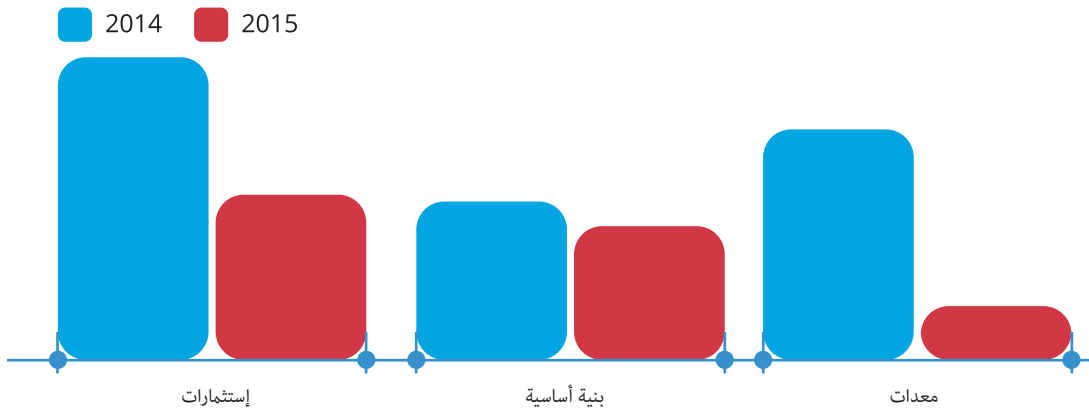
نقل البضائع

3 687	الحمولة الجمالية المنقولة (بحساب الألف طن)
2 301	فسفاط
664	عدد الأطنان الكيلومترية (بحساب المليون)
418	طن/كلم فسفاط



الإستثمارات

62,4	الدفعات (بحساب المليون دينار)
48,3	البنية الأساسية
14,4	المعدات





سنة 2015 بالأرقام

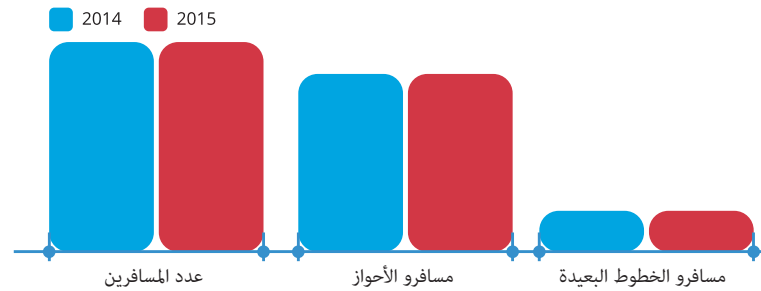
الأسطول

يتوزع الأسطول المستغل إلى حدود نهاية 2015 على النحو التالي :

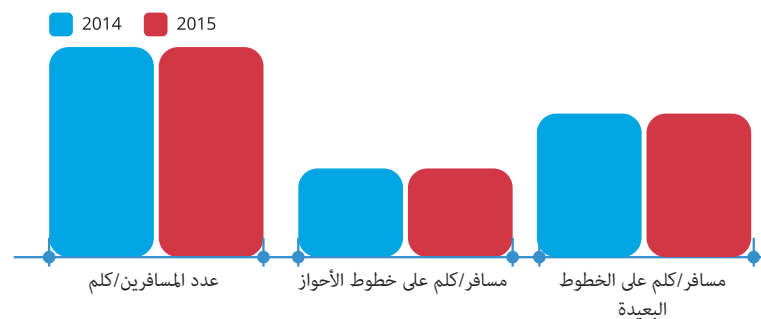
138	قاطرات الخطوط
31	أرتال كهربائية
30	عربات ذاتية الجر
129	عربات مجرورة من نوع GANZ
3 428	عربات نقل البضائع (على ملك الشركة و على ملك الخواص)
1 385	الحاويات

نتائج أنشطة النقل نقل المسافرين

37 338	عدد المسافرين المنقولين (بالألف دون إعتبار النقل المجاني)
33 337	مسافرون على خطوط الأحواز
4 001	مسافرون على الخطوط البعيدة



1 246	عدد المسافرين/كلم (بحساب المليون دون إعتبار النقل المجاني)
574	مسافر/كلم على خطوط الأحواز
672	مسافر/كلم على الخطوط البعيدة

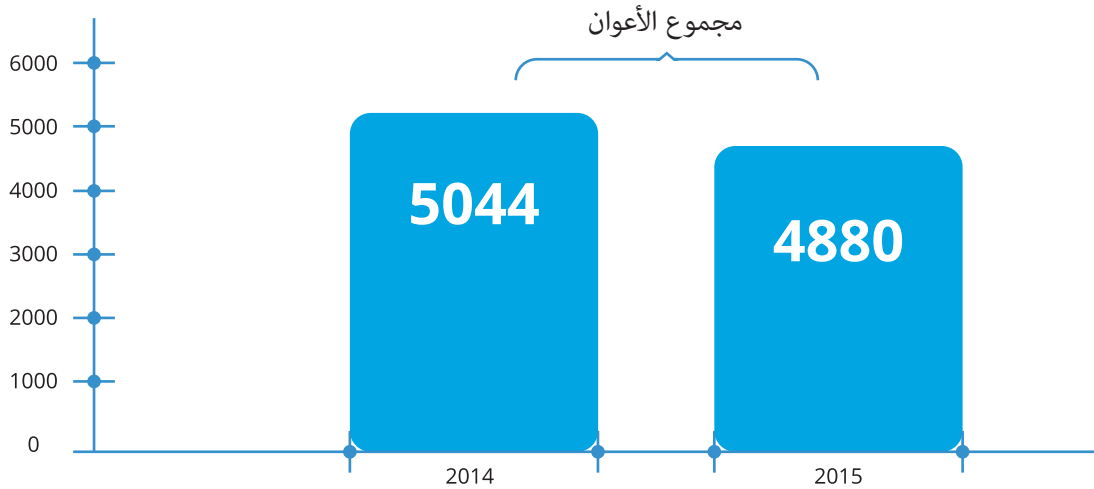


سنة 2015 بالأرقام

الشبكة

2165 كلم	الطول الجملي للخطوط
471 كلم	سكة عادية
1686 كلم	سكة مترية
8 كلم	سكة مزدوجة
1928 كلم	طول الخطوط ذات سكة واحدة
226 كلم	طول الخطوط المضاعفة
90 كلم	طول الخطوط المكهربة
1991 كلم	طول الخطوط المستغلة
1987 كلم	نقل البضائع
1314 كلم	نشاط مزدوج (مسافرين و بضائع)
673 كلم	نقل البضائع فقط
4 كلم	نقل المسافرين فقط

الموارد البشرية



4 880	مجموع الأعوان
507	إطارات
1 862	أعوان تسيير
2 511	أعوان تنفيذ



سنة 2015 بالأرقام

مقدمة

عرفت سنة 2015 ظرفية وطنية لم تكن مشجعة على المستويين الإقتصادي و الإجتماعي حيث إستمرت للسنة الخامسة على التوالي الإحتجاجات و التحركات الإجتماعية بمدن الحوض المنجمي مما أثار سلبا على نشاط نقل الفسفاط و الأسمدة و نقل المسافرين بشبكة الجنوب، إضافة إلى تجميد أسعار النقل منذ سنة 2010 و تقادم أدوات الإنتاج و نقص الموارد البشرية و اهتراء البنية التحتية.

كل هذه العوامل أثرت سلبا على نشاط النقل الحديدي خلال سنة 2015 فكانت النتائج كالتالي :

- **النتائج المالية** : بلغت جملة المداخيل 81,092 مليون دينار في 2015 مقابل 85,537 مليون دينار سنة 2014 مسجلة بذلك إنخفاضا ب 5,2 %.

- **الوحدات الكيلومترية** : إنخفضت إلى مستوى 1909,7 مليون وحدة، مقابل 2167,4 مليون وحدة مسجلة بذلك إنخفاضا ب 11,9 % مقارنة بسنة 2014.

- **النتائج المالية** : تطورت من -58,766 مليون دينار سنة 2014 إلى -70,267 مليون دينار سنة 2015.

- **الإنتاجية** : تقلصت إنتاجية الأعوان بنسبة 8,2 % بالمقارنة مع سنة 2014 وبلغت 383 ألف وحدة كلم للعون الواحد سنة 2015.

الإستثمارات : تمّ خلال سنة 2015

- تدشين الممر السفلي برادس.
- مواصلة العمل على دعم 3 جسور على الخطوط 13 (بين المتلوي و توزر) و 14 (بين العقيلة و صهيب) و 17 (بين فوني و الحمادة).
- انجاز البرنامج السنوي الخاص بصيانة السكة.
- مواصلة أشغال تجديد 25 كلم من السكة على الخط 6 بين تونس و القصرين.
- تجديد علامات التشوير و تحديد السرعة و النقاط الكيلومترية.
- مواصلة أشغال تجهيز 30 تقاطع بمنبهات و حواجز آلية.
- تهيئة محطة البضائع بحلق الوادي.
- استكمال عملية تهيئة مبيت صفاقس.
- بناء خنادق معاينة بورشات سيدي فتح الله.
- في إطار تعميم الألياف البصريّة على الخطوط تستمر أشغال الهندسة المدنية بين تونس - سيدي عثمان، بنزرت - منزل بورقيبة، واد الزرقة - سيدي إسماعيل و سيدي إسماعيل - غار الدماء.
- تركيز آلة لتنظيف قطارات الأحواز بورشة برج السدرية.
- الإنتهاء من الدراسة التقنية لمشروع إعادة الخط 11 الرابط بين سوسة و القصرين.
- إقتناء تجهيزات لورشات الصيانة.
- تجديد جزئي لمقاعد قطارات مسافري الخطوط البعيدة.
- الإنتهاء من وضع برمجية جديدة للتصرف (SIGA).



تركيبة مجلس الإدارة

السيدات و السادة :

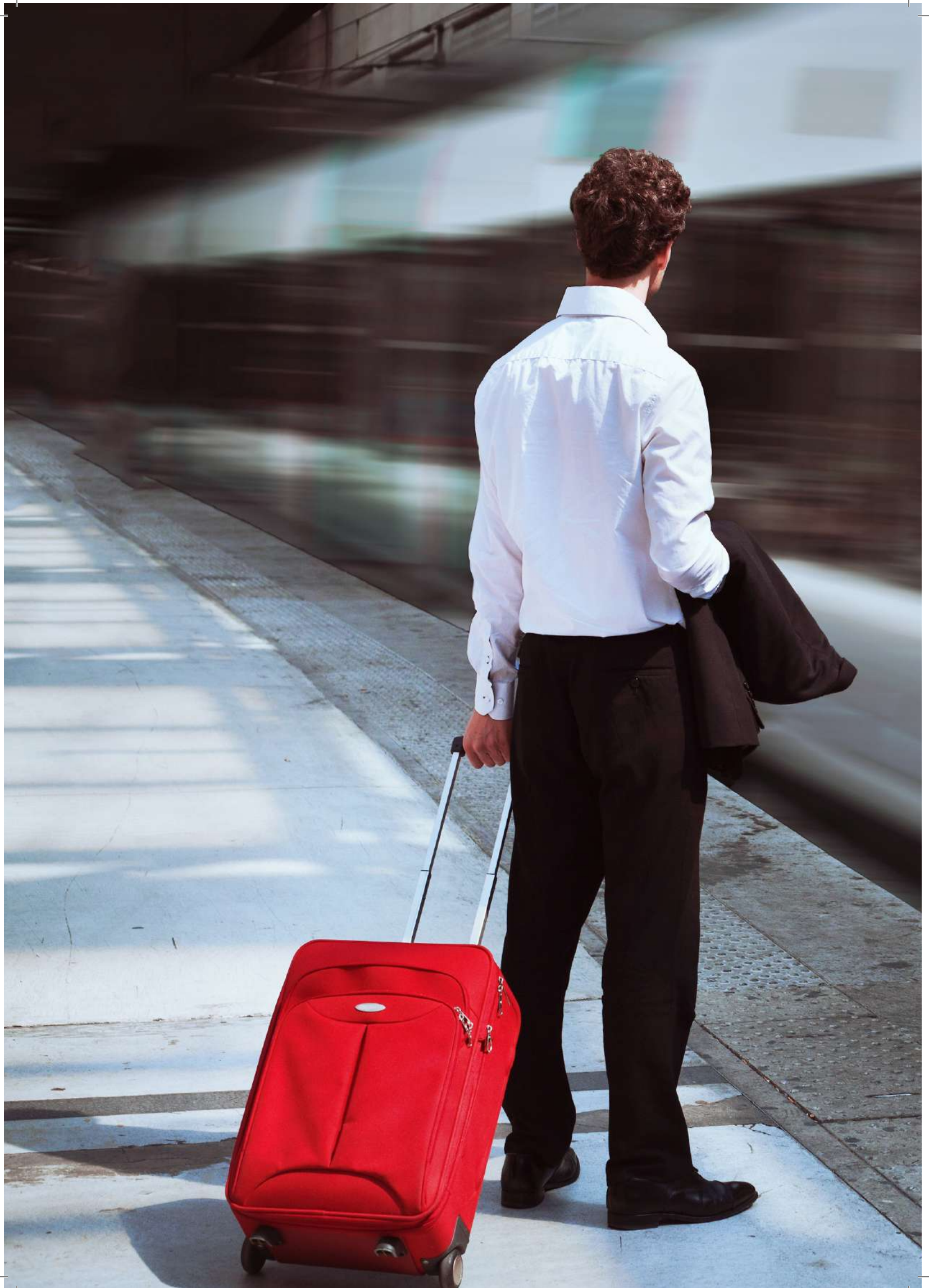
صبيحة دربال	رئيس
هشام الأفرني	ممثل رئاسة الحكومة
فرج علي	ممثل وزارة النقل
رضا القروي	ممثل وزارة المالية
سعاد وهبي	ممثلة وزارة أملاك الدولة و الشؤون العقارية
بوبكر بوسلامة	ممثل وزارة التجهيز و الإسكان و التهيئة الترابية
ميلودي بوزيدي	ممثل وزارة الطاقة و المناجم
لطفي الزّعبي	ممثل وزارة الفلاحة و الموارد المائية و الصيد البحري
جمال بوقديدة	ممثل البنك المركزي التونسي
محمد السعيدي	ممثل الأعوان (الإطارات)
رضا التّواتي	ممثل الأعوان
مريم قزّي اليحمدي	مراقب الدولة

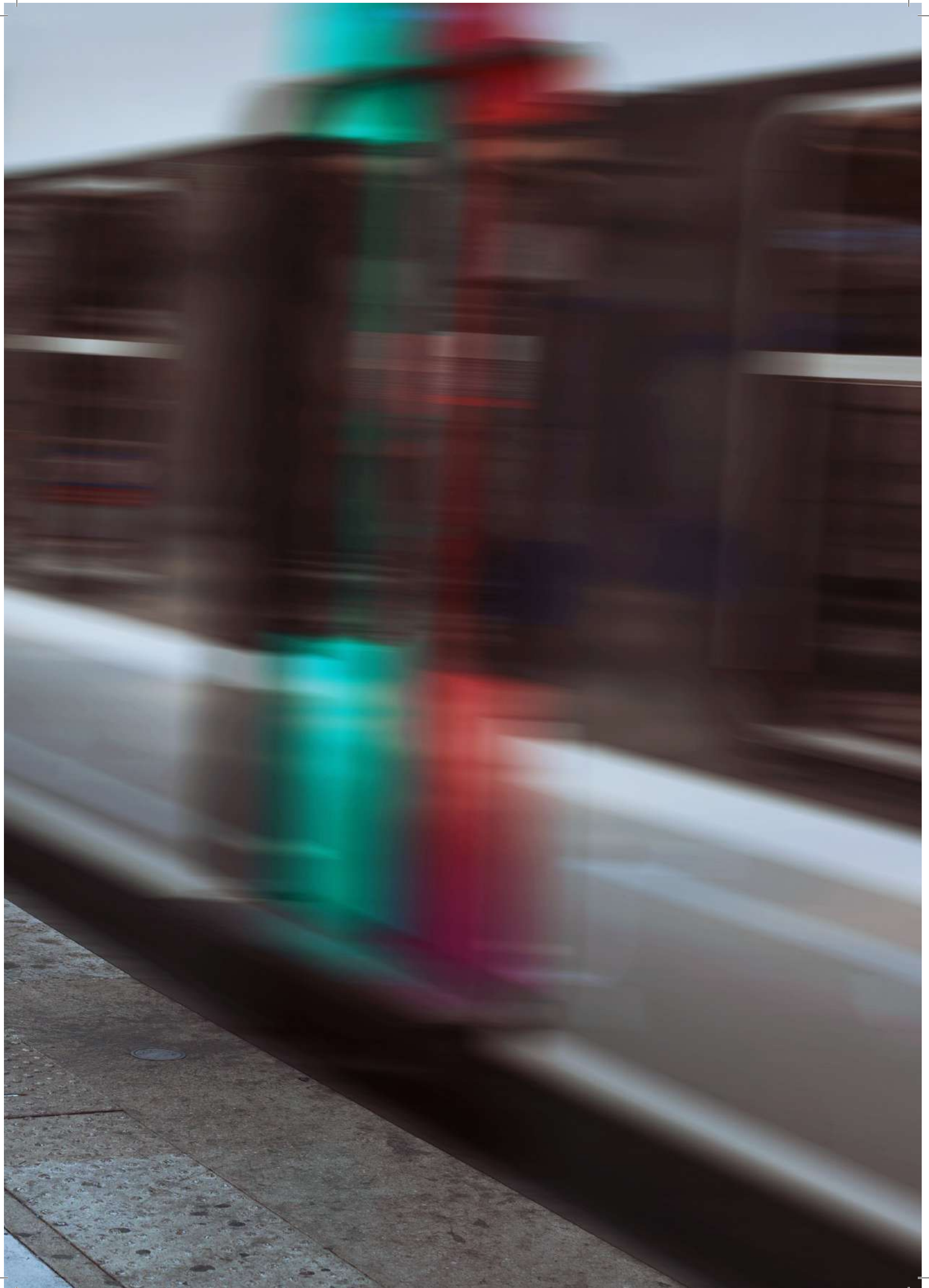
الفهرس

التقرير السنوي

20
15

6	مقدمة
7	سنة 2015 بالأرقام
8	• الشبكة
8	• الموارد البشرية
9	• الأسطول
9	• نتائج أنشطة النقل
11	• النتائج المالية
12	أحداث سنة 2015
15	الأنشطة التجارية
16	نقل المسافرين
16	• نشاط نقل المسافرين على الخطوط البعيدة
18	• نشاط نقل المسافرين على خطوط الأحواز
21	نقل البضائع
21	• الفسفاط
23	• البضائع المختلفة
24	أنشطة الإستغلال
25	• عدد الرحلات و المسافات المقطوعة
26	• السلامة
27	• مساهمات الدولة
27	• الإستثمارات
28	• النتائج المالية
28	• البيئة و الإقتصاد في الطاقة
29	الموارد البشرية
30	• التصرف في الأعوان
31	• هيكلية الموارد البشرية
31	• الإنتاجية
32	• التكوين المهني
32	• الصحة و السلامة المهنيّة
33	الملاحق
34	• النتائج المالية 2013 - 2014 - 2015
35	• نتائج أنشطة النقل بحساب الوحدات المنقولة
36	• نتائج أنشطة النقل بحساب الوحدات الكيلومترية
37	• المداخل المالية لأنشطة النقل







الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية
SOCIETE NATIONALE DES CHEMINS DE FER TUNISIENS

التقرير السنوي 2015

www.sncft.com.tn