



الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية  
SOCIETE NATIONALE DES CHEMINS DE FER TUNISIENS

# RAPPORT ANNUEL 2010

[www.sncft.com.tn](http://www.sncft.com.tn)

RAPPORT ANNUEL 2010 SNCFT

## SOMMAIRE

|   |    |
|---|----|
| <b>INTRODUCTION</b> .....   | 4  |
| <i>L'ANNEE 2010 EN CHIFFRES</i> .....                                 | 7  |
| • CONSISTANCE DU RESEAU .....   | 8  |
| • RESSOURCES HUMAINES .....   | 8  |
| • PARC DU MATERIEL ROULANT .....                                      | 8  |
| • RESULTATS DU TRAFIC FERROVIAIRE .....                               | 9  |
| • INVESTISSEMENTS .....   | 9  |
| • RESULTATS FINANCIERS .....  | 9  |
| <br>  |    |
| <b>ACTIVITES COMMERCIALES</b> .....                                   | 11 |
| TRANSPORT DE VOYAGEURS .....  | 12 |
| • TRAFIC GRANDES LIGNES .....   | 12 |
| • TRAFIC DES BANLIEUES .....  | 14 |
| TRANSPORT DE MARCHANDISES .....                                       | 16 |
| • PHOSPHATE .....   | 16 |
| • AUTRES MARCHANDISES .....   | 17 |
| <br>  |    |
| <b>ACTIVITES D'EXPLOITATION</b> .....                                 | 19 |
| INVESTISSEMENTS .....   | 21 |
| • PROJETS DE MATERIEL A LA CHARGE DE SNCFT .....                      | 21 |
| • PROJETS D'INFRASTRUCTURE ET DE MATERIEL A LA CHARGE DE L'ETAT ..... | 21 |
| ENVIRONNEMENT ET ECONOMIE D'ENERGIE .....                             | 21 |
| SECURITE .....  | 22 |
| PARTICIPATION DE L'ETAT .....   | 23 |
| RESULTATS FINANCIERS .....  | 24 |
| <br>  |    |
| <b>RESSOURCES HUMAINES</b> .....                                      | 25 |
| • GESTION DES EFFECTIFS .....   | 26 |
| • STRUCTURE DE L'EFFECTIF .....                                       | 27 |
| • PRODUCTIVITE .....  | 27 |
| • FORMATION PROFESSIONNELLE .....                                     | 28 |
| • LA SANTE ET LA SECURITE AU TRAVAIL .....                            | 28 |
| <br>  |    |
| <b>ANNEXES</b> .....  | 29 |
| <br>  |    |
| BILANS 2008 - 2009 - 2010 .....                                       | 30 |
| RESULTAT DU TRAFIC EN UNITES TRANSPORTEES .....                       | 31 |
| RESULTAT DU TRAFIC EN UNITES KILOMETRES .....                         | 31 |
| RESULTAT DU TRAFIC EN RECETTES .....                                  | 32 |

## COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

### *Messieurs*

|                              |   |
|------------------------------|---|
| <b>Mohamed Nejib FITOURI</b> | Président   |
| <b>Mohamed CHATTI</b>        | Représentant du Premier Ministère   |
| <b>Mme SARRA REJEB</b>       | Représentante du Ministère du Transport   |
| <b>Hédi DAMMAK</b>           | Représentant du Ministère des Finances  |
| <b>Mohamed BOUZOUIDA</b>     | Représentant du Ministère de l'Industrie et de La Technologie                             |
| <b>Mahmoud CHOUCHE</b>       | Représentant du Ministère des Domaines de l'Etat.   |
| <b>Houcine HZAMI</b>         | Représentant du Ministère de l'Équipement, de l'Habitat et de l'Aménagement du Territoire |
| <b>Bechir SOUAYED</b>        | Représentant du Ministère de la Planification et de la Coopération Internationale.        |
| <b>Lotfi ZOUABI</b>          | Représentant du Ministère de l'Agriculture, de l'environnement                            |
| <b>Mohamed Fadhel SADDAM</b> | Représentant de la Banque Centrale de Tunisie   |
| <b>Ridha BOUZRIBA</b>        | Représentant du personnel Cadres  |
| <b>Moncef MIMOUNI</b>        | Représentant du Personnel   |
| <b>Fethi CHAFROUD</b>        | Contrôleur d'Etat   |

## INTRODUCTION

L'année 2010 a été marquée par la mise en œuvre du programme de renouvellement des voies, la mise en service de nouveaux trains de type Autorails Express (AEX), une réduction significative des temps de parcours des trains de voyageurs sur toutes les lignes et la mise en œuvre rapide des mesures nécessaires pour la réparation des dégâts causés par les inondations qui ont sévèrement touché les lignes de l'Étoile Minière.

Les recettes et les UK ont augmenté de 7,6% par rapport à 2009.

Ainsi, au cours de l'année 2010, les résultats suivants ont été enregistrés :

- **Production** : Le transport de voyageurs, tout trafic confondu, est passé de 1487 millions de VK en 2009 à 1534 millions de VK en 2010 enregistrant ainsi une augmentation de 3,1%. Le transport de marchandises (Phosphate+ Fret) a connu à son tour une hausse de 12% passant de 1820 millions de TK en 2009 à 2 024 millions de TK en 2010 due principalement à une augmentation du transport du Phosphate de l'ordre de 19,7% en tonnage.
- **Résultats financiers** : Ils sont passés de -8,665 millions de Dinars en 2009 à -9,328 millions de Dinars en 2010. Ce résultat net de l'exercice 2010 est due à l'augmentation des charges d'une part et à une baisse des subventions de l'Etat au titre de gros entretiens de l'infrastructure d'autre part.
- **Facteurs de production** : la productivité du personnel a évolué de 11,6% par rapport à 2009 et a atteint les 772 mille UK par agent.

L'évolution des facteurs de production par rapport à 2009 se présente comme suit :

| DESIGNATION  | UNITE                     | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | Variation<br>2009/2010 |
|--|---------------------------|------|------|------|------|------------------------|
| Productivité du personnel<br>(nombre des UK/effectif moyen)                      | 1000UK<br>par agent       | 749  | 731  | 692  | 772  | +11,6%                 |
| Rendement du matériel voyageur (nombre<br>des VK/nombre de véhicules en service) | 1000VK<br>par véhicule    | 5311 | 5242 | 5128 | 5660 | +10,4%                 |
| Rendement des wagons (nombre de TK/<br>nombre de wagons en service)              | 1000TK<br>par wagon       | 561  | 539  | 473  | 526  | +11,3%                 |
| Utilisation du réseau (nombre de UK/<br>nombre de km exploités)                  | 1000UK par<br>km exploité | 1850 | 1791 | 1661 | 1788 | +7,6%                  |

- **Investissements** : Les principaux projets réalisés en 2010 sont les suivants:
  - Construction de passerelles, d'abris et élévation des quais dans la Banlieue Sud de Tunis.
  - Achèvement de la construction des clôtures des emprises entre Hammam Lif et Borj-cédria.
  - Extension des catenaires de Borj Cedria à Jebel Jloud.



- Achèvement de la majorité des travaux de construction et de réhabilitation du dépôt de Borj Cedria.
- Renouvellement de la voie sur la ligne Tunis-Ghardimaou, Tunis-Kasserine, Graiba-Tozeur et Jebel Jloud- La Goulette.
- Consolidation des ouvrages d'art et modernisation de la maintenance sur le réseau sud et la ligne Tunis-Kasserine.
- Mise en service de la ligne Méthlaoui-Kasserine en Mai 2010.
- Continuation des travaux de signalisation des lignes Tunis-Ghardimaou et Gafsa-Aguila.
- Continuation de l'installation du réseau de télécommunication Sol-Train entre Tunis et Sfax (GSM-R).
- Equipement du réseau phosphatier par Fibre Optique.
- Mise en service de 3 nouvelles rames électriques sur la Banlieue du Sahel.
- Réception de 9 Autorails Express(AEX) destinés au transport des voyageurs sur les Grandes Lignes.
- Réception de 13 trains électriques pour le transport des voyageurs sur la Banlieue Sud de Tunis.
- Signature du marché relatif à l'acquisition de 200 wagons pour le transport de phosphates.
- Achèvement de l'étude préliminaire de la liaison de la ville de Kairouan au réseau ferroviaire par Enfidha (étude de l'itinéraire).
- Etude de la liaison du réseau ferroviaire au port d'Enfidha.
- Etude de réhabilitation de la gare de transport de marchandises de la Goulette.





# L'ANNEE 2010 EN CHIFFRES

## L'ANNEE 2010 EN CHIFFRES

### CONSISTANCE DU RESEAU

**LONGUEUR TOTALE DES LIGNES** 2 165 Km

- à écartement normal 471 Km
- à écartement métrique 1 686 Km
- à double écartement 8 Km

LONGUEUR DES LIGNES A VOIE UNIQUE 1 928 Km

LONGUEUR DES LIGNES A DOUBLE VOIE 226 Km

LONGUEUR DES LIGNES ELECTRIFIEES 65 Km

LONGUEUR DES LIGNES EXPLOITEES 1 991 Km

- en trafic marchandises 1 987 Km
- en trafic mixte (V & M) 1 314 Km
- en trafic marchandises seulement 673 Km
- en trafic voyageurs seulement 4 Km

### RESSOURCES HUMAINES

**EFFECTIF TOTAL** 4764

**EFFECTIF DU PERSONNEL STATUTAIRE** 4 328

Cadres 486

Maîtrise 1 872

Exécution 1970

**EFFECTIF DU PERSONNEL CONTRACTUEL** 436

### PARC DU MATERIEL ROULANT

Le parc du matériel roulant en service s'établit à fin 2010 comme suit:

|                                |      |
|--------------------------------|------|
| Locomotives de ligne           | 129  |
| Locomotives de manœuvre        | 39   |
| Rames électriques de 3 unités  | 9    |
| Matériel remorqué. voyageurs   | 271  |
| Autorails Express              | 9    |
| Wagons (SNCFT et particuliers) | 3846 |
| Conteneurs                     | 1268 |

## RESULTATS DU TRAFIC FERROVIAIRE

### TRAFIC VOYAGEURS

|   |        |
|---|--------|
| • Nombre de voyageurs transportés (en milliers)                                       | 40 152 |
| dont voyageurs de banlieues (sans tenir compte de ceux voyageant à titre gratuit)     | 34 285 |
| • Nombre de voyageurs-kilomètres (en millions)  | 1 534  |
| dont voyageurs-kms de banlieues (sans tenir compte de ceux voyageant à titre gratuit) | 564    |

### TRAFIC MARCHANDISES

|   |        |
|---|--------|
| • Tonnage global transporté (en milliers)   | 10 447 |
| dont tonnage phosphate                      | 7 314  |
| • Nombre de Tonnes-Kilomètres (en millions) | 2 024  |
| dont Tonnes-Kms phosphate                   | 1 424  |

## INVESTISSEMENTS

|                                   |                |
|-----------------------------------|----------------|
| • Paiements en millions de Dinars | <b>295 206</b> |
| - Infrastructure                  | 118 492        |
| - Matériel                        | 176 714        |

## RESULTATS FINANCIERS (en milliers de Dinars)

|  |                |
|--|----------------|
| <b>PRODUITS</b>  | <b>192 555</b> |
| • Revenus  | 148 641        |
| • Autres produits d'exploitation                       | 14 271         |
| • Production d'immobilisation et transport en service  | 19 644         |
| • Subventions pour gros entretiens de l'infrastructure | 10 000         |

|                              |               |
|------------------------------|---------------|
| <b>CHARGES DE PRODUCTION</b> | <b>79 712</b> |
| Achats consommés             | 55 695        |
| Autres charges               | 24 017        |

|                             |               |
|-----------------------------|---------------|
| <b>VALEUR AJOUTEE BRUTE</b> | <b>98 833</b> |
| FRAIS DE PERSONNEL          | 90 968        |
| IMPOTS ET TAXES             | 927           |

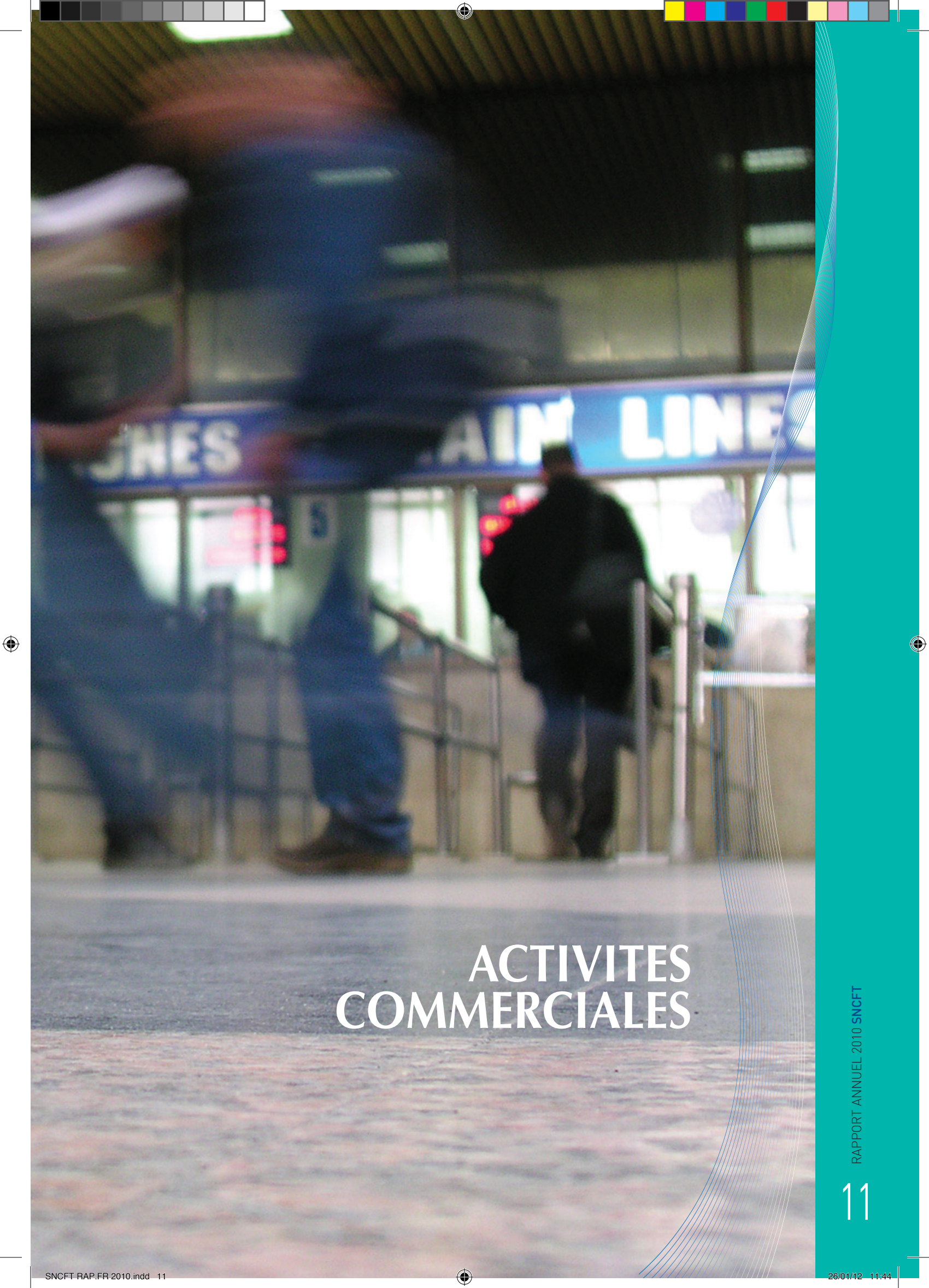
|                                     |              |
|-------------------------------------|--------------|
| <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b> | <b>6 939</b> |
|-------------------------------------|--------------|

|   |        |
|---|--------|
| AMORTISSEMENT ET CHARGES DE FINANCEMENT | 19 131 |
| GAINS ET PERTES                         | 7 001  |
| IMPOTS SUR LES SOCIETES                 | 74     |

|                                    |               |
|------------------------------------|---------------|
| <b>RESULTAT NET D'EXPLOITATION</b> | <b>-9,328</b> |
|------------------------------------|---------------|

WWW.SNCFT.COM.TN

GRANDES



# ACTIVITES COMMERCIALES

RAPPORT ANNUEL 2010 SNCFT

11

Le trafic global réalisé par la SNCFT en 2010 a atteint 3 558 millions d'unités kilomètres (1 534 millions de voyageurs/km et 2 024 millions de tonnes/km), ce qui représente une augmentation de 7,6% par rapport à l'année 2009. Les recettes (hors compensations) ont aussi évolué de 7,6% soit 119,2 millions de Dinars en 2010 contre 110,8 millions de Dinars en 2009.

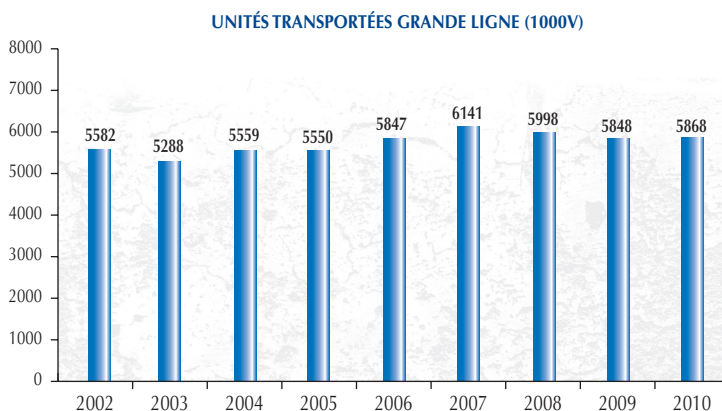
### TRANSPORT DE VOYAGEURS

Les recettes du trafic voyageurs (hors compensations) ont atteint 54,706 millions de Dinars en 2010, représentant une progression de 3% par rapport à l'année 2009.

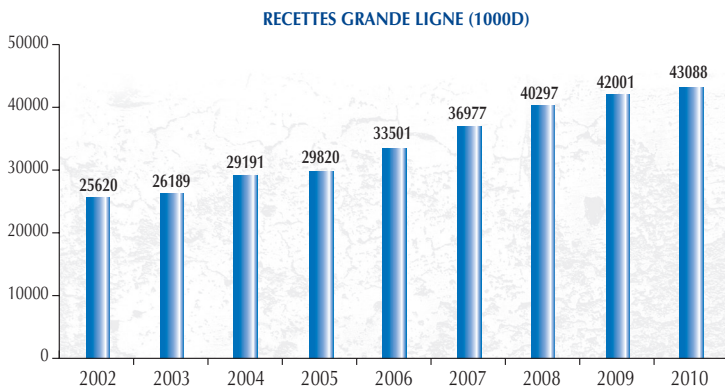
Le nombre de voyageurs/km a augmenté de 3,1% passant de 1 487 millions de VK en 2009 à 1 534 millions de VK en 2010.

### TRAFIC GRANDES LIGNES

Le nombre de voyageurs transportés sur les grandes lignes en 2010 a atteint 5,868 millions de voyageurs enregistrant une légère progression de 0,3% par rapport à l'année 2009, dû principalement à une augmentation de +3,4% sur la ligne Tunis-Gabès.

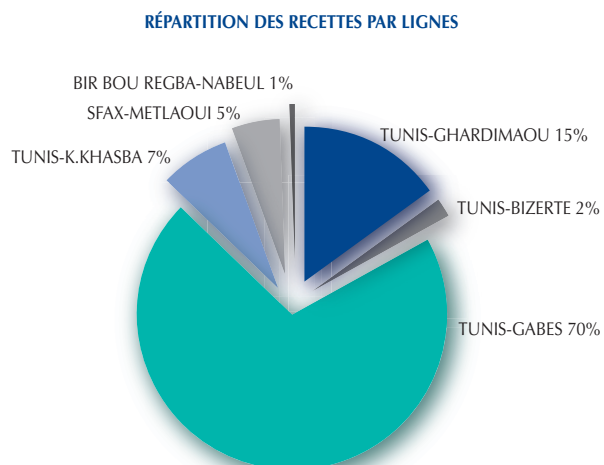


Les recettes du trafic voyageurs de Grandes Lignes s'élèvent à 43 millions de Dinars en 2010 soit une augmentation de 2,3% par rapport à 2009. Ce résultat est dû à l'ajustement tarifaire de 5% opéré à partir du mois d'Août 2010.



Par rapport aux prévisions du Budget 2010, les réalisations ont atteint les taux suivants :

- 93,7% en nombre de voyageurs
- 94% en recettes.
- 93,9% en VK.



## TRAFIC DES BANLIEUES

Le nombre de voyageurs des banlieues (banlieue Sud de Tunis et banlieue du Sahel) est passé de 32,695 millions de voyageurs en 2009 à 34,285 millions de voyageurs en 2010 soit une augmentation de 4,8%.

Le nombre de voyageurs kilomètres a connu aussi une hausse de 7,8% par rapport à 2009.

Les recettes du trafic (hors compensations) ont atteint 11,6 millions de Dinars en 2010 contre 11 millions de Dinars en 2009, soit une progression de 5,5%.

Il est à signaler qu'une augmentation tarifaire a été opérée depuis le mois d'Août de l'année 2010 sur les deux Banlieues.

### **BANLIEUE SUD DE TUNIS :**

L'année 2010 a été caractérisée par une hausse du nombre de voyageurs et des voyageurs/km de l'ordre de 6% sur la Banlieue Sud de Tunis (Tunis, Hammam-Lif et Borj Cédria). Les recettes ont évolué à leur tour de 4,3% passant de 7 822 milles Dinars en 2009 à 8 157 milles Dinars en 2010.

### **BANLIEUE DU SAHEL:**

Au cours de l'exercice 2010, l'activité de la Banlieue du Sahel (Sousse – Monastir – Mahdia) a été marquée par une évolution de 1,6% en nombre de voyageurs ; de 7,6% en recettes et de 11,6% en VK.

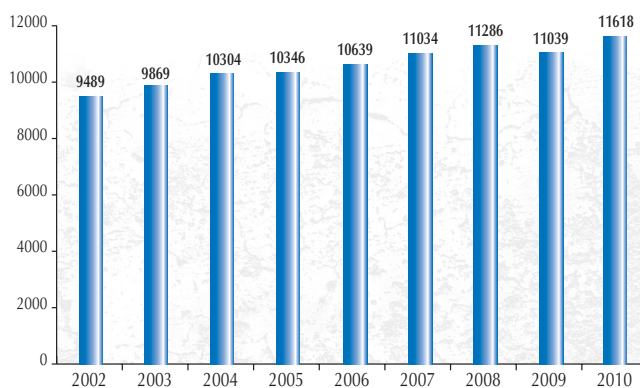
Il est à remarquer que le trafic de la Banlieue du Sahel dépend de plus en plus du segment scolaire qui représente 52% du nombre de voyageurs en 2010.

Cette situation s'explique par le développement continu des centres universitaires dans la région du Sahel.

Par rapport aux prévisions du Budget 2010, les réalisations ont atteint les taux suivants :

- 94,5% en nombre de voyageurs.
- 97,7% en recettes.
- 103,8% en VK.

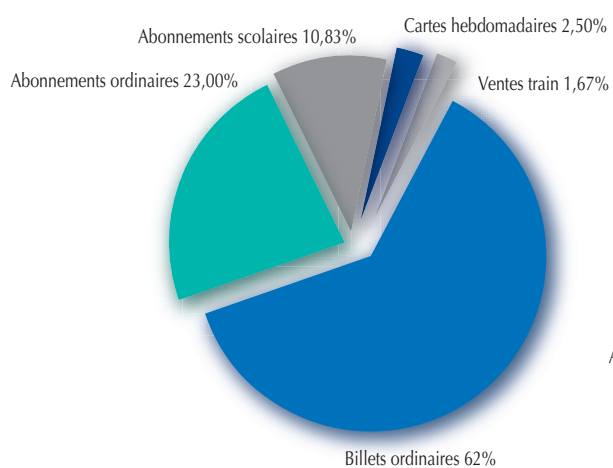
RECETTES BANLIEUES (1000D)



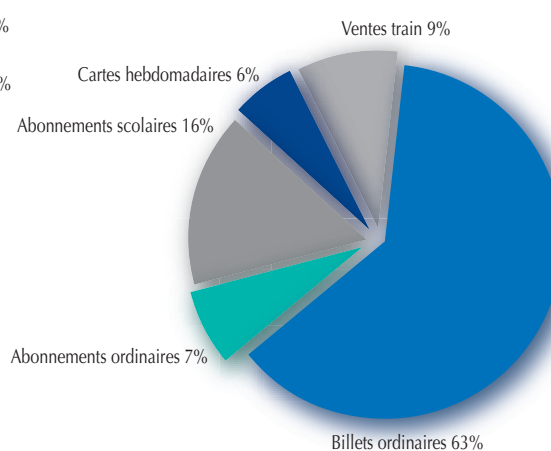
Au cours de l'année 2010, la répartition des recettes, des voyageurs et des VK par banlieue et par nature de titre se présente comme suit :

| Désignation                              | Banlieue de Tunis | Banlieue du Sahel | Total Banlieues |
|--|-------------------|-------------------|-----------------|
| <b>A-RECETTES (en 1000D)</b>             |                   |                   |                 |
| Billets ordinaires                       | 5 059             | 2 166             | 7 225           |
| Abonnements ordinaires                   | 1 876             | 226               | 2 102           |
| Abonnements scolaires                    | 883               | 556               | 1 439           |
| Cartes hebdomadaires                     | 188               | 165               | 353             |
| Ventes trains                            | 151               | 349               | 500             |
| <b>Total général</b>                     | <b>8157</b>       | <b>3462</b>       | <b>11 618</b>   |
| <b>B-NOMBRE DE VOYAGEURS (en 1000 V)</b> |                   |                   |                 |
| Billets ordinaires                       | 9 109             | 2 384             | 11 493          |
| Abonnements ordinaires                   | 7 357             | 689               | 8 046           |
| Abonnements scolaires                    | 8 374             | 4 181             | 12 555          |
| Cartes hebdomadaires                     | 678               | 512               | 1 190           |
| Ventes trains                            | 384               | 616               | 1 000           |
| <b>Total général</b>                     | <b>25 902</b>     | <b>8 382</b>      | <b>34 284</b>   |
| <b>C-NOMBRE DE VK (en millions)</b>      |                   |                   |                 |
| Billets ordinaires                       | 126               | 51                | 177             |
| Abonnements ordinaires                   | 101               | 15                | 116             |
| Abonnements scolaires                    | 111               | 124               | 235             |
| Cartes hebdomadaires                     | 9                 | 9                 | 18              |
| Ventes trains                            | 5                 | 13                | 18              |
| <b>Total général</b>                     | <b>352</b>        | <b>212</b>        | <b>564</b>      |

REPARTITION RECETTES BANLIEUE DE TUNIS  
PAR NATURE DE TITRE



REPARTITION RECETTES BANLIEUE DU SAHEL  
PAR NATURE DE TITRE



Par rapport aux prévisions du Budget 2010, les réalisations des 2 banlieues ont atteint les taux suivants :

- 101,4% en nombre de voyageurs.
- 103,6% en VK
- 99% en recettes.

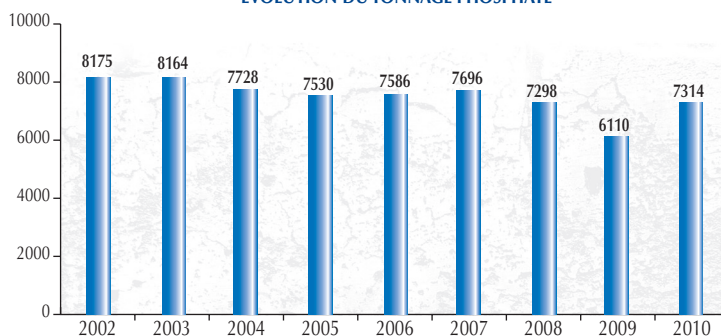
## TRANSPORT DE MARCHANDISES

### PHOSPHATE

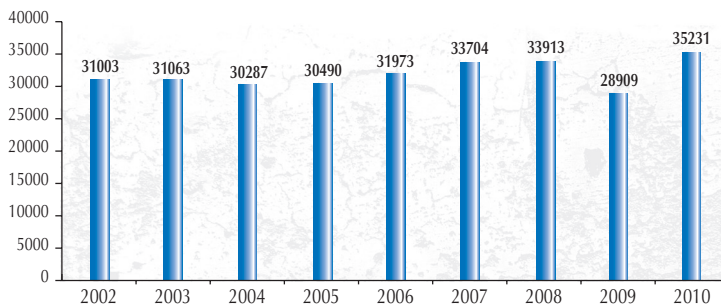
Le transport de phosphate a atteint 7,314 millions de tonnes en 2010, soit une progression de 19,72 % par rapport à l'année 2009 due à un accroissement de la demande tant au niveau national qu'international.

Les recettes ont aussi enregistré une hausse de 21,9 % par rapport à l'année précédente, soit 35,231 millions de Dinars en 2010 contre 28,909 millions de Dinars en 2009.

EVOLUTION DU TONNAGE PHOSPHATE



EVOLUTION DES RECETTES PHOSPHATE





## AUTRES MARCHANDISES

Au niveau du transport de Fret, l'année 2010 a été caractérisée par une légère augmentation des recettes de 1,5% par rapport à 2009 et par une baisse de 2,6% du tonnage transporté (3,132 millions de tonnes transportés en 2010 contre 3,215 millions de tonnes transportés en 2009). Les TK ont atteint 600 millions en 2010 enregistrant ainsi une baisse de 0,8%.

Au cours de 2010, le trafic Fret a été caractérisé par :

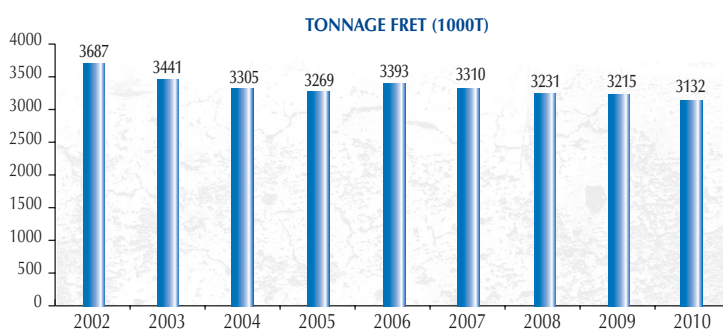
1. la diminution du transport des produits suivants :

- les engrais en sac à cause des conditions climatiques défavorables
- les engrais en vrac à cause d'une conjoncture internationale défavorable
- Les matériaux de construction et essentiellement le clinker et les liants

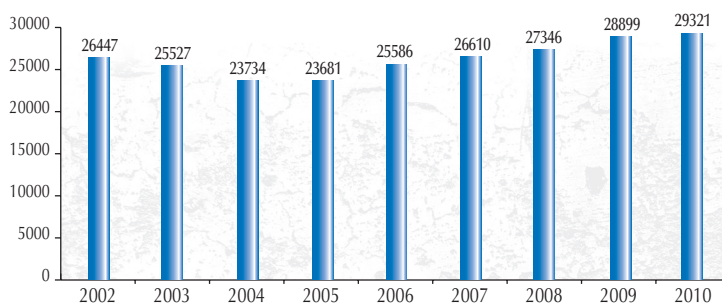
2. l'augmentation du transport des produits suivants :

- Coke de pétrole
- produits divers dont les conteneurs maritimes (+66,2% en recettes)

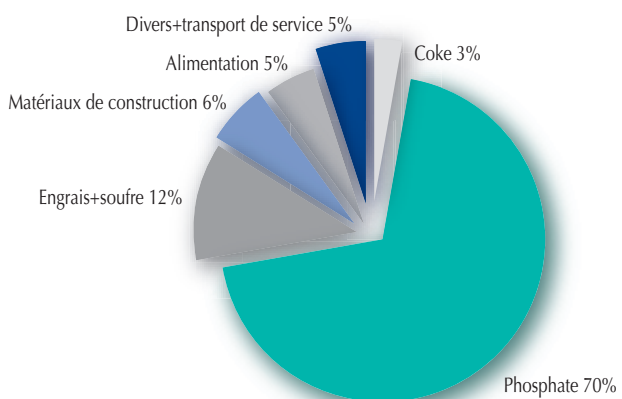
Par rapport aux prévisions de l'année 2010, les recettes du trafic ont été réalisées à hauteur de 73,4% et les TK à 72,4%.



RECETTES FRET (1000D)



REPARTITION DU TONNAGE PAR NATURE DE TRAFIC



# ACTIVITES D'EXPLOITATION



Le nombre de circulations a diminué de 0,9% en 2010 par rapport à 2009 soit 99 633 convois en 2009 contre 98 705 en 2010.

La répartition des circulations par nature de transport est la suivante:

|                              |        |
|------------------------------|--------|
| -Trains de Grandes Lignes    | 24 314 |
| -Trains de Banlieue de Tunis | 37 651 |
| -Trains de Banlieue du Sahel | 13 910 |
| -Trains de Phosphate         | 9 149  |
| -Trains de Marchandises      | 13 681 |

- ◆ Les parcours trains sont passés de 11,302 millions de kms en 2009 à 11,850 millions de kms en 2010 enregistrant une hausse de 4,8%.
- ◆ Le parcours moyen des circulations est de 95 kilomètres pour les trains de voyageurs et de 200 km pour les trains de marchandises.

Globalement, le chargement moyen des trains de Fret est passé de 193 tonnes en 2009 à 229 tonnes en 2010.

Le chargement moyen des trains de phosphate est passé de 1 696 tonnes en 2009 à 1 599 tonnes en 2010 soit une diminution de 5,7%.

Le tableau ci-après récapitule (par nature de trafic) le nombre de circulations, et les parcours trains enregistrés en 2010 par rapport à 2009.

**TABLEAU RECAPITULATIF DU NOMBRE DE CIRCULATIONS ET DES PARCOURS TRAINS**

(par nature de trafic)

| DESIGNATION                          | 2007    | 2008    | 2009   | 2010   | Variation 2009/2010 |
|--------------------------------------|---------|---------|--------|--------|---------------------|
| <b>NBRE. DE CIRCULATION</b>          | 112 035 | 101 317 | 99 633 | 98 705 | -0,9%               |
| Grandes lignes                       | 27 207  | 20 671  | 24 419 | 24 314 | -0,4%               |
| Banlieue de Tunis                    | 40 811  | 38 119  | 37 577 | 37 651 | +0,2%               |
| Banlieue du Sahel                    | 18 518  | 17 734  | 14 009 | 13 910 | -0,70%              |
| Fret                                 | 16 525  | 16 227  | 16 644 | 13 681 | -17%                |
| Phosphate                            | 8 974   | 8 566   | 6 984  | 9 149  | +31%                |
| <b>PARCOURS TRAINS (en milliers)</b> | 10 715  | 10 522  | 11 302 | 11 850 | +4,8%               |
| Grandes lignes                       | 4 851   | 4 843   | 5 447  | 5 436  | -0,2%               |
| Banlieue de Tunis                    | 985     | 912     | 909    | 921    | +1,3%               |
| Banlieue du Sahel                    | 1 080   | 1 032   | 877    | 923    | +5,24%              |
| Fret                                 | 1 612   | 1 672   | 1 633  | 1 451  | -11,1%              |
| Phosphate                            | 2 187   | 2 063   | 2 438  | 3 119  | +27,93%             |

## INVESTISSEMENTS

La valeur des projets d'investissements réalisés en infrastructure et en matériel pendant l'année 2010 a atteint 295,206 millions de Dinars contre 357,081 millions de Dinars prévus, soit un taux de réalisation global de 82,7 %.

### PROJETS DE MATERIEL A LA CHARGE DE LA SNCFT :

Les projets de matériel à la charge de la SNCFT ont totalisé la réalisation d'une enveloppe de 23,479 Millions de Dinars contre 32,804 millions de Dinars prévus, soit un taux de réalisation de 71,6%.

### PROJETS D'INFRASTRUCTURE ET DE MATERIEL A LA CHARGE DE L'ETAT :

Les paiements des projets d'infrastructure et de matériel ont totalisé la réalisation d'une enveloppe de 271,727 millions de dinars contre 324,277 millions de Dinars prévus, soit un taux de réalisation de 83,8 %.

## ENVIRONNEMENT ET ECONOMIE D'ENERGIE

### ENVIRONNEMENT :

Soucieuse de garantir les attributs d'un environnement sain et durable, la SNCFT vient d'achever en 2010 une étude de diagnostic environnemental et l'établissement d'un plan de gestion relatif aux unités de maintenance ferroviaire du Grand Dépôt Farhat Hached (GDFH) et du Dépôt-Atelier de Borj Cédria (DABC).

L'objectif de cette étude a été l'identification des impacts sur l'environnement que génèrent les activités de ces deux dépôts afin de mettre en œuvre les solutions appropriées qui vont permettre à la SNCFT d'assurer l'exploitation de ces unités dans le respect des normes relatives à la protection de l'environnement.

Cette étude a abouti à des solutions qui ont été élaborées sous forme de dossiers de consultations des entreprises pour l'exécution des infrastructures projetées touchant à tous les aspects en rapport avec l'environnement notamment les rejets liquides, les déchets solides, la récupération des huiles usagées ainsi que les questions liées à la sécurité etc...

Par ailleurs et dans le but d'instaurer une gestion environnementale saine dans ces unités de maintenance ferroviaire, la SNCFT a signé, au cours de l'année 2010, une convention avec le Centre International des Technologies de l'Environnement (C.I.T.E.T) en vue d'accompagner les ateliers de Sidi-Fathallah dans la mise en place rationnelle d'un système de management environnemental conformément aux exigences de la norme ISO 14001.

### ECONOMIE D'ENERGIE :

La contribution de la SNCFT à l'effort national de la maîtrise de l'énergie en 2010 s'est concrétisée par une augmentation des trajets parcourus de 5,6% pour une légère augmentation de la consommation d'énergie de 0,7% par rapport à l'année 2009, ce qui a permis une économie de 4,9% soit l'équivalent de 1679 TEP (Tonne Équivalent Pétrole).

| Désignation                         | 2009     |               | 2010     |               | Variation<br>2009/2010 |
|-------------------------------------|----------|---------------|----------|---------------|------------------------|
|                                     | Quantité | TEP           | Quantité | TEP           |                        |
| Gaz oil en m <sup>3</sup>           | 38 560   | 32 583        | 38 893   | 32 865        | +0,87%                 |
| Electricité<br>traction (1000 kwh)  | 5 949    | 512           | 7 307    | 628           | +22,8%                 |
| Electricité<br>bâtiments (1000 kwh) | 12 330   | 1 061         | 10 801   | 929           | -12,4%                 |
| Essence en m <sup>3</sup>           | 152      | 117           | 135      | 104           | -11,2%                 |
| <b>Total en TEP</b>                 |          | <b>34 273</b> |          | <b>34 526</b> | <b>+0,7%</b>           |

L'augmentation de 22,8% dans la consommation de l'électricité de traction en 2010 par rapport à l'année 2009 s'explique par la mise en exploitation, depuis Août 2010, des trois nouvelles rames électriques à la Banlieue du Sahel.

## SECURITE

L'année 2010 a été marquée par l'amélioration du niveau de sécurité et la diminution des incidents d'exploitation comme le montre le tableau suivant :

### LES INCIDENTS D'EXPLOITATION

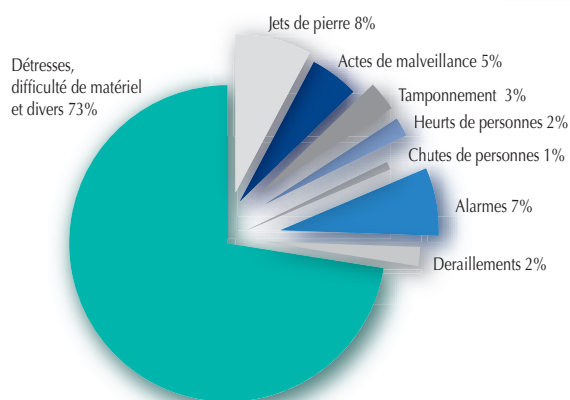
| Incidents                                   | 2009         | 2010         | VARIATION  |
|---|--------------|--------------|------------|
| Incidents de sécurité d'exploitation        | 0            | 1            | +100%      |
| Déraillements train voyageurs               | 2            | 0            | -100%      |
| Déraillements autre que voyageurs           | 111          | 85           | -23%       |
| Tamponnement                                | 140          | 113          | -19%       |
| Heurts de personnes                         | 81           | 82           | +1%        |
| Chutes de personnes                         | 27           | 25           | -7,4%      |
| Jets de pierre                              | 510          | 347          | -32%       |
| Actes de malveillance                       | 178          | 189          | +6%        |
| Utilisation abusive du signal d'alarme      | 286          | 281          | -1,7%      |
| Détresses, Difficulté de matériel et Divers | 2 907        | 3 033        | +4,3%      |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>4 242</b> | <b>4 156</b> | <b>-2%</b> |

Les incidents ont connu une diminution de 2% par rapport à 2009 passant ainsi de 4 242 incidents en 2009 à 4 156 en 2010. Cette réalisation provient des efforts consentis qui ont permis la diminution :

- des déraillements de 23 %
- des tamponnements de 19%.
- des jets de pierre de 32%
- des chutes de personnes de 7,4%



### LES INCIDENTS ENREGISTRÉS EN 2010



## PARTICIPATION DE L'ETAT

La SNCFT reçoit de la part de l'Etat 5 types de contributions détaillées ci-dessous:

### A-Compensation liée à des conventions d'exploitation à caractère d'obligation de service public :

Les conventions suivantes ont été signées entre l'Etat et la SNCFT pour l'exploitation de lignes à titre d'obligation de service public donnant lieu à compensation :

- ◆ Convention d'exploitation de la Banlieue Sud de Tunis.
- ◆ Convention d'exploitation de la Banlieue du Sahel
- ◆ Convention d'exploitation des lignes Tunis-Bizerte et Tunis - Kalâa Khasba.

### B-Compensation liée à l'application de tarifs réduits ou gratuits sur les grandes lignes pour certaines catégories d'usagers conformément à la réglementation en vigueur :

Cette compensation se calcule sur la base des tarifs moyens pondérés.

### C-Contribution pour gros entretiens de l'infrastructure :

L'Etat a retenu dans les opérations financières au titre de l'exercice 2010, le montant de 10 Millions de Dinars au profit de la SNCFT comme contribution pour les gros entretiens de l'infrastructure.

Le montant total de la contribution de l'Etat au titre de l'exercice 2010 s'élève à 38,304 millions de Dinars contre 38,606 millions de Dinars en 2009 soit une diminution de 0,302 millions de Dinars.

En Mille Dinars

| COMPENSATION<br>ANNUELLE                 | 2006          | 2007          | 2008          | 2009          | 2010          | Evolution<br>2009/2010 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------|
| Banlieue Sud de Tunis                    | 10 263        | 11 642        | 12 467        | 12 073        | 13 972        | 15,73%                 |
| Banlieue du Sahel                        | 7 051         | 7 668         | 7 900         | 6 918         | 8 199         | 18,52%                 |
| Lignes à faible trafic                   | 2 750         | 2 915         | 3 156         | 4 115         | 4 633         | 12,59%                 |
| Tarifs réduits ou gratuits<br>sur les GL | 1 500         | 1 500         | 1 500         | 1 500         | 1 500         | 0%                     |
| Gros entretiens de la voie               | 10 000        | 12 000        | 12 200        | 14 000        | 10 000        | -28,57%                |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>31 564</b> | <b>35 726</b> | <b>37 223</b> | <b>38 606</b> | <b>38 304</b> | <b>-0.78%</b>          |

## RESULTATS FINANCIERS

### PRESENTATION DES RESULTATS GLOBAUX

Les recettes du trafic (HTVA et compensations comprises) ont enregistré une augmentation de 8,9 % par rapport à celles de 2009. Elles sont passées de 136,108 millions de Dinars en 2009 à 148,348 millions de Dinars en 2010.

### PRODUITS D'EXPLOITATION

#### REVENUS

Les revenus sont passés de 136,607 millions de Dinars en 2009 à 148,641 millions de Dinars en 2010, soit une hausse de 8,8%.

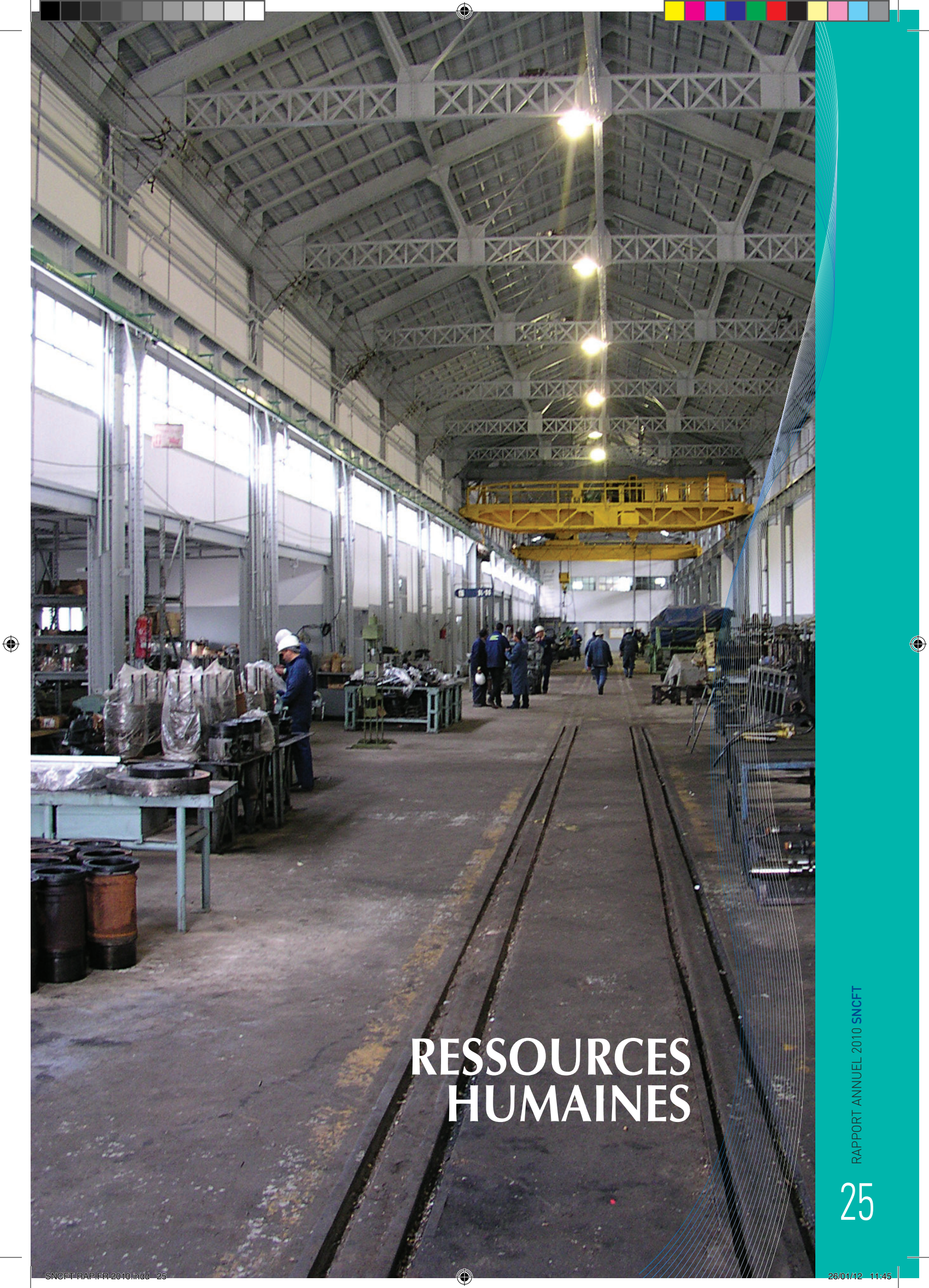
#### AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION

Le montant de cette rubrique a augmenté de 19,5%. Il s'est élevé à 3,658 millions de Dinars en 2010 contre 3,061 millions de Dinars en 2009.

### CHARGES D'EXPLOITATION

Les charges d'exploitation se sont élevées à 175,665 millions de Dinars en 2010 contre 167,088 millions de Dinars en 2009 soit une hausse des charges de 5,13%.

Le résultat net de l'exercice s'est élevé à -9,328 millions de Dinars en 2010 contre -8,665 millions de Dinars en 2009.



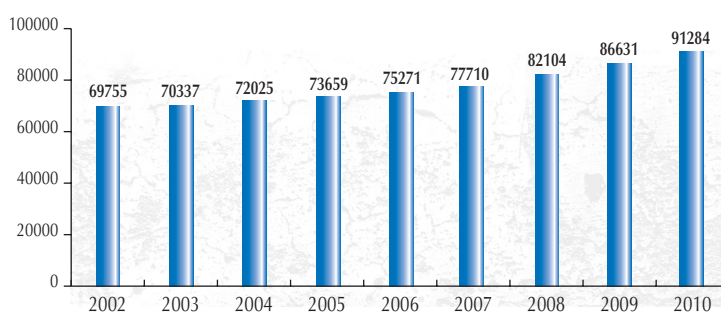
# RESSOURCES HUMAINES

## GESTION DES EFFECTIFS

Au cours de l'année 2010, l'effectif du personnel statutaire a connu une augmentation de 52 agents passant de 4 712 au 01 Janvier 2010 à 4 764 au 31 Décembre de la même année.

Les charges de personnel ont connu une augmentation de 5,4% passant de 86,631 millions de Dinars en 2009 à 91,284 millions de Dinars en 2010 sous l'effet des augmentations triennales des salaires et des charges sociales (CNRPS+CNAM) et des promotions professionnelles.

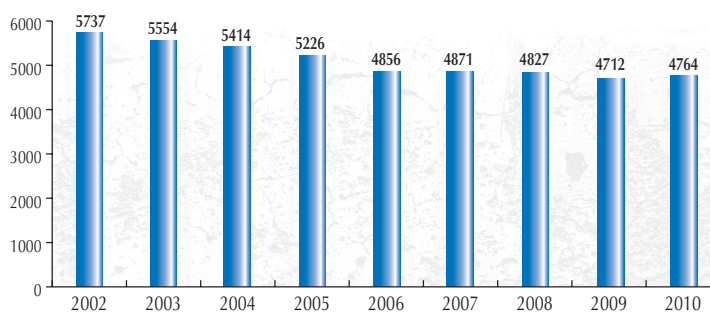
EVOLUTION DES FRAIS DU PERSONNEL(1000D)



## EVOLUTION DE L'EFFECTIF

| DESIGNATION                     | 2002  | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  |
|---------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| A/-EFFECTIF EN DEBUT DE PERIODE | 6 075 | 5 737 | 5 554 | 5 414 | 5 226 | 4 856 | 4 871 | 4 827 | 4 712 |
| 1/Recrutements et réintégration | 49    | 42    | 63    | 100   | 68    | 192   | 202   | 182   | 362   |
| 2/-Départs                      | 387   | 225   | 203   | 288   | 438   | 177   | 246   | 297   | 310   |
| - Retraite normale              | 24    | 28    | 41    | 67    | 124   | 147   | 215   | 266   | 281   |
| - Départs administratifs        | 38    | 47    | 12    | 21    | 14    | 30    | 31    | 31    | 29    |
| - Rationalisation des effectifs | 325   | 150   | 150   | 200   | 300   | 0     | 0     | 0     | 0     |
| B/-EFFECTIF EN FIN DE PERIODE   | 5 737 | 5 554 | 5 414 | 5 226 | 4 856 | 4 871 | 4 827 | 4 712 | 4 764 |

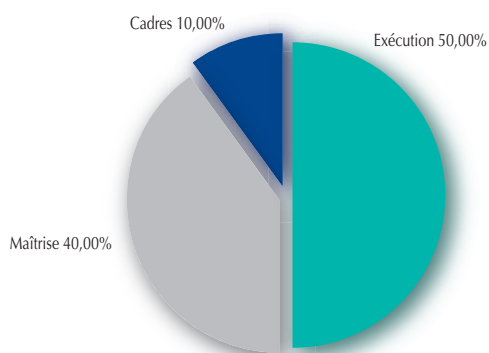
EVOLUTION DES EFFECTIFS(agent)



## STRUCTURE DE L'EFFECTIF

### STRUCTURE PAR COLLEGE

| DESIGNATION           | NOMBRE       | Proportion en % |
|-----------------------|--------------|-----------------|
| <b>Effectif total</b> | <b>4 764</b> | <b>100%</b>     |
| Personnel d'exécution | 2 373        | 50%             |
| Maîtrise              | 1 900        | 40%             |
| Cadres                | 491          | 10%             |



### STRUCTURE PAR ACTIVITE

| ACTIVITE            | NOMBRE       | Proportion en % |
|---------------------|--------------|-----------------|
| Traction            | 736          | 15%             |
| Commerciale         | 461          | 10%             |
| Maintenance         | 1 356        | 28%             |
| Installations fixes | 376          | 8%              |
| Autres              | 1 835        | 39%             |
| <b>Total</b>        | <b>4 764</b> | <b>100%</b>     |

## LA PRODUCTIVITE

### A-PRODUCTIVITE GLOBALE :

#### 1-Evolution du ratio : nombre d'UK/effectif moyen :

La productivité du personnel a enregistré une augmentation de 11,6% par rapport à l'année 2009 en passant de 692 Mille UK/Agent en 2009 à 772 Mille UK par agent en 2010 (norme > 600 mille UK/agent).

#### 2-Evolution du ratio : masse salariale/recettes :

Ce ratio s'est détérioré de 0,6% par rapport à l'année 2009 et s'est élevé à 55% en 2010 contre 54,7% en 2009

### B-PRODUCTIVITE DES UNITES D'AFFAIRES :

| UNITES D'AFFAIRES                  | PRODUCTIVITE |       | TAUX D'EVOLUTION |
|------------------------------------|--------------|-------|------------------|
|                                    | 2009         | 2010  |                  |
| UABT : Recettes/SKO                | 23,69        | 23,64 | -0,2%            |
| UABS : Recettes/SKO                | 16,87        | 16,64 | -1,4%            |
| UAGL : Recettes/SKO                | 24,16        | 24,21 | +0,2%            |
| FRET : Tonnage/wagons chargés      | 29,23        | 28,79 | -1,5%            |
| PHOSPHATE : Tonnage/wagons chargés | 47,27        | 47,09 | -0,4%            |

SKO: Siège Kilométriques offert

## LA FORMATION PROFESSIONNELLE

L'effectif des agents formés au cours de l'exercice 2010 a atteint 1 799 agents contre 3 131 agents formés en 2009 soit une réduction de 42,5 % par rapport à l'année 2009. Il est à signaler que le résultat enregistré en 2009 est dû à l'intensification des cours de formation réalisés à l'occasion du tableau d'aptitude (TAP 2004-2007).

Le nombre de Journées Agents Formations (J-A-F) est passé de 11 004 en 2009 à 14 013 en 2010 soit une variation positive de 27,3 %. Cette hausse s'explique par l'augmentation des actions de formations de longues durées (formation interne en sécurité ferroviaire et traction).

De ce fait, la durée moyenne de formation par agent statutaire est passée de 2,3 jours en 2009 à 2,9 jours en 2010.

Le coût de formation a atteint 217 853 Dinars en 2010 contre 256 616 Dinars en 2009.

Le coût moyen de formation par agent formé a atteint 121 Dinars en 2010 contre 82 Dinars en 2009.

Le tableau suivant récapitule les différents domaines de formation pour l'année 2010 :

| DOMAINE                  | EFFECTIF     | J-A-F         | MONTANT (en D) |
|--------------------------|--------------|---------------|----------------|
| Commercial               | 386          | 986           | 41 410         |
| Communication            | 181          | 208           |                |
| Energie                  | 6            | 18            | 3 980          |
| Formation des formateurs | 0            | 0             |                |
| Gestion                  | 127          | 483           | 79 298         |
| Hygiene et securite      | 51           | 303           |                |
| Informatique             | 208          | 563           | 50 950         |
| Qualite                  | 154          | 436           | 36 975         |
| Securite ferroviaire     | 128          | 4 995         |                |
| Technique                | 159          | 469           | 5 240          |
| Traction                 | 286          | 5 198         |                |
| Simulateur               | 76           | 194           |                |
| E-learning               | 37           | 160           |                |
| <b>TOTAL</b>             | <b>1 799</b> | <b>14 013</b> | <b>217 853</b> |

## LA SANTE ET LA SECURITE AU TRAVAIL :

En 2010 on a enregistré les résultats suivants :

ACCIDENTS DE TRAVAIL : ils ont diminué de 8,76% passant de 360 accidents en 2009 à 331 accidents en 2010.

LES VISITES MEDICALES : ont enregistré une hausse de 277% atteignant 1920 visites en 2010 contre 693 visites en 2009.

LES COÛTS DIRECTS DES ACCIDENTS DE TRAVAIL : ces coûts ont diminué de 2,8% et ont atteint 999 Mille Dinars en 2010 contre 1 027 Mille Dinars en 2009.

LES JOURNEES DE TRAVAIL PERDUS : ont atteint 10 658 jours en 2010 contre 9 662 jours en 2009.



# الملفات ANNEXES

**BILANS**

**2008– 2009– 2010**

| CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS                     | 2008                 | 2009                     | 2010                     |
|---|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>ACTIFS NON COURANTS</b>                      |                      |                          |                          |
| <b>ACTIFS IMMOBILISES</b>                       |                      |                          |                          |
| Immobilisations incorporelles                   | 4 635 215            | 5 099 651,912            | 5 419 294,705            |
| Moins : Amortissements                          | -4 019 323           | -4 189 115,705           | -4 481 433,620           |
|   | 615 892              | 910 536,207              | 937 861,085              |
| Immobilisations corporelles                     | 1 344 595 756        | 1 428 211 111,925        | 1 683 465 724,485        |
| Moins : Amortissements                          | -586 034 501         | -620 017 651,9           | -663 680 036,995         |
|   | 758 561 255          | 808 193 460,025          | 1 019 785 687,490        |
| Immobilisations financières                     | 10 619 229           | 8 740 142,235            | 7 156 715,451            |
| Moins : provisions                              | -349 340             | -349 596,103             | -349 082,781             |
|   | 10 269 889           | 8 390 546,222            | 6 807 632,670            |
| <b>TOTAL ACTIFS IMMOBILISES</b>                 | <b>769 447 037</b>   | <b>817 494 542,454</b>   | <b>1 027 531 181,245</b> |
| Autres actifs non courants                      | 55 512 117           | 55 809 320,265           | 65 067 842,533           |
| <b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>            | <b>824 959 155</b>   | <b>873 303 862,719</b>   | <b>1 092 599 023,778</b> |
| <b>ACTIFS COURANTS</b>                          |                      |                          |                          |
| Stocks  | 47 852 600           | 55 354 736,740           | 58 300 192,014           |
| Moins : Provisions                              | -3 546 316           | -2 377 128,701           | -2 699 175,537           |
|   | 44 306 284           | 52 977 608,039           | 55 601 016,477           |
| Clients et comptes rattachés                    | 41 351 348           | 36 139 514,851           | 37 060 133,204           |
| Moins : Provisions                              | -12 577 122          | -1055 902,795            | -1 566 996,727           |
|   | 28 774 226           | 35 083 612,056           | 35 493 136,477           |
| Autres actifs courants                          | 102 191 224          | 93 307 589,749           | 214 473 693,443          |
| Moins : Provisions                              | -505 495             | -139 054,790             | -139 054,790             |
|   | 101 685 729          | 93 168 534,959           | 214 334 638, 653         |
| Placements et autres actifs financiers          | 473 501              | 10 383 425,237           | 29 338 309,071           |
| Liquidités et équivalents de liquidités         | 22 696 601           | 24 279 621,270           | 29 820 479,462           |
| <b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>                | <b>197 936 341</b>   | <b>215 892 801,561</b>   | <b>364 587 580,140</b>   |
| <b>TOTAL DES ACTIFS</b>                         | <b>1 022 895 495</b> | <b>1 089 196 664,280</b> | <b>1 457 186 603,918</b> |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                         |                      |                          |                          |
| Fonds de dotations                              | 162 055 275          | 162 055 275,361          | 162 055 275,361          |
| résultats reportés                              | -52 905 003          | -62 006 421,222          | -70 560 495,258          |
| réserves  | 8 055 283            | 8 055 282,910            | 8 055 282,910            |
| Subvention d'investissement nettes              | 426 618 968          | 446 340 634,605          | 663 930 386,762          |
| <b>TOTAL DES CAPAUX PROPRES AVANT RÉSULTAT</b>  | <b>543 824 523</b>   | <b>554 444 771,654</b>   | <b>763 480 449,775</b>   |
| Résultats de l'exercice                         | -8 886 222           | -8 664 890,694           | -9 327 633,304           |
| <b>TOTAL DES CP AV AFFECTATION DU RÉSULTAT</b>  | <b>534 938 301</b>   | <b>545 779 880,960</b>   | <b>754 152 816,471</b>   |
| <b>PASSIFS</b>                                  |                      |                          |                          |
| <b>PASSIFS NON COURANTS</b>                     |                      |                          |                          |
| Provisions et écart de conversion               | 759 564              | 808 232,743              | 945 460,341              |
| Emprunt   | 350 257 523          | 360 851 196,039          | 488 904 394,643          |
| <b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>            | <b>351 017 086</b>   | <b>361 659 428,782</b>   | <b>489 849 854,984</b>   |
| <b>PASSIFS COURANTS</b>                         |                      |                          |                          |
| Fournisseurs et comptes rattachés               | 66 300 191           | 92 981 015,875           | 107 504 252,407          |
| Autres passifs courants                         | 27 013 024           | 37 085 977,467           | 48 896 448,147           |
| Concours bancaires et autres passifs financiers | 43 626 892           | 51 690 361,196           | 56 783 231,909           |
| <b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>               | <b>136 940 108</b>   | <b>181 757 354,538</b>   | <b>213 183 932,463</b>   |
| <b>TOTAL DES PASSIFS</b>                        | <b>487 957 194</b>   | <b>543 416 783,320</b>   | <b>703 033 787,447</b>   |
| <b>TOT DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS</b>  | <b>1 022 895 495</b> | <b>1 089 196 664,280</b> | <b>1 457 186 603,918</b> |

## RESULTAT DU TRAFIC

### UNITES TRANSPORTEES (En Milliers)

| DESIGNATION               | REALISATIONS  |               |               | PREVU<br>BUDGET 2010 | TAUX REAL/<br>BUDGET |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------------|----------------------|
|                           | 2008          | 2009          | 2010          |                      |                      |
| <b>A - VOYAGEURS</b>      |               |               |               |                      |                      |
| TUNIS - GHARDIMAOU        | 1 220         | 1 148         | 1 068         | 1 182                | 90,3%                |
| TUNIS-BIZERTE             | 449           | 380           | 349           | 388                  | 89,9%                |
| TUNIS-GABES               | 3 210         | 3 204         | 3 309         | 3 492                | 94,7%                |
| TUNIS-K.KHASBA            | 500           | 506           | 498           | 526                  | 94,7%                |
| SFAX-METLAOUI             | 200           | 221           | 215           | 228                  | 94,3%                |
| B.B.REGBA NABEUL          | 420           | 421           | 428           | 442                  | 96,8%                |
| <b>S/TOTAL GL</b>         | <b>5 999</b>  | <b>5 880</b>  | <b>5 867</b>  | <b>6 258</b>         | <b>93,7%</b>         |
| BANLIEUE TUNIS            | 24 940        | 24 447        | 25 902        | 24 936               | 103,9%               |
| BANLIEUE SAHEL            | 8 287         | 8 248         | 8 382         | 8 868                | 94,5%                |
| <b>S/TOTAL BANLIEUES</b>  | <b>33 227</b> | <b>32 695</b> | <b>34 284</b> | <b>33 804</b>        | <b>101,4%</b>        |
| <b>TOTAL VOYAGEURS</b>    | <b>39 226</b> | <b>38 575</b> | <b>40 151</b> | <b>40 062</b>        | <b>100,2%</b>        |
| <b>B- MARCHANDISES</b>    |               |               |               |                      |                      |
| PHOSPHATES                | 7 297         | 6 110         | 7 314         | 8 200                | 89,2%                |
| MINERAIS DE FER           | 14            | 11            | 15            | 12                   | 125%                 |
| MAT .CONSTRUCTION         | 771           | 771           | 638           | 1 050                | 60,8%                |
| PRODUITS ALIMENT.         | 543           | 488           | 493           | 800                  | 61,6%                |
| ENGRAIS ET SOUFRE         | 1 274         | 1 248         | 1 201         | 1 755                | 68,4%                |
| COKE DE PETROLE           | 273           | 269           | 290           | 370                  | 78,4%                |
| DIVERS+CAM+Tr en Sce      | 356           | 421           | 495           | 420                  | 117,8%               |
| <b>TOTAL MARCHANDISES</b> | <b>10 528</b> | <b>9 318</b>  | <b>10 446</b> | <b>12 607</b>        | <b>82,9%</b>         |

## RESULTAT DU TRAFIC

### UNITES KILOMETRES(En Millions)

| DESIGNATION               | REALISATIONS |              |              | PREVU<br>BUDGET 2010 | TAUX REAL/<br>BUDGET |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|----------------------|
|                           | 2008         | 2009         | 2010         |                      |                      |
| <b>A - VOYAGEURS</b>      |              |              |              |                      |                      |
| TUNIS - GHARDIMAOU        | 151          | 144          | 137          | 148                  | 96,6%                |
| TUNIS-BIZERTE             | 34           | 28           | 26           | 29                   | 89,6%                |
| TUNIS-GABES               | 655          | 660          | 676          | 719                  | 94%                  |
| TUNIS-K.KHASBA            | 69           | 71           | 70           | 74                   | 94,6%                |
| SFAX-METLAOUI             | 49           | 55           | 56           | 57                   | 98,2%                |
| B.B.REGBA NABEUL          | 6            | 6            | 6            | 6                    | 100%                 |
| <b>S/TOTAL GL</b>         | <b>965</b>   | <b>964</b>   | <b>971</b>   | <b>1 033</b>         | <b>94%</b>           |
| BANLIEUE TUNIS            | 340          | 333          | 352          | 340                  | 103,5%               |
| BANLIEUE SAHEL            | 189          | 190          | 212          | 204                  | 104%                 |
| <b>S/TOTAL BANLIEUES</b>  | <b>529</b>   | <b>523</b>   | <b>564</b>   | <b>544</b>           | <b>103,6%</b>        |
| <b>TOTAL VOYAGEURS</b>    | <b>1 494</b> | <b>1 487</b> | <b>1 535</b> | <b>1 577</b>         | <b>97,3%</b>         |
| <b>B- MARCHANDISES</b>    |              |              |              |                      |                      |
| PHOSPHATES                | 1 484        | 1 215        | 1 424        | 1 631                | 87,3%                |
| MINERAIS DE FER           | 3            | 3            | 3            | 3                    | 100%                 |
| MAT .CONSTRUCTION         | 127          | 130          | 103          | 177                  | 58,2%                |
| PRODUITS ALIMENT.         | 70           | 69           | 60           | 113                  | 53,1%                |
| ENGRAIS ET SOUFRE         | 229          | 233          | 221          | 328                  | 67,4%                |
| COKE DE PETROLE           | 111          | 104          | 114          | 143                  | 79,7%                |
| DIVERS+CAM+Tr en Sce      | 48,4         | 66           | 100          | 66                   | 151,5%               |
| <b>TOTAL MARCHANDISES</b> | <b>2 073</b> | <b>1 820</b> | <b>2 025</b> | <b>2 461</b>         | <b>82,3%</b>         |
| <b>TOTAL SNCFT</b>        | <b>3 567</b> | <b>3 307</b> | <b>3 560</b> | <b>4 038</b>         | <b>88,2%</b>         |

**RESULTAT DU TRAFIC**  
**UNITES KILOMETRES (En Millions)**

| DESIGNATION               | REALISATIONS   |                |                | PREVU<br>BUDGET 2010 | TAUX REAL/<br>BUDGET |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------------|----------------------|
|                           | 2008           | 2009           | 2010           |                      |                      |
| <b>A - VOYAGEURS</b>      |                |                |                |                      |                      |
| TUNIS - GHARDIMAOU        | 6 611          | 6 579          | 6 441          | 6 882                | 93,6%                |
| TUNIS-BIZERTE             | 1 111          | 942            | 880            | 974                  | 90,3%                |
| TUNIS-GABES               | 27 781         | 29 163         | 30 322         | 32 380               | 93,6%                |
| TUNIS-K.KHASBA            | 2 715          | 2 936          | 2 995          | 3 110                | 96,3%                |
| SFAX-METLAOUI             | 1 896          | 2 225          | 2 267          | 2 314                | 97,9%                |
| B.B.REGBA NABEUL          | 166            | 157            | 183            | 178                  | 102,8%               |
| <b>S/TOTAL GL</b>         | <b>40 279</b>  | <b>42 002</b>  | <b>43 088</b>  | <b>45 838</b>        | <b>94%</b>           |
| BANLIEUE TUNIS            | 8 051          | 7 822          | 8 157          | 8 180                | 99,7%                |
| BANLIEUE SAHEL            | 3 235          | 3 217          | 3 462          | 3 545                | 97,6%                |
| <b>S/TOTAL BANLIEUES</b>  | <b>11 286</b>  | <b>11 039</b>  | <b>11 619</b>  | <b>11 725</b>        | <b>99,1%</b>         |
| <b>TOTAL VOYAGEURS</b>    | <b>51 583</b>  | <b>53 041</b>  | <b>54 707</b>  | <b>57 563</b>        | <b>95%</b>           |
| <b>B- MARCHANDISES</b>    |                |                |                |                      |                      |
| PHOSPHATES                | 33 913         | 28 909         | 35 231         | 39 548               | 89%                  |
| MINERAIS DE FER           | 86             | 72             | 98             | 81                   | 121%                 |
| MAT. CONSTRUCTION         | 5 576          | 5 763          | 4 603          | 8 084                | 56,9%                |
| PRODUITS ALIMENTAIRES     | 3 539          | 3 671          | 3 317          | 6 199                | 53,5%                |
| ENGRAIS ET SOUFRE         | 10 539         | 10 828         | 10 834         | 15 082               | 71,8%                |
| COKE DE PETROLE           | 4 233          | 4 434          | 4 827          | 6 282                | 76,8%                |
| DIVERS                    | 3 303          | 4 123          | 5 628          | 4 223                | 133%                 |
| CAMIONNAGE                | 52             | 8              | 13             | -                    | -                    |
| <b>TOTAL MARCHANDISES</b> | <b>61 241</b>  | <b>57 808</b>  | <b>64 551</b>  | <b>79 499</b>        | <b>81%</b>           |
| <b>TOTAL SNCFT</b>        | <b>112 824</b> | <b>110 849</b> | <b>119 258</b> | <b>137 062</b>       | <b>87%</b>           |



## التكوين

بلغ عدد الأعوان الذين تلقوا تكويننا 1 799 عونا سنة 2009 أي بإنخفاض بلغ 42,5 % مقارنة بسنة 2009 التي شهدت تكوين 3 131 عونا وهي السنة التي شهدت إجراء إمتحانات الترقية المهنية. تطور عدد أيام التكوين من 11 004 سنة 2009 إلى 14 013 يوم تكوين سنة 2010 أي بزيادة بنسبة 27,3 % يعود بالأساس إلى دورات التكوين طويلة الامد لا سيما في مجالي السلامة وسياسة القطارات. وعلى هذا الأساس بلغت مدة التكوين للعون الواحد 2,9 يوم سنة 2010 مقابل 2,3 يوم سنة 2009.

بلغت كلفة التكوين 217 853 دينار سنة 2010 مقابل 256 616 دينار سنة 2009. في حين قدرت كلفة التكوين للعون الواحد 121 دينارا سنة 2010 مقابل 82 دينار سنة 2009.

شمل التكوين سنة 2010 الإختصاصات الآتية:

| الميدان                | عدد الأعوان  | عدد أيام تكوين العون الواحد | التكلفة        |
|------------------------|--------------|-----------------------------|----------------|
| التجارة                | 386          | 986                         | 41 410         |
| الإتصال                | 181          | 208                         |                |
| الطاقة والبيئة         | 6            | 18                          | 3 980          |
| التكوين                | 0            | 0                           |                |
| التصرف                 | 127          | 483                         | 79 298         |
| الصحة والسلامة المهنية | 51           | 303                         |                |
| الاعلامية              | 208          | 563                         | 50 950         |
| الجودة                 | 154          | 436                         | 36 975         |
| السلامة الحديدية       | 128          | 4995                        |                |
| التقنية                | 159          | 469                         | 5 240          |
| الجر                   | 286          | 5198                        |                |
| جهاز محاكاة السياقة    | 76           | 194                         |                |
| التكوين عن بعد         | 37           | 160                         |                |
| <b>المجموع</b>         | <b>1 799</b> | <b>14 013</b>               | <b>217 853</b> |

## الصحة والسلامة المهنية

سجلت خلال سنة 2010 النتائج التالية :

**حوادث الشغل** : إنخفضت بنسبة 8,76 % حيث بلغت 360 حالة سنة 2009 مقابل 331 حالة سنة 2010 .

**الفحوصات الطبية** : ارتفعت بنسبة 277 % حيث بلغ عددها 1920 فحص سنة 2010 مقابل 693 فحص سنة 2009.

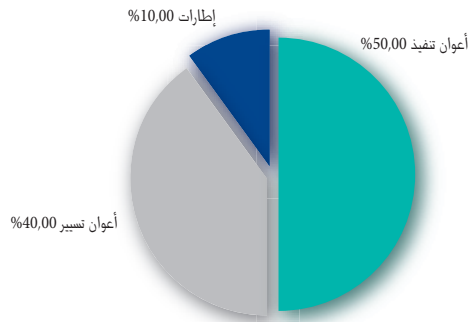
**التكاليف المباشرة لحوادث الشغل** : إنخفضت هذه التكاليف بنسبة 2,8 % وبلغت 999 ألف دينار سنة 2010 مقابل 1027 ألف دينار سنة 2009 .

**أيام العمل الضائعة** : بلغت 10 658 يوما خلال 2010 مقابل 9 662 يوما سنة 2009.

## هيكلية الموارد البشرية

### هيكلية حسب الصنف

| النسبة بـ % | عدد   |               |
|-------------|-------|---------------|
| %100        | 4 764 | مجموع الأعوان |
| %50         | 2 373 | أعوان تنفيذ   |
| %40         | 1 900 | أعوان تسيير   |
| %10         | 491   | إطارات        |



### هيكلية حسب النشاط

| النسبة بـ % | عدد   | النشاط          |
|-------------|-------|-----------------|
| %15         | 736   | الجر            |
| %10         | 461   | التجاري         |
| %28         | 1 356 | الصيانة         |
| %8          | 376   | المنشآت الثابتة |
| %39         | 1 835 | غيرها           |
| %100        | 4 764 | المجموع         |

## الإنتاجية

### الانتاجية الجمالية :

#### 1- تطور مؤشر : عدد الوحدات الكيلومترية /معدل الاعوان

تطورت إنتاجية الأعوان بـ 11,6 % بالمقارنة مع سنة 2009 حيث تطورت هذه من 692 ألف وحدة كلم للعون الواحد سنة 2009 إلى 772 ألف وحدة كلم للعون الواحد سنة 2010 (المقياس العالمي 600 ألف وحدة كلم للعون الواحد).

#### 2- تطور مؤشر : حجم الاجور /المداخل

إنخفض هذا المؤشر بـ 0,6 % بالمقارنة مع سنة 2009 حيث بلغ 55 % سنة 2010 مقابل 54,7 % سنة 2009.

### إنتاجية وحدات الأعمال

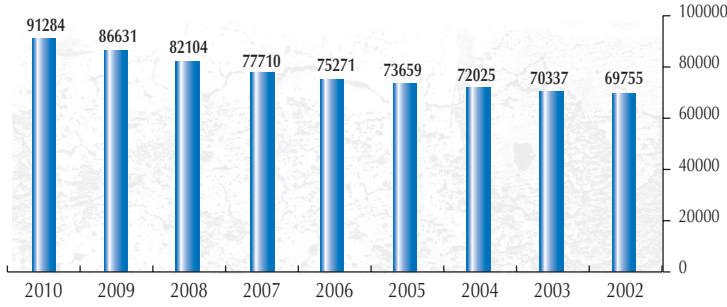
| نسبة التطور | الإنتاجية |       | وحدة الأعمال                                |
|-------------|-----------|-------|---|
|             | 2010      | 2009  |   |
| -0,2%       | 23,64     | 23,69 | وحدة أعمال نقل الضاحية الجنوبية لتونس       |
| -1,4%       | 16,64     | 16,87 | وحدة أعمال أحواز الساحل                     |
| +0,2%       | 24,21     | 24,16 | وحدة أعمال نقل المسافرين على الخطوط البعيدة |
| -1,5%       | 28,79     | 29,23 | البضائع: الحمولة/العربات المحملة            |
| -0,4%       | 47,09     | 47,27 | الفسفاط: الحمولة/العربات المحملة            |

## التصرف في الموارد البشرية

سجلت في سنة 2010 زيادة في عدد الأعوان المرسمين بـ 52 عوناً حيث إرتفع عدد الأعوان من 4 712 عون في 1 جانفي 2010 إلى 4 764 عون في 31 ديسمبر من نفس السنة.

وفي المقابل ارتفع حجم الأجور بنسبة 5,4 % حيث ارتفعت من 86,631 مليون دينار سنة 2009 الى 91,284 مليون دينار سنة 2010 بفعل الزيادات في الاجور والأعباد الإجتماعية (الصندوق الوطني للتقاعد والحيفة الإجتماعية والصندوق الوطني للتأمين على المرض) وكذلك بفعل الإعكاسات المالية للترقيات المهنية.

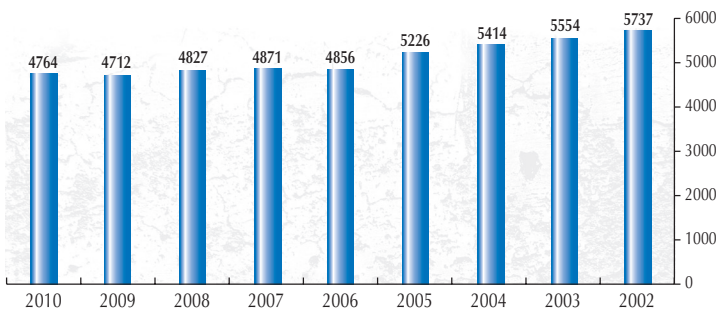
تطور الأجور (1000 دينار)

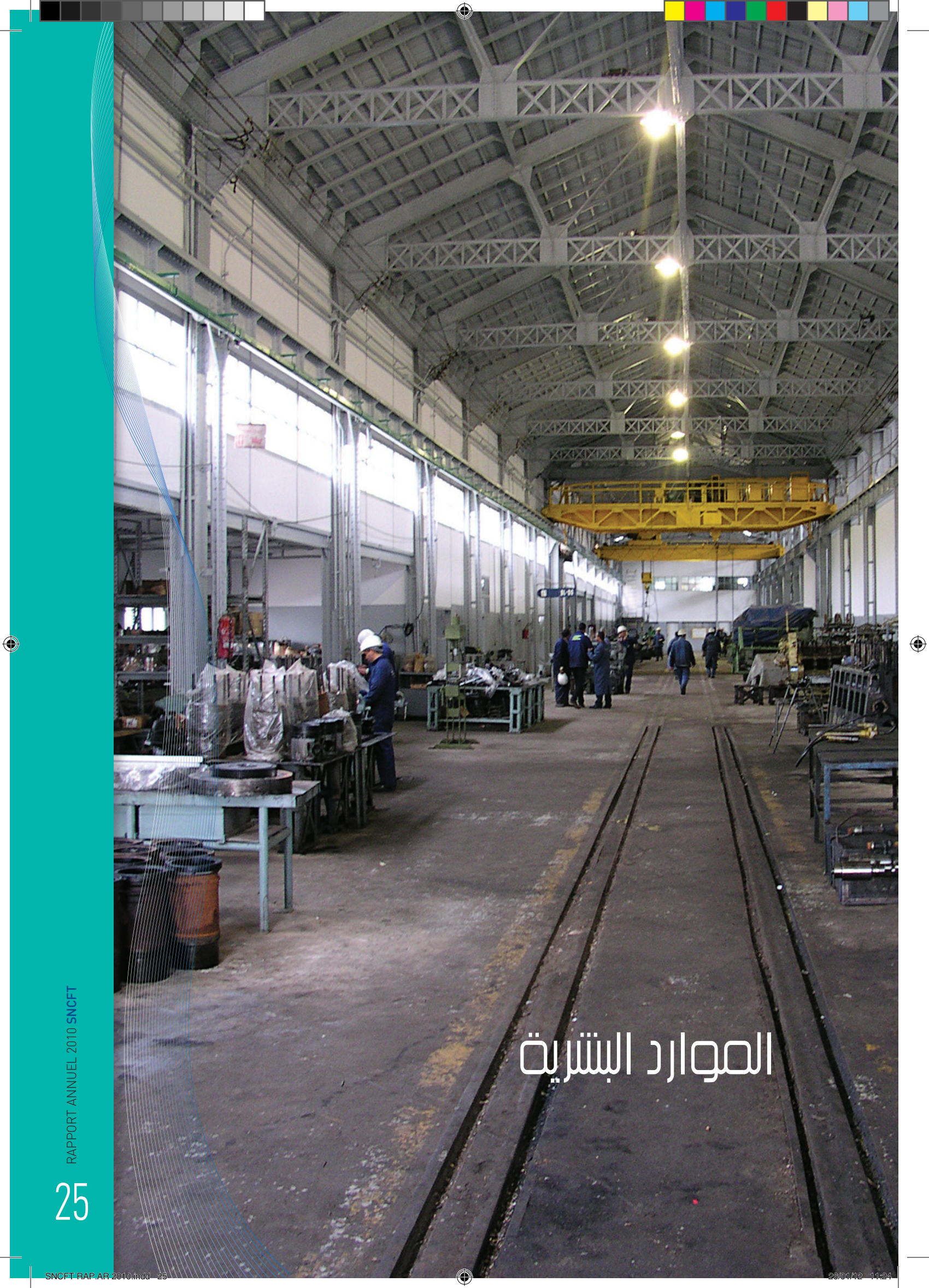


تطور عدد الأعوان

| 2010  | 2009  | 2008  | 2007  | 2006  | 2005  | 2004  | 2003  | 2002  |                                |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------------------------|
| 4 712 | 4 827 | 4 871 | 4 856 | 5 226 | 5 414 | 5 554 | 5 737 | 6 075 | 1/ عدد الأعوان في بداية الفترة |
| 362   | 182   | 202   | 192   | 68    | 100   | 63    | 42    | 49    | إنتدابات وإعادة إدماج          |
| 310   | 297   | 246   | 177   | 438   | 288   | 203   | 225   | 387   | 2/ المغادرة                    |
| 281   | 266   | 215   | 147   | 124   | 67    | 41    | 28    | 24    | تقاعد عادي                     |
| 29    | 31    | 31    | 30    | 14    | 21    | 12    | 47    | 38    | خروج إداري                     |
| 0     | 0     | 0     | 0     | 300   | 200   | 150   | 150   | 325   | رشد الموارد                    |
| 4 764 | 4 712 | 4 827 | 4 871 | 4 856 | 5 226 | 5 414 | 5 554 | 5 737 | 3/ عدد الأعوان في نهاية الفترة |

تطور عدد الأعوان





# الموارد البشرية

| التعويض السنوي                             | 2006          | 2007          | 2008          | 2009          | 2010          | التطور من 2009 إلى 2010 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------------------|
| الأحواز الجنوبية لتونس                     | 10 263        | 11 642        | 12 467        | 12 073        | 13 972        | % 15,73                 |
| أحواز الساحل                               | 7 051         | 7 668         | 7 900         | 6 918         | 8 199         | % 18,52                 |
| خطوط ذات نشاط ضعيف                         | 2 750         | 2 915         | 3 156         | 4 115         | 4 633         | % 12,59                 |
| تعريفه منخفضة أو مجانية على الخطوط البعيدة | 1 500         | 1 500         | 1 500         | 1 500         | 1 500         | % 0                     |
| الأشغال الكبرى لصيانة السكة                | 10 000        | 12 000        | 12 200        | 14 000        | 10 000        | -% 28,57                |
| <b>المجموع</b>                             | <b>31 564</b> | <b>35 726</b> | <b>37 223</b> | <b>38 606</b> | <b>38 304</b> | <b>-% 0,78</b>          |

## النتائج المالية:

### تقديم النتائج الإجمالية

سجلت عائدات النقل (دون احتساب الأداء على القيمة المضافة وبما في ذلك التعويضات) تطورا بنسبة 8,9 % بالمقارنة مع سنة 2009 حيث ارتفعت من 136,108 مليون دينار سنة 2009 إلى 148,348 مليون دينار سنة 2010.

### إيرادات الاستغلال:

#### المداهيل:

ارتفعت الإيرادات من 136,607 مليون دينار سنة 2009 إلى 148,641 مليون دينار سنة 2010 أي بتطور بلغ 8,8 %.

#### إيرادات الاستغلال الأخرى:

سجلت هذه الإيرادات إرتفاعا بنسبة 19,5 % حيث بلغت 3,658 مليون دينار سنة 2010 مقابل 3,061 مليون دينار سنة 2009.

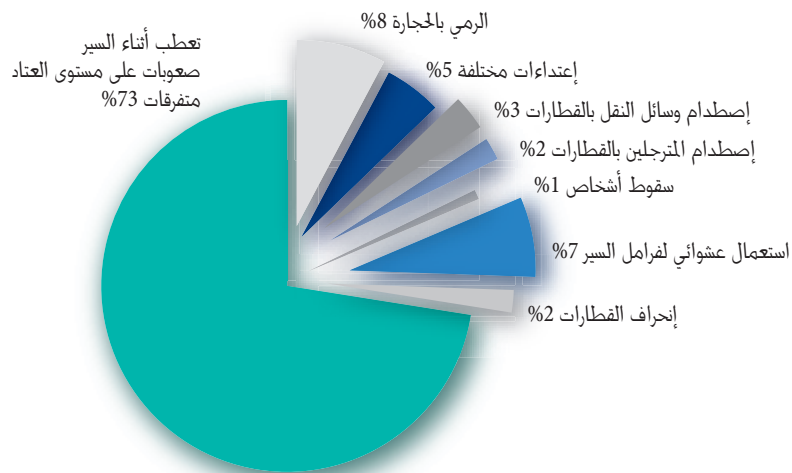
### أعباء الاستغلال

بلغت أعباء الإستغلال 175,665 مليون دينار سنة 2010 مقابل 167,088 مليون دينار سنة 2009 أي بزيادة في الأعباء تقدر بـ 5,13 %.

وعلى هذا الأساس بلغت النتيجة الصافية 9,328 - مليون دينار سنة 2010 مقابل 8,665 - مليون دينار سنة 2009 .



### توزيع اشكاليات الاستغلال



### مساهمات الدولة:

تتحصل الشركة على خمسة أنواع من المساهمات من قبل الدولة في الأطر التالية:

أ - تعويض متعلق باتفاقيات مبرمة مع الدولة في إطار إسداء خدمة عمومية

1. إتفاقية إستغلال الأحواز الجنوبية لتونس
2. إتفاقية إستغلال أحواز الساحل
3. إتفاقية لإستغلال خطوط تونس - بنزرت وتونس - القلعة الخصبية

ب - تعويضات مرتبطة بتطبيق التعريفية المنخفضة أو المجانية على الخطوط البعيدة بالنسبة لأنواع معينة من المسافرين وذلك طبقا للقوانين الجارية:

ج - مساهمة في الصيانة الكبرى للسكة:

رصدت الدولة سنة 2010 لصالح الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية مبلغ 10 مليون دينار كمساهمة في الصيانة الكبرى للسكة.

بلغ مجموع المساهمات التي تكفلت بها الدولة سنة 2010 ما قدره 38,304 مليون دينار مقابل 38,606 مليون دينار سنة 2009 أي بإنخفاض قيمته 0,302 مليون دينار.

| الوحدة                                 | 2010          |        | 2009          |        | الفارق<br>2010/2009 |
|--|---------------|--------|---------------|--------|---------------------|
|  | طن مكافئ نفط  | الكمية | طن مكافئ نفط  | الكمية |                     |
| فازوال بم <sup>3</sup>                 | 32 865        | 38 893 | 32 583        | 38 560 | +%0,87              |
| جر كهربائي<br>(1000 كيلوواط/ ساعة)     | 628           | 7 307  | 512           | 5 949  | +%22,8              |
| كهرباء للمباني<br>(1000 كيلوواط/ ساعة) | 929           | 10 801 | 1 061         | 12 330 | -%12,4              |
| بنزين بم <sup>3</sup>                  | 104           | 135    | 117           | 152    | -%11,2              |
| <b>المجموع بالطن مكافئ نفط</b>         | <b>34 526</b> |        | <b>34 273</b> |        | <b>+%0,7</b>        |

وتفسر الزيادة في إستهلاك الكهرباء المخصصة لجر القطارات سنة 2010 بالمقارنة مع سنة 2009 بالشروع في إستغلال 3 قطارات كهربائية جديدة على خطوط ضاحية الساحل بداية من شهر أوت 2010.

## السلامة:

تميزت سنة 2010 بتحسن مستوى السلامة والتخفيض من اشكاليات الاستغلال مثلما يبينه الجدول الموالي:

### اشكاليات الاستغلال

| الحوادث   | 2010         | 2009         | الفارق<br>2010/2009 |
|---|--------------|--------------|---------------------|
| حوادث سلامة الاستغلال                                 | 1            | 0            | +%100               |
| إنحراف قطارات المسافرين                               | 0            | 2            | -%100               |
| إنحراف القطارات الغير مخصصة للمسافرين                 | 85           | 111          | -%23                |
| اصطدام وسائل النقل بالقطارات                          | 113          | 140          | -%19                |
| إصطدام المترجلين بالقطارات                            | 82           | 81           | +% 1                |
| سقوط أشخاص  | 25           | 27           | -%7,4               |
| الرمي بالحجارة  | 347          | 510          | -%32                |
| إعتداءات مختلفة                                       | 189          | 178          | +% 6                |
| استعمال عشوائي لأجهزة الإنذار                         | 281          | 286          | -%1,7               |
| تعطّب أثناء السير - صعوبات على مستوى العتاد - متفرقات | 3 033        | 2 907        | +%4,3               |
| <b>مجموع</b>  | <b>4 156</b> | <b>4 242</b> | <b>-% 2</b>         |

تراجع عدد إشكاليات الإستغلال من 4 242 حالة سنة 2009 الى 4 156 حالة سنة 2010 أي بإنخفاض بنسبة 2 % . ويعود هذا الإنجاز إلى الجهود التي بذلت للحدّ من :

- إنحراف القطارات عن السكة بنسبة 23 %.
- الإصطدامات بنسبة 19 %.
- الرمي بالحجارة بنسبة 32 %.
- سقوط أشخاص بنسبة 7,4 %.

## الاستثمارات

أُجرت خلال سنة 2010 إستثمارات بقيمة 295,206 مليون دينار في مجال البنية الأساسية والمعدات مقابل 357,081 مليون دينار مبرمجة أي بنسبة إنجاز جمالية بلغت 82,7 % .

### مشاريع المعدات على كاهل الشركة:

بلغ حجم الإستثمارات في مجال المعدات على كاهل الشركة 23,479 مليون دينار مقابل 32,804 مليون دينار مبرمجة أي بنسبة إنجاز بلغت 71,6 % .

### مشاريع البنية الأساسية على كاهل الدولة:

بلغ حجم الدفعات التي أمتتها الدولة 271,727 مليون دينار مقابل 324,277 مليون دينار مبرمجة أي بنسبة إنجاز بلغت 83,8 % .

## البيئة والإقتصاد في الطاقة

### البيئة:

في إطار تحسين الظروف الاجتماعية والبيئية بمستودعات صيانة المعدات بجبل الجلود وبرج السدرية أُجرت الشركة دراسة لهذا الغرض تهدف إلى البحث عن الحلول المناسبة وتطبيقها بهدف تمكين الشركة من استغلال هذين المستودعين مع احترام معايير حماية المحيط.

وتمخضت عن هذه الدراسة إعداد ملفات لإستشارة مؤسسات تتولى تنفيذ البنية الأساسية المقترحة لاسيما معالجة المواد السائلة والصلبة ورسكلة الزيوت المستعملة والتصرف في السلامة.

ومن ناحية أخرى أبرمت الشركة مع المركز الدولي لتكنولوجيا البيئة إتفاقية بهدف مساعدة ورشات سيدي فتح الله على تركيز نظام للتصرف البيئي يخضع لمعايير "إنزو 14001" .

### الإقتصاد في الطاقة:

تجسمت مساهمة الشركة في الجهود الوطنية للإقتصاد في الطاقة خلال سنة 2010 بالتحكم في نمو الاستهلاك بنسبة 0,7 % بالمقارنة مع سنة 2009 على الرغم من الزيادة في المسافة المقطوعة بنسبة 5,6 % . وهو ما مكننا من تحقيق إقتصاد في الطاقة بنسبة 4,9 % أي ما يعادل 1679 طن مكافئ نפט مثلما يبينه الجدول التالي:

إنخفض عدد الرحلات بنسبة 0,9 % خلال سنة 2010 حيث تم تسيير 99 633 رحلة سنة 2009 مقابل 98 705 رحلة سنة 2010.

وتتوزع هذه الرحلات حسب نوعية النقل على النحو التالي:

|        |  |
|--------|--|
| 24 314 | - قطارات المسافرين على الخطوط البعيدة    |
| 37 651 | - قطارات المسافرين على خطوط أحواز تونس   |
| 13 910 | - قطارات المسافرين على خطوط أحواز الساحل |
| 9 149  | - قطارات الفسفاط                         |
| 13 681 | - قطارات البضائع                         |

بلغت المسافة المقطوعة من قبل القطارات 11,302 مليون كلم سنة 2009 مقابل 11,850 مليون كلم سنة 2010 أي بنسبة إرتفاع تقدر ب 4,8 % .  
بلغ معدل المسافة المقطوعة من قبل القطار الواحد 95 كلم بالنسبة لنقل المسافرين و 200 كلم بالنسبة لنقل البضائع.

بلغ متوسط حمولة قطارات البضائع 229 طن للقطار الواحد سنة 2010 مقابل 193 طن سنة 2009 .  
بلغ متوسط حمولة قطارات الفسفاط 1 696 طن للقطار الواحد سنة 2009 مقابل 1 599 طن سنة 2010 أي إنخفاض بنسبة 5,7 % .

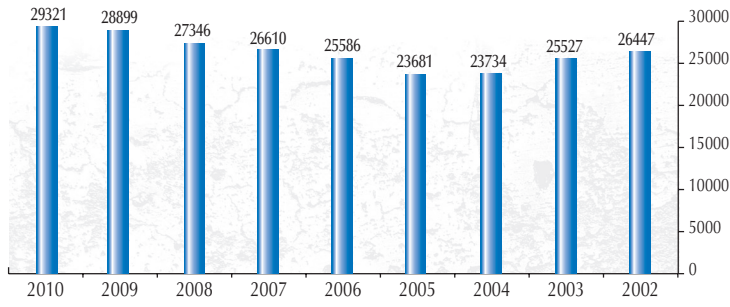
ويحصل الجدول التالي (حسب نوعية النشاط) عدد الرحلات و المسافة المقطوعة من قبل القطارات سنة 2010 بالمقارنة مع سنة 2009 .

جدول حول عدد الرحلات و المسافة المقطوعة والأطنان الكيلومترية الخام المجرورة

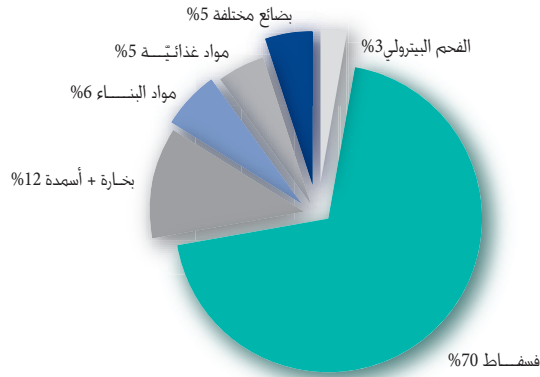
| الفرق بين<br>2010/2009 | 2010   | 2009   | 2008    | 2007    |                  |
|------------------------|--------|--------|---------|---------|------------------|
| -0,9%                  | 98 705 | 99 633 | 101 317 | 112 035 | عدد الرحلات      |
| -0,4%                  | 24 314 | 24 419 | 20 671  | 27 207  | الخطوط البعيدة   |
| +0,2%                  | 37 651 | 37 577 | 38 119  | 40 811  | أحواز تونس       |
| -0,70%                 | 13 910 | 14 009 | 17 734  | 18 518  | أحواز الساحل     |
| -17%                   | 13 681 | 16 644 | 16 227  | 16 525  | البضائع          |
| +31%                   | 9 149  | 6 984  | 8 566   | 8 974   | الفسفاط          |
| +4,8%                  | 11 850 | 11 302 | 10 522  | 10 715  | المسافة المقطوعة |
| -0,2%                  | 5 436  | 5 447  | 4 843   | 4 851   | الخطوط البعيدة   |
| +1,3%                  | 921    | 909    | 912     | 985     | أحواز تونس       |
| +5,24%                 | 923    | 877    | 1 032   | 1 080   | أحواز الساحل     |
| -11,1%                 | 1 451  | 1 633  | 1 672   | 1 612   | البضائع          |
| +27,93%                | 3 119  | 2 438  | 2 063   | 2 187   | الفسفاط          |

# أنشطة الاستغلال

مداخليل نقل البضائع ( بحساب ألف دينار )



توزيع الحمولة حسب نوعية النشاط





## بضائع مختلفة

تميزت سنة 2010 بتطور طفيف في نقل البضائع بلغ 1,5 % من حيث المداخيل مقارنة بسنة 2009 ونقص في الحمولة بنسبة 2,6 %. حيث تم نقل 3,132 مليون طن من البضائع سنة 2010 مقابل 3,215 مليون طن سنة 2009. وبلغت الأطنان الكيلومترية 600 مليون سنة 2010 مسجلة تراجعاً طفيفاً بنسبة 0,8 % بالمقارنة مع سنة 2009.

وقد شهد نقل البضائع سنة 2010 :

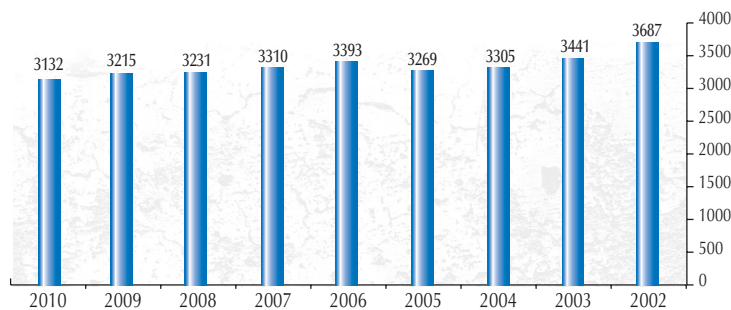
1. إنخفاضاً في نقل المواد التالية :
  - الأسمدة المحملة في الأكياس بسبب ظروف طبيعية غير ملائمة
  - بقية الأسمدة بسبب مناخ إقتصادي غير ملائم.
  - مواد البناء.

2. نمواً في نقل المواد التالية :

- الفحم الحجري.
- المواد المختلفة ولاسيما الحاويات البحرية.

بالمقارنة مع تقديرات سنة 2010 بلغت الإنجازات بنسبة 73,4 % من حيث المداخيل و 72,4 % من حيث الأطنان الكيلومترية.

الحمولة المنقولة بضائع (1000 طن)

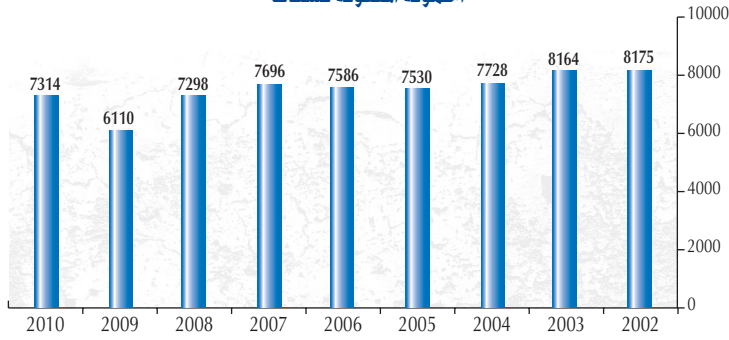


## نقل البضائع

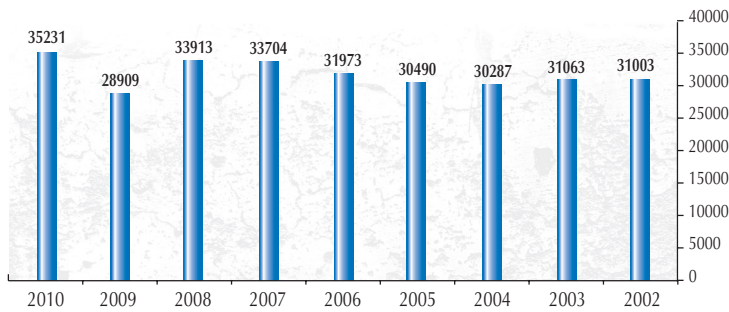
### الفسفاط

نقلت الشركة 7,314 مليون طن من الفسفاط خلال سنة 2010 أي بنمو بنسبة 19,72 % مقارنة بسنة 2009 ويعود ذلك إلى إزدياد الطلب على هذه المادة سواء على المستوى المحلي أو العالمي. وقد تطورت المداخليل بـ 21,9 % مقارنة بالسنة الفارطة حيث إرتفعت من 28,909 مليون دينار سنة 2009 إلى 35,231 مليون دينار سنة 2010 .

الحمولة المنقولة فسفاط



مداخليل نقل الفسفاط



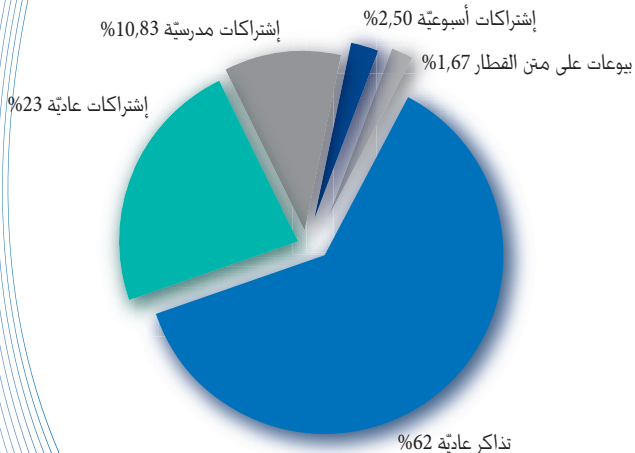
يبين الجدول التالي توزيع المداخل والمساافرين والوحدات الكيلومترية حسب سندات النقل:

| البيوعات               | أحواز تونس    | أحواز الساحل | المجموع       |
|------------------------|---------------|--------------|---------------|
| المداخل بـ 1000 دينار  |               |              |               |
| تذاكر عادية            | 5 059         | 2 166        | 7 225         |
| اشتراكات عادية         | 1 876         | 226          | 2 102         |
| اشتراكات مدرسية        | 883           | 556          | 1 439         |
| اشتراكات أسبوعية       | 188           | 165          | 353           |
| بيع على متن القطار     | 151           | 349          | 500           |
| <b>المجموع العام</b>   | <b>8 157</b>  | <b>3 462</b> | <b>11 618</b> |
| عدد المسافرين بالآلاف  |               |              |               |
| تذاكر عادية            | 9 109         | 2 384        | 11 493        |
| اشتراكات عادية         | 7 357         | 689          | 8 046         |
| اشتراكات مدرسية        | 8 374         | 4 181        | 12 555        |
| اشتراكات أسبوعية       | 678           | 512          | 1 190         |
| بيع على متن القطار     | 384           | 616          | 1 000         |
| <b>المجموع العام</b>   | <b>25 902</b> | <b>8 382</b> | <b>34 284</b> |
| عدد مسافر كلم بالمليون |               |              |               |
| تذاكر عادية            | 126           | 51           | 177           |
| اشتراكات عادية         | 101           | 15           | 116           |
| اشتراكات مدرسية        | 111           | 124          | 235           |
| اشتراكات أسبوعية       | 9             | 9            | 18            |
| بيع على متن القطار     | 5             | 13           | 18            |
| <b>المجموع العام</b>   | <b>352</b>    | <b>212</b>   | <b>564</b>    |

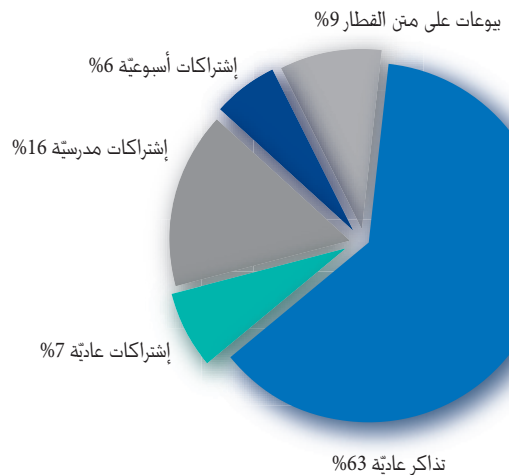
وبالمقارنة مع تقديرات ميزانية 2010 بلغت الإنجازات النسب التالية بالنسبة لخطي الأحواز:

- 101.4 % من حيث عدد المسافرين
- 103,6 من حيث عدد المسافر/كلم
- 99 % من حيث المداخل

توزيع مداخل أحواز تونس سنة 2010  
حسب سندات النقل



توزيع مداخل أحواز الساحل سنة 2010  
حسب سندات النقل



## النقل على خطوط الأحواز

تطور عدد المسافرين على خطوط الأحواز (أحواز تونس الجنوبية وأحواز الساحل) بنسبة 4,8% حيث إرتفع عدد المسافرين من 32,695 مليون مسافر سنة 2009 إلى 34,285 مليون مسافر سنة 2010.

كما تطور عدد المسافرين كلم بنسبة 7,8% بالمقارنة مع سنة 2009. كما نمت المداخل بدورها (دون إعتبار التعويضات) حيث بلغت 11,6 مليون دينار سنة 2010 مقابل 11 مليون دينار سنة 2009 أي بنمو وصل إلى 5,5%. وتجدر الإشارة إلى أنه قد أجري تعديل للتعريف منذ شهر أوت 2010 على هذه الخطوط.

ويتكون هذا النشاط من الحطين الضحويين التاليين:

### أحواز تونس:

تميزت سنة 2010 بزيادة في عدد المسافرين وفي عدد المسافر كلم بنسبة 6% على خطوط أحواز تونس وبدورها تطورت المداخل (دون إعتبار التعويضات) بنسبة 4,3% لتبلغ 8 157 ألف دينار سنة 2010 مقابل 7 822 ألف دينار سنة 2009.

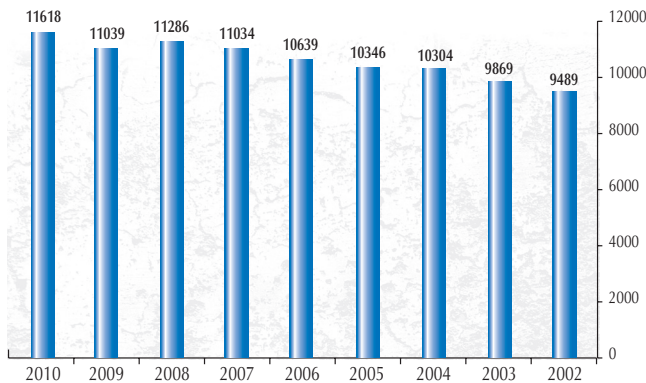
### أحواز الساحل:

شهدت سنة 2010 نموًا في نشاط نقل المسافرين على خطوط أحواز الساحل (سوسة - المنستير - المهدية) بلغ 1,6% من حيث عدد المسافرين و 7,6% من حيث المداخل و 11,6% من حيث الوحدات الكيلومترية وتجدر الإشارة إلى أن نشاط نقل المسافرين على أحواز الساحل مرتبط بالنقل المدرسي حيث يمثل التلاميذ والطلبة 52% من العدد الجملي للمسافرين. ويعود ذلك إلى النمو المتواصل لعدد مؤسسات التعليم العالي بجهة الساحل.

بالمقارنة مع تقديرات ميزانية سنة 2010 بلغت الإجازات النسب التالية:

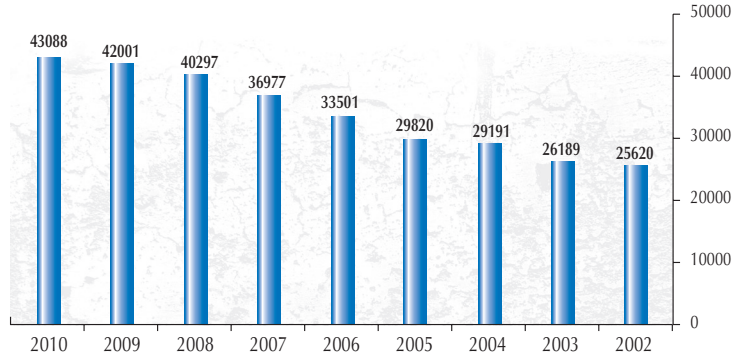
- 94,5% من حيث عدد المسافرين
- 97,7% من حيث المداخل
- 103,8% من حيث الوحدات الكيلومترية

مداخل خطوط الأحواز



بلغت المداخل المتأتية من نقل المسافرين على الخطوط البعيدة 43 مليون دينار سنة 2010 أي بتطور بلغ 2,3 % مقارنة بسنة 2009. وتعود هذه النتيجة أساسا الى تعديل في التعريف بنسبة 5 % بداية من شهر أوت 2010.

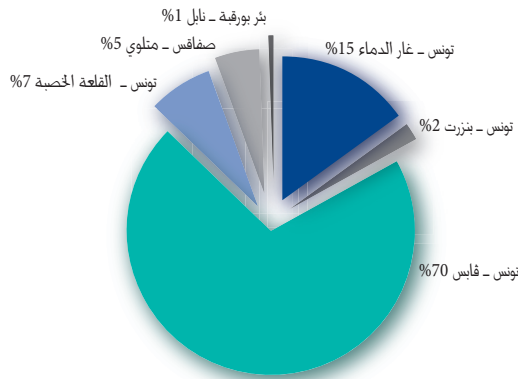
مداخل الخطوط البعيدة ( بحساب ألف دينار)



وبالمقارنة مع تقديرات ميزانية 2010 بلغت الإنجازات النسب التالية :

- 93,7 % من حيث عدد المسافرين
- 94 % من حيث المداخل
- 93,9 % من حيث المسافر كلم

توزيع مداخل الخطوط البعيدة حسب الخطوط



أنتجت الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية سنة 2010 ما يناهز 3 558 مليون وحدة/كلم (1 534 مليون مسافر كلم و 2 024 مليون طن كلم) وهو ما يمثل نموا في النشاط بـ 7,6 % بالمقارنة مع سنة 2009. وفي المقابل سجل نمو في المداخل (دون إعتبار التعويضات) بنسبة 7,6 % حيث ارتفعت المداخل لتصل الى 119,2 مليون دينار سنة 2010 مقابل 110,8 مليون دينار سنة 2009.

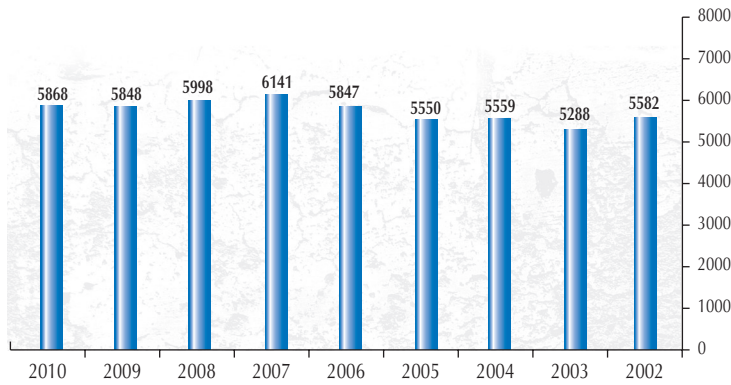
### نقل المسافرين

بلغت المداخل المتأتية من نقل المسافرين (دون إعتبار التعويضات) 54,706 مليون دينار سنة 2010 أي بتطور بلغ 3 % مقارنة بسنة 2009. تطور عدد المسافرين كلم بنسبة 3,1 % حيث بلغ 1 487 مليون مسافر كلم سنة 2009 مقابل 1 534 مليون مسافر كلم سنة 2010.

### نقل المسافرين على الخطوط البعيدة

بلغ عدد المسافرين المنقولين على الخطوط البعيدة 5,868 مليون مسافر مسجلا نموا طفيفا بنسبة 0,3 % مقارنة بسنة 2009. يعود بالأساس إلى تطور بنسبة 3,4% على خط تونس - قابس .

الوحدات المنقولة على الخطوط البعيدة ( بحساب 1000 مسافر )



# الأنشطة التجارية

AIN LINES

## نتائج أنشطة النقل الحديدي

### نقل المسافرين

|        |  |
|--------|--|
| 40 152 | • عدد المسافرين (بحساب الألف)                              |
| 34 285 | منهم مسافر على خطوط الأحواز (دون اعتبار النقل المجاني)     |
| 1 534  | • عدد المسافرين /كلم (بحساب المليون)                       |
| 564    | منهم مسافر/كلم على خطوط الأحواز (دون اعتبار النقل المجاني) |

### نقل البضائع

|        |  |
|--------|--|
| 10 447 | • الحمولة الجمالية المنقولة (بحساب الألف طن) |
| 7 314  | منها حمولة الفسفاط                           |
| 2 024  | • عدد الأطنان / كلم (بحساب المليون)          |
| 1 424  | منها طن /كلم فسفاط                           |

### الإستثمارات

|         |                                   |
|---------|-----------------------------------|
| 295 206 | • الدفعوعات (بحساب المليون دينار) |
| 118 492 | - البنية الأساسية                 |
| 176 714 | - المعدات                         |

## النتائج المالية (بحساب الألف دينار)

### الإنتاج

|         |                                       |
|---------|---------------------------------------|
| 192 555 | - المداخيل                            |
| 148 641 | - موارد أخرى للإستغلال                |
| 14 271  | - إنتاج المنقولات والنقل للحساب الخاص |
| 19 644  | - تعويضات للصيانة الكبرى للسكة        |
| 10 000  |                                       |

### أعباء الإنتاج

|        |                      |
|--------|----------------------|
| 79 712 | - الشراءات المستهلكة |
| 55 695 | - أعباء أخرى         |
| 24 017 |                      |

### القيمة المضافة الخام

|        |               |
|--------|---------------|
| 98 833 | نفقات الأعوان |
| 90 969 | الأداءات      |
| 927    |               |

### النتيجة الخام للإستغلال

|        |                            |
|--------|----------------------------|
| 6 939  | الإندثار و الأعباء المالية |
| 19 131 | أرباح وخسائر               |
| 7 001  | أداءات على الشركات         |
| 74     |                            |

## النتيجة الصافية للإستغلال

-9,328

## سنة 2010 بالأرقام

### الشبكة

2165 كلم

471 كلم

1 686 كلم

8 كلم

1 928 كلم

226 كلم

65 كلم

1 991 كلم

1 987 كلم

1 314 كلم

673 كلم

4 كلم

### الطول الجملي للخطوط

• سكة عادية

• سكة متربة

• سكة مزدوجة

طول الخطوط الأحادية

طول الخطوط المضاعفة

طول الخطوط المكهربة

طول الخطوط المستغلة

• نقل البضائع

• النقل المزدوج (مسافرين و بضائع)

• نقل البضائع فقط

• نقل المسافرين فقط

### الموارد البشرية

4 764

4 328

486

1 872

1 970

436

### المجموع

### عدد الأعوان المرسمين

الإطارات

أعوان التسيير

أعوان التنفيذ

### عدد الأعوان الموسميين

### الأسطول

يتوزع الأسطول المستغل إلى حدود نهاية 2010 على النحو التالي:

129

39

9

271

9

3 846

1 268

قاطرات الخطوط

قاطرات المناورة

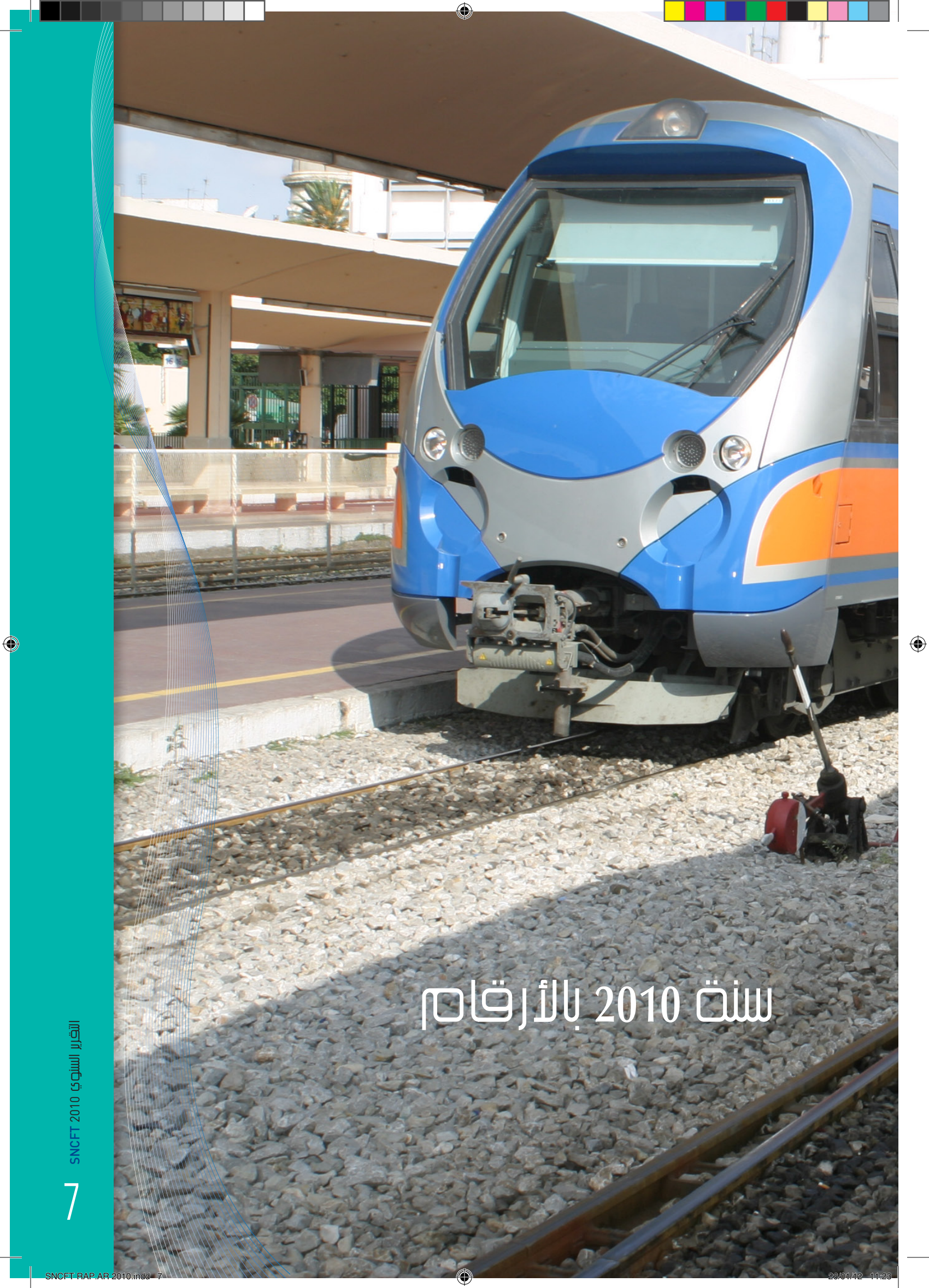
أرتال كهربائية ذات 3 وحدات

المعدات المجرورة لنقل المسافرين

قطارات سريعة

عربات نقل البضائع (على ملك الشركة وعلى ملك الخواص)

الحاويات



# سنة 2010 بالارقام



[WWW.SNCFT.COM.TN](http://WWW.SNCFT.COM.TN)





- مد الخطوط الكهربائية الهوائية من برج السدرية إلى جبل جلود.
- إتمام أغلب أشغال بناء وتهيئة مستودع برج السدرية.
- تجديد السكك على خطوط تونس - غار الدماء وتونس - القصرين والغربية - توزر وجبل جلود - حلق الوادي.
- تدعيم الجسور وتعصير الصيانة بالشبكة الجنوبية وخط تونس - القصرين.
- تشغيل خط المتلوي - القصرين في شهر ماي 2010.
- مواصلة أشغال تشوير خطي تونس - غار الدماء وقفصة - العقيلة.
- تركيز شبكة اتصالات أرض - قطار بين تونس وصفاقس (GSM-R).
- تجهيز شبكة نقل الفسفاط بالألياف البصرية.
- تشغيل 3 قطارات كهربائية على خطوط ضاحية الساحل.
- إستلام 9 قطارات سريعة AEX لنقل المسافرين على الخطوط البعيدة.
- إستلام 13 قطار كهربائي لخط الضاحية الجنوبيّة تونس - برج السدرية.
- إبرام عقد لإقتناء 200 عربة لنقل الفسفاط.
- إنهاء الدراسة الأولية لربط القيروان بالشبكة الحديدية عبر النفيضة (دراسة المسلك).
- دراسة ربط الشبكة الحديدية بمناخ النفيضة.
- دراسة تأهيل محطة نقل البضائع بحلق الوادي.

## مقدمة

تميزت سنة 2010 بتنفيذ برنامج لتجديد الخطوط الحديدية وتشغيل قطارات سريعة جديدة (AEX) والتخفيض بشكل ملحوظ في مدة السفريات على كافة الخطوط مع تنفيذ اجراءات عاجلة لاصلاح اضرار الفيضانات التي ضربت الخطوط الحديدية المنجمية.

تطورت المداخل والوحدات الكيلومترية بـ 7,6 % بالمقارنة مع سنة 2009.

وعلى هذا الاساس تم خلال سنة 2010 تسجيل النتائج التالية :

**• الانتاج :** تطور نشاط نقل المسافرين من 1487 مليون وحدة كيلومترية سنة 2009 الى 1534 مليون وحدة كيلومترية سنة 2010 مسجلا بذلك نموا بلغ 3,1 % . وبدوره فقد شهد نشاط نقل البضائع (فسقاط وبضائع مختلفة ) تطورا بنسبة 12 % حيث ارتفع عدد الوحدات الكيلومترية من 1820 مليون طن كلم سنة 2009 الى 2024 مليون طن كلم سنة 2010 وهذا النمو يعود بالاساس إلى تطور نقل الفسقاط بنسبة 19,7 % .

**• النتائج المالية :** تطورت من -8,665 مليون دينار سنة 2009 الى -9,328 مليون دينار سنة 2010. وتعود هذه النتيجة الصافية لسنة 2010 الى ازدياد الاعباء وانخفاض مساهمات الدولة بعنوان الأشغال الكبرى لصيانة السكة.

**• عناصر الانتاج :** تحسنت انتاجية الاعوان بنسبة 11,6 % بالمقارنة مع سنة 2009 وبلغت 772 الف وحدة كلم للعون الواحد.

يبين الجدول التالي تطور بقية عناصر الإنتاج بالمقارنة مع سنة 2009 :

| النتيجة   | الوحدة                      | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | الفارق<br>2010/2009 |
|---|-----------------------------|------|------|------|------|---------------------|
| انتاجية الاعوان (عدد الوحدات كلم / متوسط عدد الاعوان للعون الواحد)  | 1000 وحدة كلم               | 749  | 731  | 692  | 772  | +11,6%              |
| مردودية اسطول نقل المسافرين ( عدد وحدات كلم / عدد العربات العاملة ) | 1000 مسافر كلم للعربة       | 5311 | 5242 | 5128 | 5660 | +10,4%              |
| مردودية عربات نقل البضائع ( عدد وحدات كلم / عدد العربات العاملة )   | 1000 طن كلم للعربة          | 561  | 539  | 473  | 526  | +11,3%              |
| استعمال الشبكة ( عدد وحدات كلم / عدد كلم خطوط مستغلة )              | 1000 وحدة كلم للكلم المستغل | 1850 | 1791 | 1661 | 1788 | +7,6%               |

**• الاستثمارات :** سجل خلال سنة 2010 اجاز عدة مشاريع نذكر منها بالخصوص :

- بناء ممرات علوية وواقيات للمسافرين والترفيه في الارصفة على خط تونس - برج السدرية.

- إتمام تسييج الخط بين حمام الأنف وبرج السدرية.

## تركيبة مجلس الإدارة

السيدة والسادة

رئيس **محمد نجيب الفيتوري**

ممثل عن الوزارة الأولى **محمد الشطي**

ممثلة عن وزارة النقل **سارة رجب**

ممثل عن وزارة المالية **الهادي دمق**

ممثل عن وزارة الصناعة والتكنولوجيا **محمد بوزويده**

ممثل عن وزارة أملاك الدولة **محمود شوشان**

ممثل عن وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية **حسين الحزامي**

ممثل عن وزارة التخطيط والتعاون الدولي **بشير صويد**

ممثل عن وزارة الفلاحة والبيئة **لطفى الزوابي**

ممثل عن البنك المركزي التونسي **محمد الفاضل صدام**

ممثل عن الإطارات **رضا بوزريبة**

ممثل عن الأعوان **منصف الميموني**

مراقب الدولة **فتحي شنفروود**

## الفهرس

|    |   |
|----|---|
| 4  | مقدمة                                       |
| 7  | سنة 2010 بالأرقام                           |
| 8  | • الشبكة                                    |
| 8  | • الموارد البشرية                           |
| 8  | • الأسطول                                   |
| 9  | • نتائج أنشطة النقل الحديدي                 |
| 9  | • الاستثمارات                               |
| 9  | • النتائج المالية                           |
| 11 | النشاط التجاري                              |
| 12 | نقل المسافرين                               |
| 12 | • نقل المسافرين على الخطوط البعيدة          |
| 14 | • نقل المسافرين على خطوط الأحواز            |
| 16 | نقل البضائع                                 |
| 16 | • الفضفاط                                   |
| 17 | • بضائع مختلفة                              |
| 19 | أنشطة الاستغلال                             |
| 21 | الاستثمارات                                 |
| 21 | • مشاريع المعدات على كاهل الشركة            |
| 21 | • مشاريع البنية الأساسية على كاهل الدولة    |
| 21 | البيئة والإقتصاد في الطاقة                  |
| 22 | السلامة                                     |
| 23 | مساهمات الدولة                              |
| 24 | النتائج المالية                             |
| 25 | الموارد البشرية                             |
| 26 | • التصرف في الموارد البشرية                 |
| 27 | • هيكلية الموارد البشرية                    |
| 27 | • الإنتاجية                                 |
| 28 | • التكوين                                   |
| 28 | • الصحة والسلامة المهنية                    |
| 29 | الملفات                                     |
| 30 | النتائج المالية 2008 - 2009 - 2010          |
| 31 | نتائج أنشطة النقل بحساب الوحدات المنقولة    |
| 31 | نتائج أنشطة النقل بحساب الوحدات الكيلومترية |
| 32 | المداخل المتأية من أنشطة النقل              |



الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية  
SOCIETE NATIONALE DES CHEMINS DE FER TUNISIENS

# التقرير السنوي 2010

[www.sncft.com.tn](http://www.sncft.com.tn)