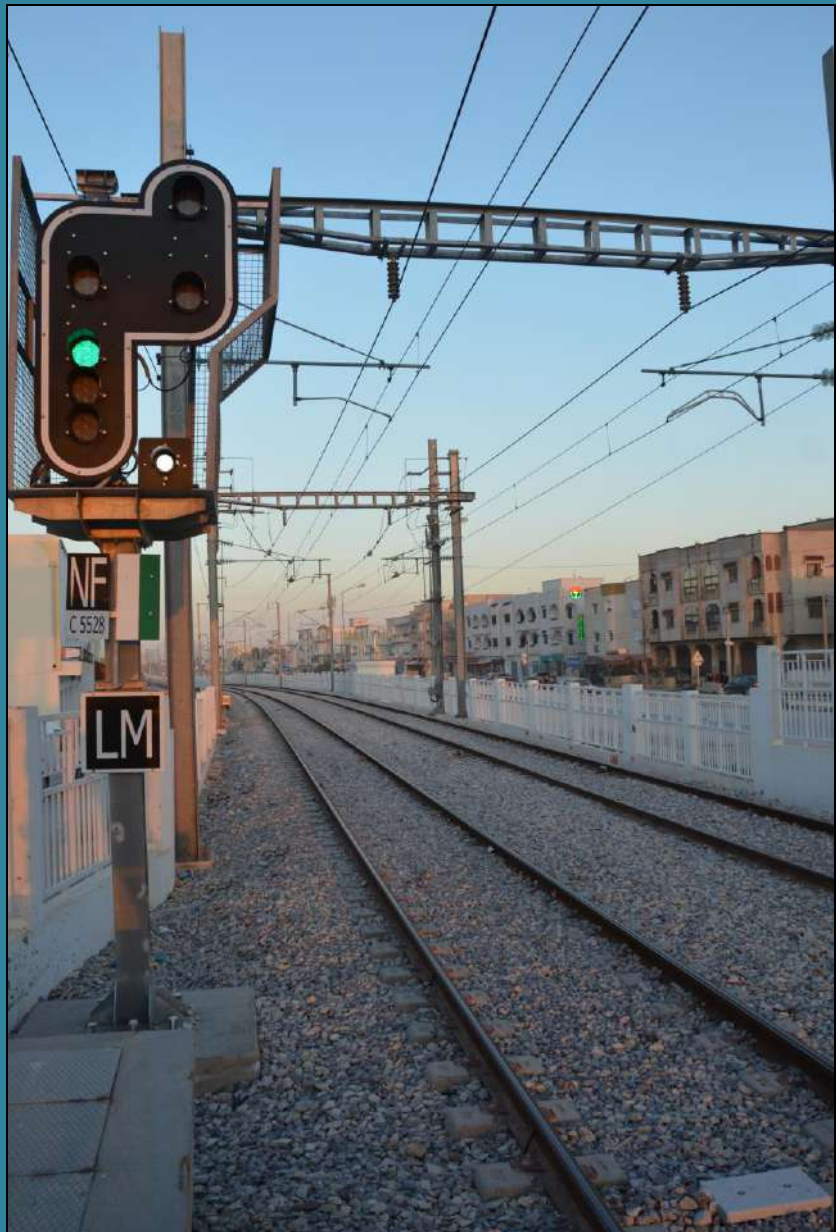


2021

Rapport Annuel



LE RÉSEAU FERROVIAIRE ACTUEL



SOMMAIRE

PRÉAMBULE	4
ORGANISATION DE LA SNCFT	5
Organigramme de la SNCFT	6
Membres du Conseil d'Administration	7
L'ANNÉE 2021 EN CHIFFRES	8
FAITS SAILLANTS DE L'ANNEE 2021	10
ACTIVITÉ COMMERCIALE	14
I. LE TRANSPORT DE PASSAGERS	15
II. LE TRANSPORT DE MARCHANDISES	25
ACTIVITÉ D'EXPLOITATION	30
LES INVESTISSEMENTS	35
FICHES PROJETS	37
LES RESSOURCES HUMAINES	45
L'ENVIRONNEMENT ET LA MAITRISE DE L'ÉNERGIE	49
LES RÉSULTATS FINANCIERS	52
ANNEXES	55

PRÉAMBULE

Malgré la persistance de la crise sanitaire du la Covid 19, durant l'année 2021, les réalisations commerciales enregistrées sont marquées par une progression de 14 % au niveau des recettes et des unités kilomètres, cependant la reprise de l'activité reste en deçà des performances réalisées en 2019.

En effet pendant l'année 2021, la SNCFT a transporté 27 millions de voyageurs et 2,5 millions de tonnes de marchandises dont 1,5 million de tonnes de phosphate en atteignant des recettes globales tous trafics confondus de 55 millions de dinars contre 48 millions de dinars en 2020 et 80 millions de dinars en 2019.

En outre en 2021, la SNCFT a :

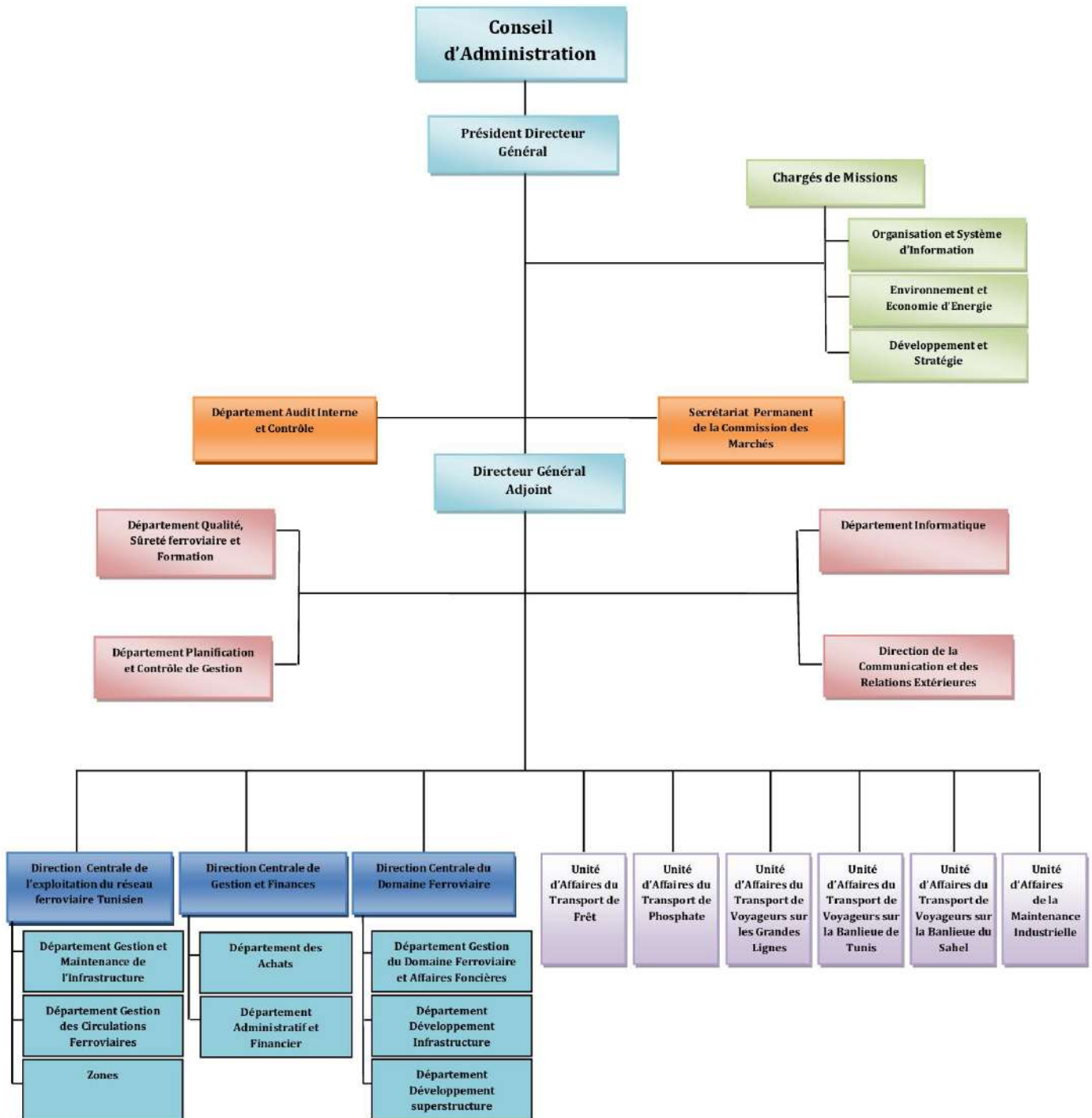
- ▶ Entamé l'étude d'élaboration d'un plan de développement à l'horizon 2026.
- ▶ Signé le marché de réparation de 400 wagons de transport de phosphate
- ▶ Continué les travaux de réparation des dégâts des inondations sur la ligne 15 entre Méklaoui et Moulares.
- ▶ Déclenché les essais pour les rames électriques RFR.





ORGANISATION

Organigramme de la SNCFT



MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président du Conseil : Belgacem Tayaa

Administrateurs :

 Ramzi Zinedine	Représentant de la Présidence du Gouvernement
 Habib Ammar	Représentant du Ministère du Transport et de la Logistique
 Héni Haj Fraj	Contrôleur d'État
 Raja Hmadi Ben Sassi	Représentante du Ministère des Finances
 Souad Wahbi	Représentante du Ministère des Domaines de l'État et des Affaires Foncières
 Mehrez Slimane	Représentant du Ministère de l'Équipement, de l'Habitat et de l'Aménagement du Territoire
 Miloudi Bouzidi	Représentant du Ministère de l'Industrie des Mines et de l'Énergie
 Karim Bououni	Représentant du Ministère du Développement, de l'Investissement et de la Coopération Internationale
 Lotfi Hattay	Représentant du Ministère de l'Agriculture, des Ressources Hydrauliques et de la Pêche
 Mohamed Akkari	Représentant de la Banque Centrale de Tunisie
 Arbi Yaakoubi	Représentant du Personnel (Cadres)
 Ridha Touati	Représentant du Personnel (Agents)

L'ANNÉE 2021 EN CHIFFRES

RÉSEAU FERRÉ :

1-Longueur totale des lignes **2170** km dont :

- 1701 km : écartement métrique
- 460 km : écartement normal
- 9 km : double écartement

2-Longueur du réseau exploité 1797 km dont :

- 1571 km à voie unique
- 226 km à double voie

3-Longueur de lignes électrifiées : 90 km

4-Le réseau comprend 196 gares et arrêts et 41 embranchements

PARC DU MATERIEL :

• Locomotives :	155
• Autorails :	30
• Voitures à voyageurs:	115
• Rames électriques RFR (réception provisoire)	28
• Rames électriques :	30
• Wagons :	2773
• Conteneurs :	1361

CAPITAL HUMAIN :

<u>Effectif du personnel statutaire :</u>	<u>4790</u>
• Cadre :	458
• Maîtrise :	1876
• Exécution :	2456

TRAFIC FERROVIAIRE

VOYAGEURS	2019	2020	2021
<u>Nombre de voyageurs (en milliers)</u>	<u>37595</u>	<u>25137</u>	<u>27631</u>
Grandes Lignes	3618	1567	1747
Banlieue de Tunis	24142	17408	18339
Banlieue du Sahel	9835	6162	7545
<u>Nombre de voyageurs-kilomètres (VK en million)</u>	<u>1022</u>	<u>582</u>	<u>633</u>
Grandes Lignes	433	181	176
Banlieue de Tunis	332	241	251
Banlieue du Sahel	257	160	206
<u>RECETTES (1000)</u>	<u>46 646</u>	<u>26 381</u>	<u>28 752</u>
Grandes Lignes	33311	16904	18501
Banlieue de Tunis	7727	5625	5817
Banlieue du Sahel	5608	3852	4434

MARCHANDISES	2019	2020	2021
<u>Nombre de tonnes (en milliers)</u>	<u>3215</u>	<u>2073</u>	<u>2492</u>
Phosphate	2015	1191	1529,4
Frêt	1199	882	962,3
<u>Nombre de tonnes-kilomètres (TK en million)</u>	<u>546</u>	<u>335</u>	<u>415</u>
Phosphate	339	197	264
Frêt	207	138	151
<u>RECETTES (1000DT)</u>	<u>33 513</u>	<u>21 611</u>	<u>26 151</u>
Phosphate	18818	10974	14380
Frêt	14695	10637	11771

RECETTES TOTALES (1000 DT)	80159	47992	54 903
-----------------------------------	--------------	--------------	---------------

RÉSULTAT FINANCIER 2021

Le résultat de l'exercice 2021 est de **-137,266** million de dinars contre **-103,413** million de dinars en 2020.



FAITS SAILLANTS DE L'ANNEE 2021

Evénements 2021



➤ 10 janvier

L'arrivage de 6 rames électriques destinées au projet RFR.



➤ 06 février

Réunion de travail entre la SNCFT et la société Huawei en présence de Monsieur le PDG Belgacem Tayaa sur l'impact des nouvelles technologies sur le transport ferroviaire.



➤ 19 avril

Visite de Monsieur le Ministre du Transport et de la Logistique Moez Chakchouk à la gare de Bougatfa dans le cadre du projet RFR.



➤ **17 Mai**

Campagne de sensibilisation à la gare de Tunis pour inciter les voyageurs à s'inscrire pour se faire vacciner contre Covid 19.



➤ **23 juillet**

Une première circulation (essai) entre la gare de Tunis "place Barcelone" vers la gare de Bougatfa (Sidi Hassine).



➤ **07 septembre**

Visite des responsables de la SNCFT au réseau de transport de phosphate.



➤ **16- 30 octobre**

Une caravane sanitaire à bord des tains de la SNCFT traverse les gouvernorats de la Tunisie dans le cadre de la manifestation «l'Octobre rose».



➤ **03 novembre**

Nomination de Mr Mouldi Madani comme Administrateur Délégué à la SNCFT.



➤ **05 décembre**

Le Ministère de la Santé a organisé une caravane sanitaire à bord d'un train spécial pour traiter les maladies cardiovasculaires, au profit des habitants de la région du Nord-Ouest.



ACTIVITÉ COMMERCIALE

I- LE TRANSPORT DES PASSAGERS

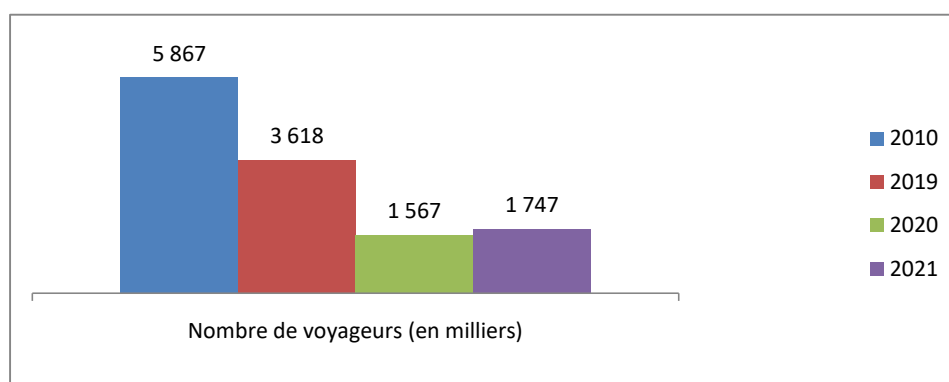
Le transport des voyageurs tous trafics confondus a atteint les niveaux suivants:

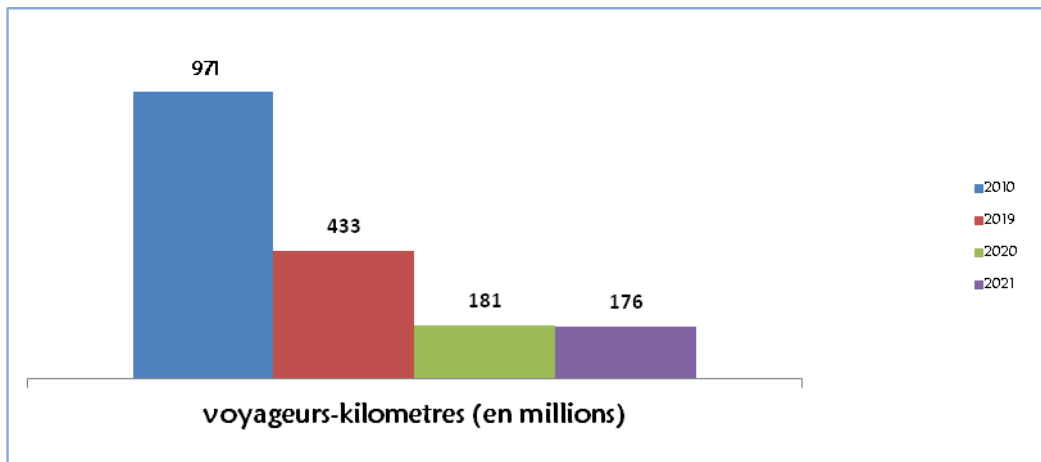
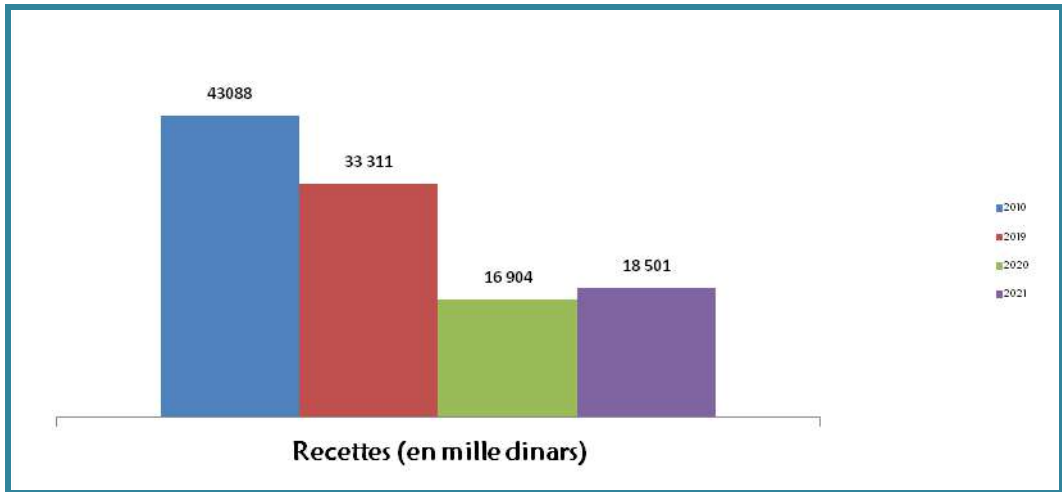
DESIGNATION	2010	2019	2020	2021	Évolution 2021/2020	Évolution 2021/2019
Nombre de voyageurs (en million)	40,151	37,595	25,138	27,631	10 %	-27 %
Nombre de VK (en million)	1535	1022	582	633	9 %	-38 %
Recettes (en million de dinars)	54,707	46,646	26,381	28,752	9 %	-38 %

1- TRAFIC DES GRANDES LIGNES

Le trafic voyageur des grandes lignes est amélioré par rapport à l'année 2020 de **11,5 %** en nombre de voyageurs **9,4 %** et en recettes, cependant les réalisations de 2021 n'ont pas atteint les niveaux de 2019 en enregistrant :

- **1,747** million de voyageurs contre **1,567** million de voyageurs en 2020 et **3,618** millions de voyageurs en 2019.
- **176** millions de voyageurs-kilomètres (VK) contre **181** millions de VK en 2020 et **433** VK en 2019.
- **18,501** millions de dinars contre **16,904** millions de dinars en 2020 et **33,311** millions de dinars en 2019.





Malgré la légère évolution, il est à noter que l'activité de transport des voyageurs sur les grandes lignes rencontre des difficultés liées au vieillissement du parc et aux difficultés d'acquisition des pièces de rechange nécessaires à la maintenance, en plus de la dégradation de l'état des infrastructures, qui a affecté négativement la qualité des services (nombreuses anomalies : détresses - retards répétitifs - réductions de vitesse...).

Il est à signaler également que pendant l'année 2021, plusieurs obstacles (confinement, couvre feu, les sit-in, manque du personnel de maintenance, les grèves) ayant entraîné la suppression de 2359 trains engendrant un manque à gagner de **1,751** million de dinars pour l'unité d'affaires grandes lignes.

MOTIF DE SUPPRESSION	NOMBRE DES TRAINS	TAUX
Interception voie	35	1,5 %
Arrêt de travail	170	7 %
Attente croisement	5	0 %
Confinement	466	20 %
Couvre feu	389	16 %
Déraillement	37	2 %
Détresse	228	10 %
Difficulté Matériel	27	1 %
Inondation	34	1 %
Manque rame	656	28 %
Sit In	307	13 %
Tamponnement	5	0 %
Total général	2359	100 %

2- TRAFIC DES BANLIEUES

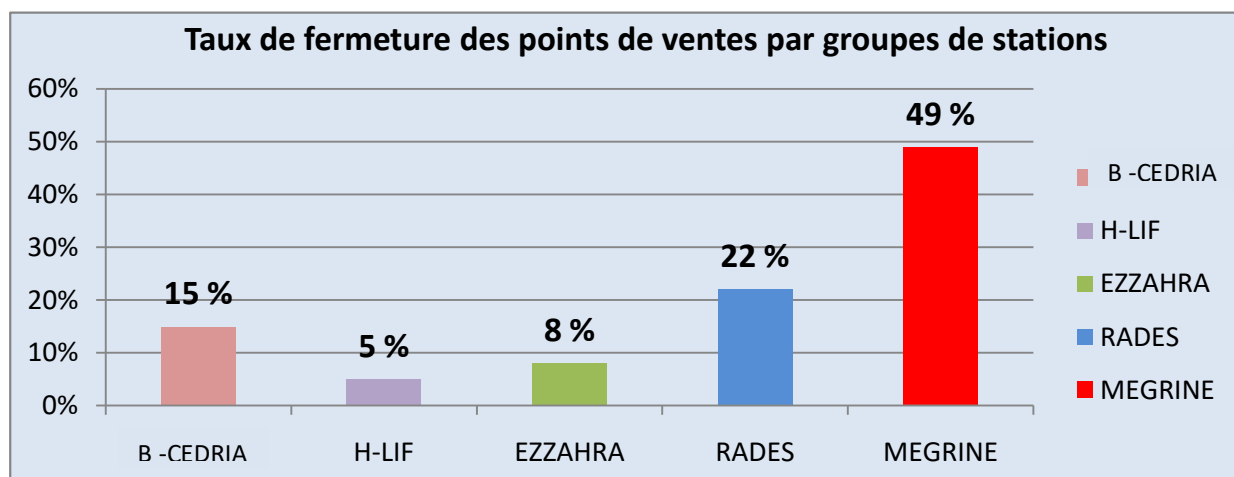
2-1-BANLIEUE DE TUNIS

Le transport des voyageurs sur la Banlieue Sud de Tunis en 2021 a enregistré une évolution de **5 %** en nombres des voyageurs, de **4 %** en nombre de VK et de **3 %** en recettes, les résultats se présentent comme suit :

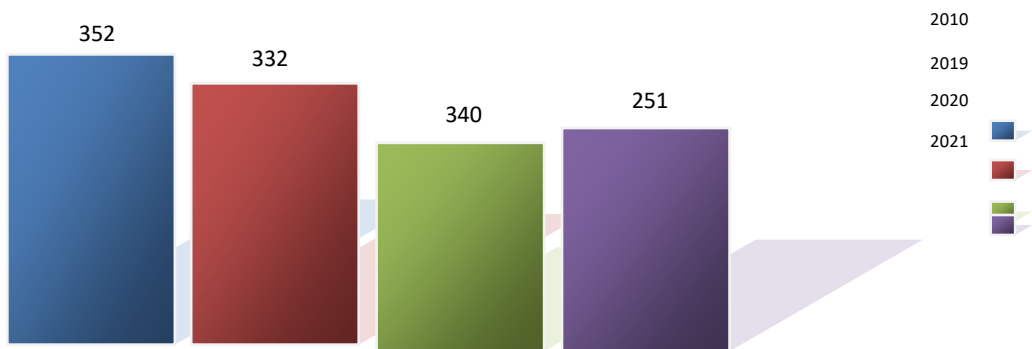
- **18,339** millions de voyageurs contre **17,408** millions de voyageurs en 2020 et **24,142** millions de voyageurs en 2019.
- **251** millions de voyageurs-kilomètres contre **240** millions de voyageurs-kilomètres en 2020 et **332** millions de voyageurs-kilomètres en 2019.
- **5,817** millions de dinars (hors compensations) contre **5,625** millions de dinars en 2020 et **7,727** millions de dinars en 2019.

Le rythme de l'évolution du trafic est affecté essentiellement par :

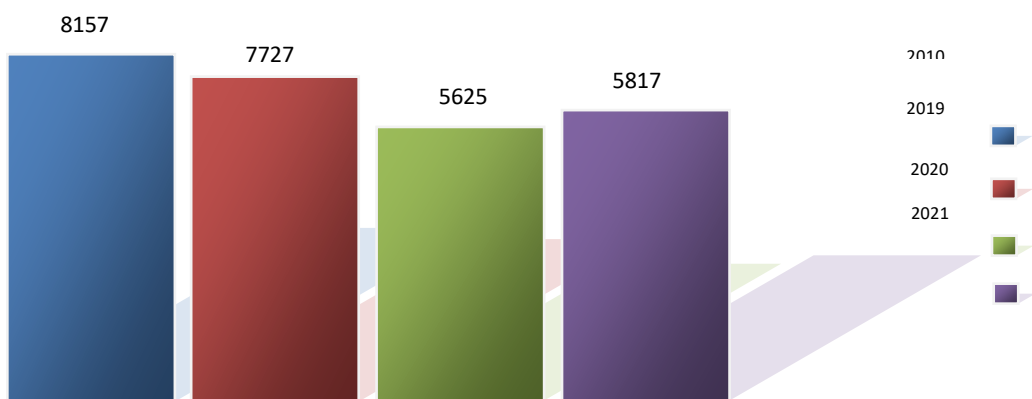
- La pandémie de la Covid 19 et les mesures prises en ce sens (confinement, couvre feu) d'où la diminution de l'offre.
- La fermeture des guichets à cause du manque d'effectif.
- Le manque des machines émettrices des billets.



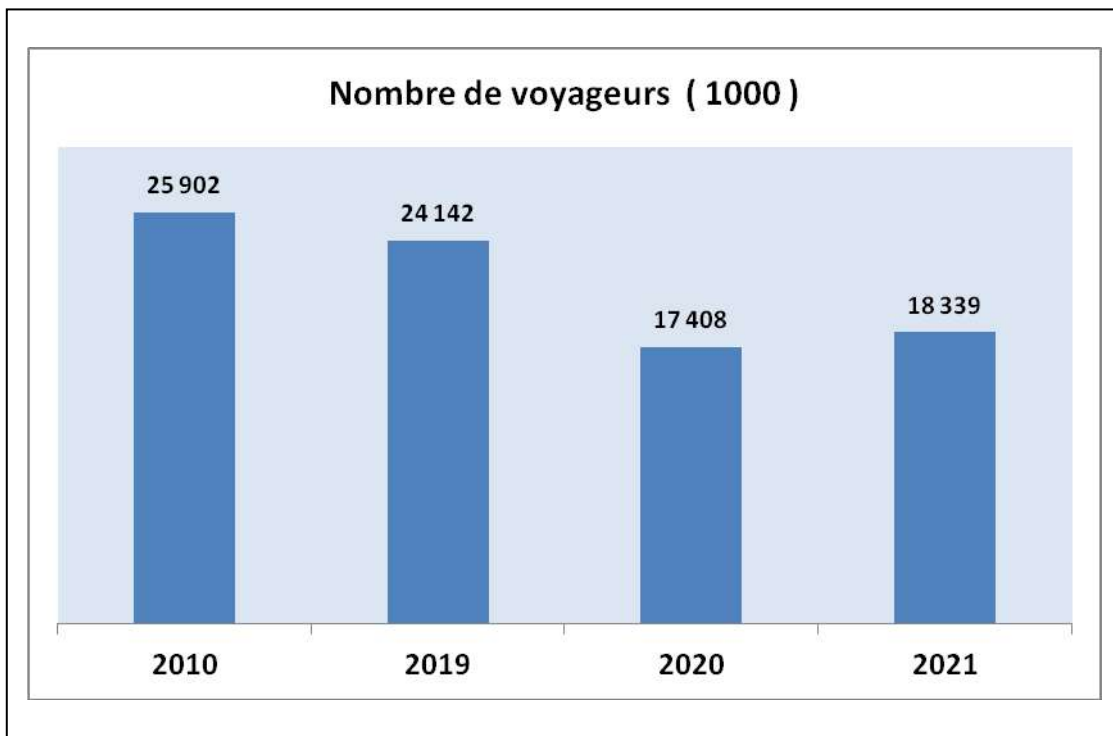
- La dégradation de l'état de la voie qui impose des ralentissements fréquents affectant le temps de parcours et la qualité de service.



Voyageurs-Kilomètres (en millions)

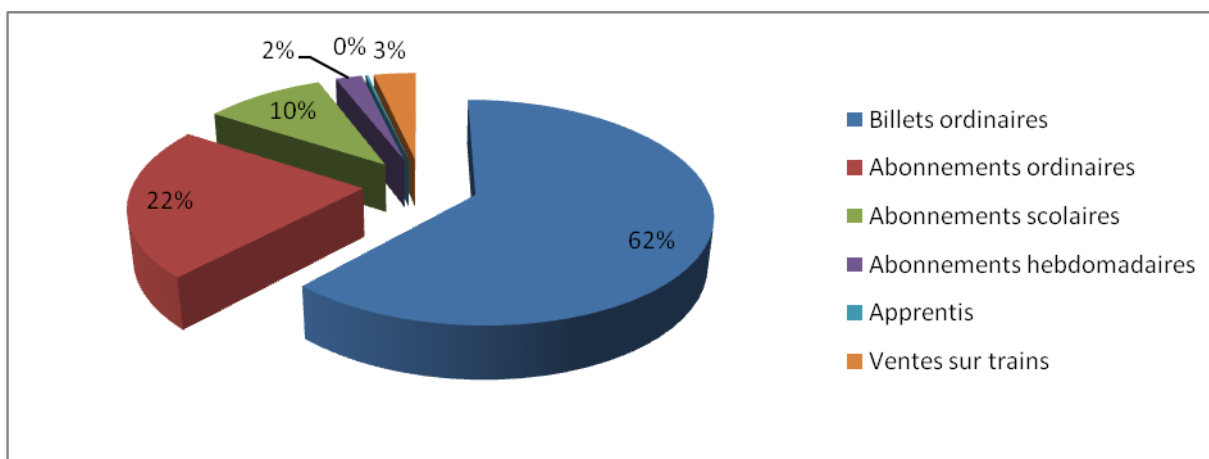


Recettes (en mille dinars)



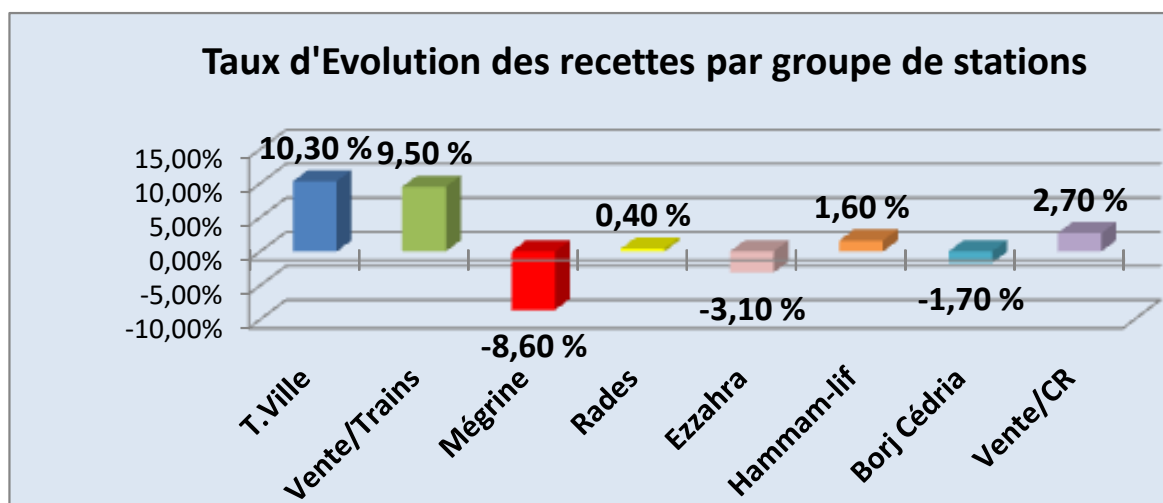
L'évolution des recettes par catégorie de voyageurs se présente comme suit :

Titres de circulations	2019 (1000 dt)	2020 (1000 dt)	2021 (1000 dt)	Taux d'évolution 2021/2020	Taux d'évolution 2021/2019
Billets ordinaires	4852	3517	3602	2 %	-26 %
Abonnements ordinaires	1736	1264	1294	2 %	-25 %
Abonnements scolaires	741	519	579	12 %	-22 %
Abonnements hebdomadaires	173	129	128	-1 %	-26 %
Apprentis	17	13	13	0 %	-24 %
Ventes sur trains	209	183	201	10 %	-4 %
TOTAL	7727	5625	5817	3 %	-25 %



Ci – après l'évolution des recettes par groupes de stations en 2021 par rapport à l'année 2020 :

	2020		2021		Écart 2021- 2020	Taux d'Évolution
	Recettes	Parts au total	Recettes	Parts au total		
T.Ville	2 132 967	38 %	2 353 109	40 %	220 142	10,3 %
Vente/Trains	183 241	3 %	200 678	3 %	17 437	9,5 %
Mégrine	345 376	6 %	315 749	5 %	-29 627	-8,6 %
Rades	663 653	12 %	666 014	11 %	2 361	0,4 %
Ezzahra	475 778	8 %	460 931	8 %	-14 847	-3,1 %
Hammam-lif	757 246	13 %	769 642	13 %	12 396	1,6 %
Borj Cédria	1 028 398	18 %	1 011 061	17 %	-17 337	-1,7 %
Vente/CR	38 520	1 %	39 552	1 %	1 032	2,7 %
TOTAL GENERAL	5 625 179	100 %	5 816 736	100 %	191 557	3,4 %

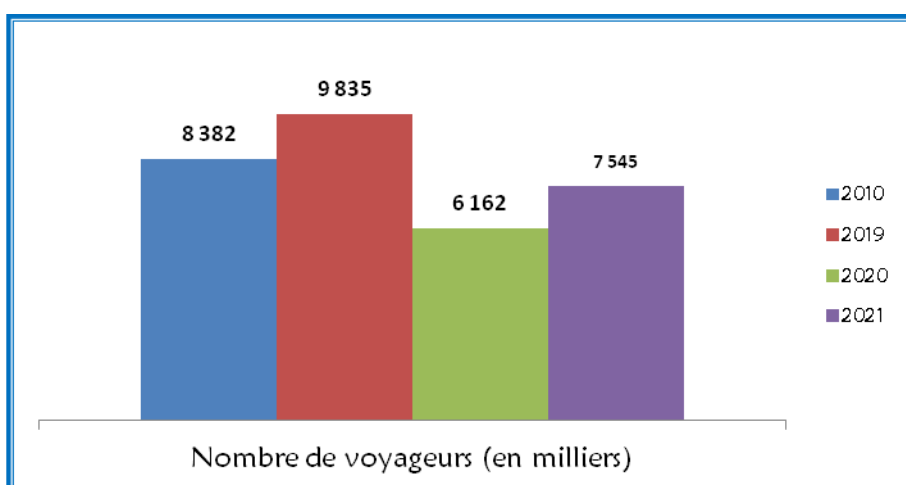
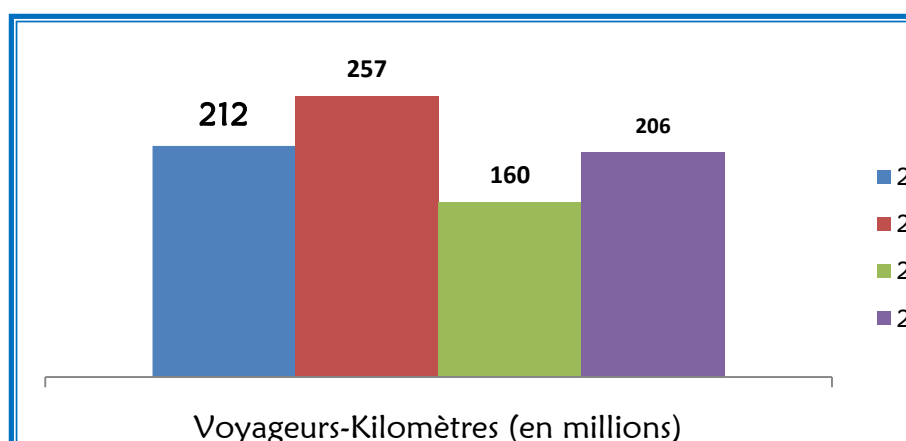


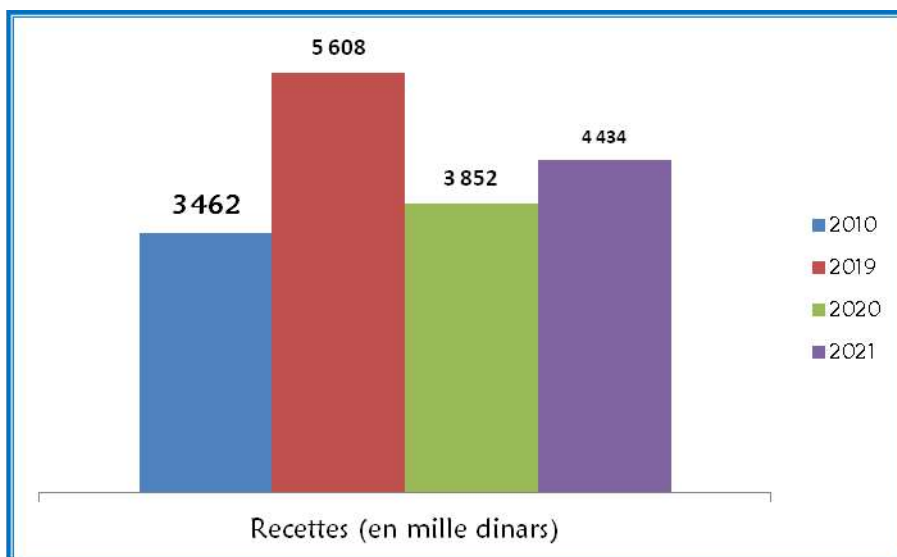
2-2 BANLIEUE DU SAHEL

Le trafic de la Banlieue du Sahel a connu une évolution remarquable de **22 %** au niveau du nombre de voyageurs, **28 %** au niveau des voyageurs-kilomètres et **15 %** en termes de recettes par rapport à l'année 2020 en enregistrant :

- **7,545** millions de voyageurs contre **6,162** millions de voyageurs en 2020 et **9,835** millions de voyageurs en 2019.
- **206** millions de voyageurs-kilomètres (VK) contre **160** millions de VK en 2020 et **257** millions de VK en 2019.
- **4,434** millions de dinars (hors compensations) contre **3,852** millions de dinars en 2020 et **5,608** millions de dinars en 2019.

Ce trafic est capable de réaliser des performances meilleures cependant certains obstacles dont notamment les mesures sanitaires de la Covid 19 et l'état dégradé de la voie de la ligne 22 ont limité son efficacité.





L'évolution des recettes par catégorie de titre de circulation se présente comme suit :

Titres de circulations	2019	2020	2021	Taux d'évolution	Taux d'évolution
	(1000 dt)	(1000 dt)	(1000 dt)	2021/2020	2021/2019
Billets ordinaires	2638	1756	1853	6 %	-30 %
Abonnements ordinaires	56	33	35	6 %	-38 %
Abonnements scolaires	408	194	321	65 %	-21 %
Abonnements hebdomadaires	898	673	810	20 %	-10 %
Apprentis	4	2	1	-50 %	-75 %
Ventes sur trains	1603	1194	1413	18 %	-12 %
TOTAL	5608	3852	4434	15 %	-21 %

Il est à remarquer que la part la plus importante est le billet ordinaire qui représente **69 %** en nombre de voyageurs et **93 %** en recettes.

PARTICIPATION DE L'ÉTAT

La SNCFT reçoit de la part de l'État des contributions détaillées comme suit :

- A-** Compensation liée à des conventions d'exploitation à caractère d'obligation de service public :
- Convention d'exploitation de la Banlieue Sud de Tunis.
 - Convention d'exploitation de la Banlieue du Sahel.
 - Convention d'exploitation des lignes Tunis - Bizerte et Tunis - Kalâa Khasba

- B-** Contribution pour grosse maintenance de la voie : L'État a retenu au titre de l'exercice 2021 au profit de la SNCFT le montant de **30,5** millions de dinars en tant que contribution pour la grosse maintenance de la voie.
- C-** Compensation liée à l'application de tarifs réduits ou gratuits sur les grandes lignes pour certaines catégories d'usagers conformément à la réglementation en vigueur.

Le montant total de la contribution de l'État au titre de l'exercice 2021 s'élève à **67,706** million de dinars contre **56,249** million de dinars en 2020 comme le montre le tableau suivant :

COMPENSATION ANNUELLE	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Banlieue Sud de Tunis	22 922	20 586	23 088	22 230	21 082	17 919
Banlieue du Sahel	15 234	13 821	14 603	15 485	13 810	12 335
Lignes à faible trafic	6 716	5 083	5 307	5 355	3 357	3 952
Tarifs réduits ou gratuits sur les Grandes Lignes	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000
Gros entretien de la voie	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	30 500
TOTAL	62 872	57 490	60 998	61 070	56 249	67 706

II - - LE TRANSPORT DE MARCHANDISES

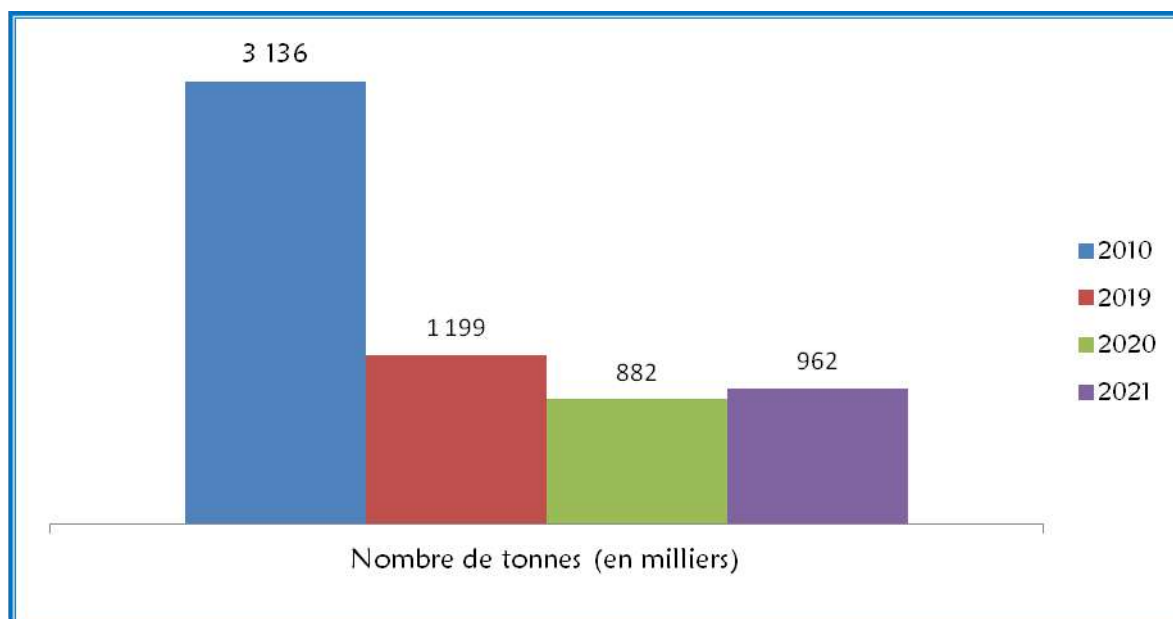
Les réalisations de l'année 2021 pour le trafic marchandises ont été comme suit :

	2010	2019	2020	2021	Évolution 2021/2020	Évolution 2021/2019
Nombre de tonnes (en million)	10,450	3,215	2,072	2,492	20 %	-22 %
Nombre de TK (en millions)	2,025	0,546	0,335	0,415	24%	-24%
Recettes (en million de dinars)	63,773	33,513	21,611	26,151	21 %	-22 %

1- FRET

L'activité fret a réalisé une progression de **9 %** en tonnage transporté, **9,5 %** en TK et **10,7 %** en recettes par rapport à l'année 2020 ainsi le trafic en 2021 se présente comme suit :

- Transport de 962 mille tonnes de marchandises.
- Recettes de 11,771 millions de dinars.
- Nombre de TK de 151 millions TK.





Le volume de marchandises transporté n'a pas atteint les niveaux des réalisations de l'année 2019 (une régression de **20 %** en nombre d'unités transportées et **19 %** en recettes) pour plusieurs raisons, dont nous mentionnons les plus importantes :

- Taux de disponibilité faible du matériel (manque de pièces de rechange et de sabots de frein, et vol des distributeurs d'air).
- L'impact la pandémie de la Covid 19.

Les principaux produits transportés en 2021 sont les suivants :

1. TSP et Soufre

Le transport du TSP et Soufre a enregistré une hausse de **12 %** en tonnes, **7 %** en recettes et **2 %** en T.K malgré les faits suivants :

- Vétusté et nombre insuffisant de wagons (taux d'immobilisation très élevé), indisponibilité des machines de manœuvre et perte des bâches.
- Fermetures répétitives de la ligne 13.
- Sit-in à l'embranchement de M'dhilla.
- L'arrêt de chargement d'ammonitrate.
- L'arrêt de chargement du DAP suite au refus du GCT de charger les wagons (nécessite une opération supplémentaire de charretage).

2. Liants

Le trafic des liants a enregistré une progression de **4 %** en tonnes, **6 %** en recettes et **6,5 %** en T.K cependant il est exposé à plusieurs difficultés :

- Manque de matériel.
- Mauvaise rotation des wagons suite à la lenteur de déchargement par les clients.
- Coupure répétitive de la ligne 18 (mauvais état de la voie qui s'aggrave à chaque temps pluvieux).
- Arrêt de chargement suite coupure de la voie (travaux depuis le 14/09/2018) reliant la cimenterie de Bizerte à la gare de Bizerte.

3. Billettes

Au cours de l'année 2021, la SNCFT n'a pas transporté de billettes suite aux travaux au port de Bizerte.

4. Céréales

Le transport de céréale a enregistré une évolution de **9 %** en recettes et **10 %** en T.K, en dépit de la :

- Fermeture du silo de Rades pour entretien et travaux (6 mois : de janvier à juin 2021).
- Réduction de la capacité de chargement au silo de Rades et Bizerte suite au mauvais état de la voie des embranchements.
- Mauvaise rotation des wagons.

5. Conteneurs maritimes

Le transport de conteneurs maritimes durant 2021 a enregistré une progression de **29 %** en recettes malgré :

*Les difficultés rencontrées au port de Rades pour l'enlèvement des conteneurs à l'import : indisponibilité du matériel de la Société Tunisienne d'Acconage et de Manutention (STAM).

*L'Indisponibilité d'engin de manutention en gare de Ghannouch utilisé pour les conteneurs 40' et les 20' de plus de 25 tonnes (capacité de levage de notre portique limitée à 25 tonnes).

2- PHOSPHATE :

Le transport de phosphate a atteint les niveaux suivants :

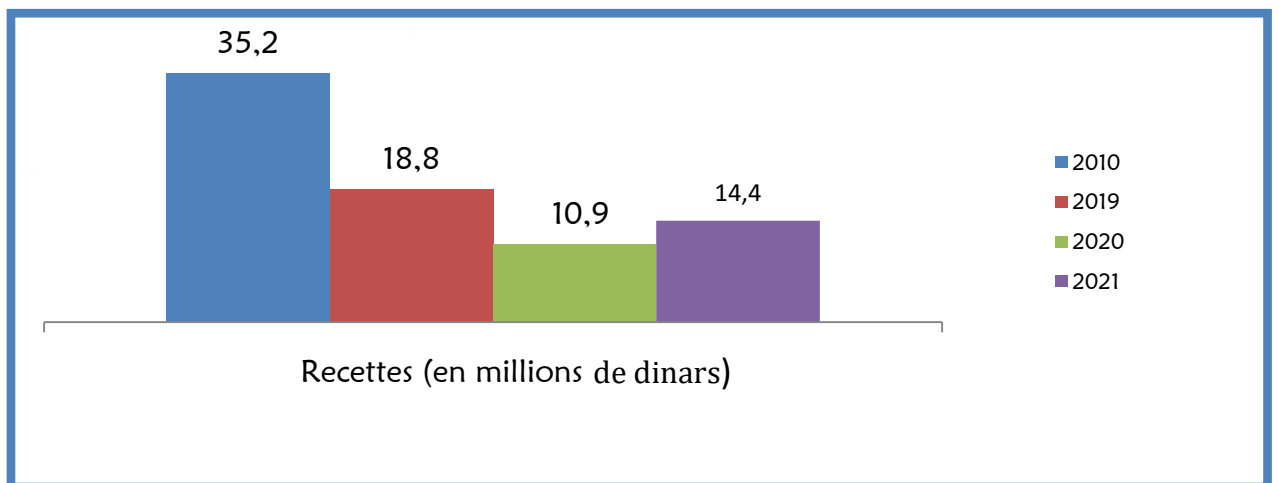
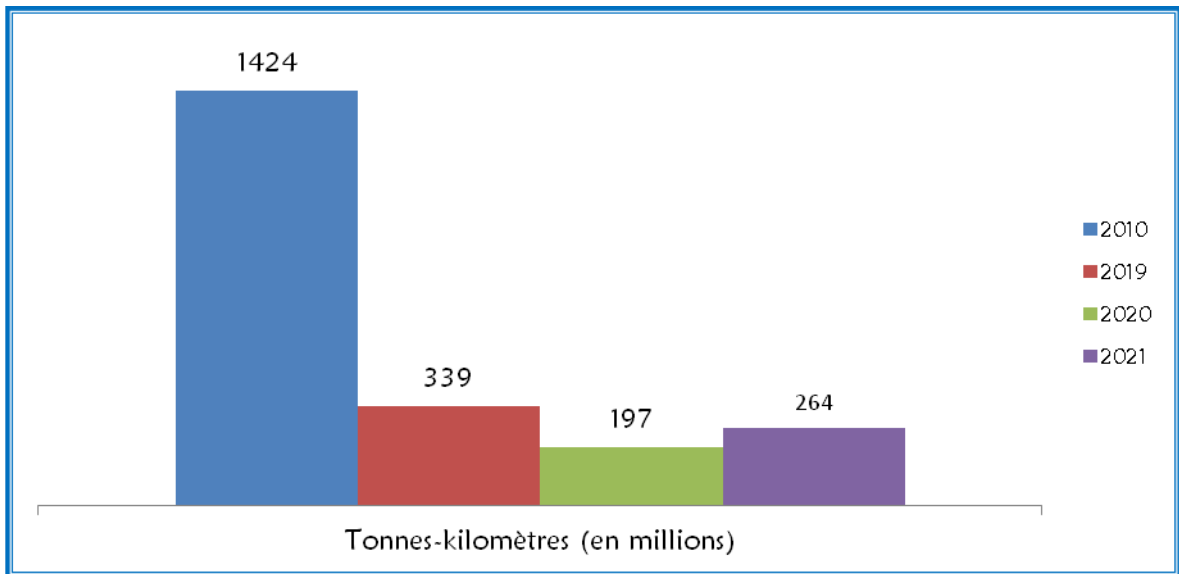
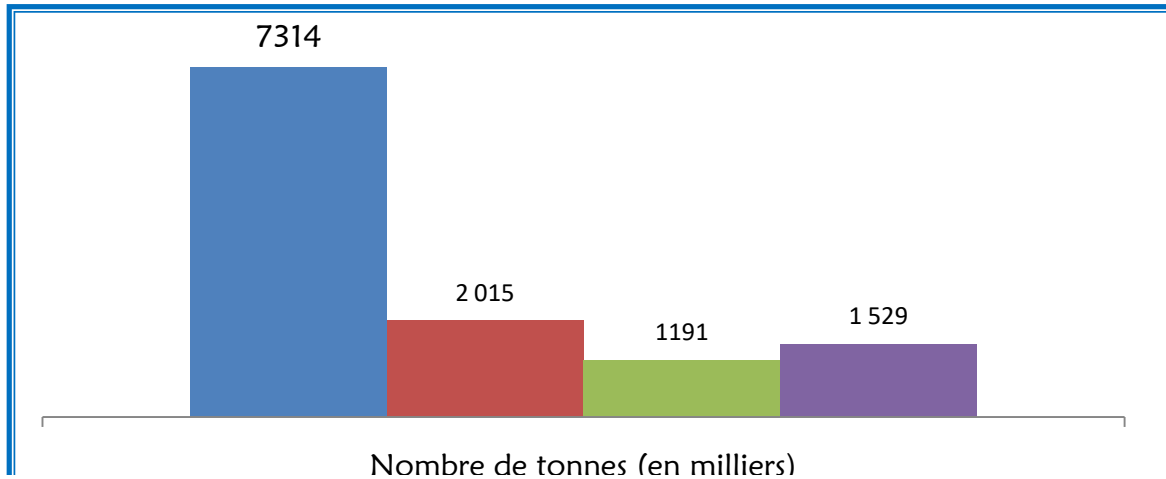
- **1,529** million de tonnes contre **1,190** million de tonnes en 2020 et **2,015** millions de tonnes en 2019.
- **14,380** millions de dinars contre **10,974** millions de dinars en 2020 et **18,818** millions de dinars en 2019.
- **264** millions d'unités kilomètres contre **197** millions d'unités kilomètres en 2020, et **339** millions d'unités kilomètres en 2019.

L'activité de phosphate s'est améliorée de **30 %** en recettes par apport à l'année 2020, malgré les contraintes qui ont engendré la suppression de 1464 trains comme le montre le tableau suivant :

	Répartition par responsabilité						Total suppression mensuelle
	SNCFT	CPG	GCT	TIFERT	Force majeure	Mvt social	
Janvier	26	56	1	0	0	155	238
février	31	0	2	0	0	131	164
Mars	28	1	5	0	2	125	161
Avril	7	4	2	0	2	111	126
Mai	12	5	1	3	0	108	125
Juin	2	7	1	0	4	86	99
Juillet	26	17	15	9	2	61	130
Août	13	33	15	8	0	0	69
Septembre	11	16	13	4	3	1	48
Octobre	45	5	4	9	0	1	63
Novembre	47	1	10	54	0	4	116
Décembre	7	4	0	91	0	17	114
Total Annuel	255	149	69	178	13	800	1464

Parmi les difficultés rencontrées :

- Arrêt de chargement de phosphate aux mines de Moulares et Redeyef suite mouvements sociaux.
- Suspension de la ligne 13 entre Graiba et Gafsa suite mouvements sociaux (tous les trains sont déviés sur la ligne 21 d'où une rotation de 2,4 j).
- Obstruction de la ligne 15 desservant les mines Moulares, Redeyef et Kef Eddour suite inondation du 04 octobre 2017 sachant bien que ladite ligne 15 assure 40 % de l'activité du transport ferroviaire du phosphate.
- Faible disponibilité du matériel remorqué qui n'a pas dépassé 40 %.





ACTIVITÉ D'EXPLOITATION

1- NOMBRE DES CIRCULATIONS ET PARCOURS

Le nombre de circulation a augmenté de **0,2 %** par rapport à 2020 soit **64538** convois ont été réalisés contre **64408** convois en 2020 mais par rapport à l'année 2019, le nombre de circulation a baissé de **25 %**.

La répartition des circulations par nature de transport se présente comme suit :

- Trains de voyageurs : **57234** circulations.
- Trains de marchandises (Frêt + Phosphate) : **7304** circulations.

Les parcours trains ont augmenté de **3,5 %** passant de 5,418 millions km en 2020 à 5,606 millions km en 2021.

Le parcours moyen des circulations est de **85,2** km pour les trains voyageurs contre **84,3** km en 2020, et de **100,1** km pour les trains de marchandises contre **81,8** km en 2020.

Le tableau ci-après récapitule (par nature de trafic) le nombre des circulations et des parcours trains enregistrés en 2021 comparativement à 2020 et 2019 :

Désignation	2019	2020	2021	Évolution 2021/2020
NOMBRE DE CIRCULATIONS	86144	64408	64538	0,2 %
Grandes Lignes	24899	13178	14032	6,5 %
Banlieue de Tunis	36410	30052	28447	-5,3 %
Banlieue du Sahel	15579	14704	14755	0,4 %
Frêt	6090	4806	5024	4,5 %
Phosphate	3166	1664	2280	37 %
PARCOURS TRAINS (en milliers)	8292	5418	5606	3,5 %
Grandes Lignes	4654	2645	2802	6 %
Banlieue de Tunis	1548	1321	1215	-8 %
Banlieue du Sahel	1054	916	858	-6,3 %
Frêt	502	260	343	31,9 %
Phosphate	534	276	388	+40,6 %

2-LA SÉCURITÉ

a- LES INCIDENTS D'EXPLOITATION

L'année 2021 a été marquée par :

- ✚ Une baisse des incidents d'exploitation de **7,4 %** par rapport à 2020 et de **29 %** par rapport à l'année 2019
- ✚ Une augmentation du nombre de blessés de **20 %** et du nombre des tués de **8,6 %** par rapport à 2020 et de **6 %** par rapport à l'année 2019 comme le montre le tableau suivant :

LIBELLÉ	2019	2020	2021	VARIATION 2021/2019	VARIATION 2021/2020
Les incidents d'exploitation					
Déraillements train voyageurs	21	4	10	-52 %	150 %
Déraillements autre que voyageurs	105	71	120	14 %	69 %
Incidents de sécurité d'exploitation	2	12	11	450 %	-8,33 %
Tamponnements	80	50	67	-16 %	34 %
Heurts de personnes	36	29	41	14 %	41,4 %
Chutes de personnes	14	6	5	-64 %	-16,67 %
Jets de pierre	94	55	88	-6 %	60 %
Actes de malveillance	154	121	201	31 %	66,1 %
Utilisation abusive du signal d'alarme	98	44	38	-61 %	-0,14 %

Divers (y compris détresse)	10134	7824	7029	-31 %	-10,2 %
TOTAL INCIDENTS	10738	8216	7610	-29 %	-7,4 %
A- Nombre de blessés	79	70	84	6 %	20 %
B- Nombre de tués	43	35	38	-12 %	8,6 %

- **Tamponnements aux passages à niveau :**

Le réseau Compte 1126 passages à niveau (PN) classés selon les trois types d'équipements suivants :

- 268 PN avec des Barrières Automatiques (**BA**)
- 26 PN avec des Signaux Lumineux (**SL**)
- 832 PN avec des Croix Saint André (**CSA**)

Ils sont répartis par ligne et par type comme indiqué au tableau ci-après :

	BA	SL	CSA	TOTAL
TA	31	0	94	125
1	10	0	37	47
2	0	1	80	81
3	0	0	44	44
4	3	1	6	10
5	117	8	135	260
6	28	4	189	221
7	4	3	2	9
8	0	0	17	17
9	1	0	19	20
10	17	0	9	26
11	1	0	21	22
12	6	1	11	18
13	7	3	49	59
14	0	1	3	4
15	1	2	26	29
16	0	1	4	5
17	0	0	10	10
18	0	0	10	10
19	0	0	15	15
20	1	0		1
21	0	0	42	42
22	35	0	4	39
Cimenterie Enfidha	3	0	4	7
Cimenterie Ghannouch	3	1	1	5
Totaux	268	26	832	1126

Les tamponnements ont augmenté de **34 %** par rapport à 2020 soit **67** accidents ont été enregistrés en 2021 contre 50 en 2020 provoquant **38** morts et **84** blessés.

- **Déraillements :**

Le nombre de déraillements a augmenté de **73 %** passant de **75** déraillements en 2020 à **130** déraillements en 2021, dont **39** déraillements en pleine voie.

La répartition de ces déraillements par activité se présente comme suit :

	Grandes Lignes	Banlieue du Sahel	Banlieue de Tunis	Frêt	Phosphate	Réseau	Total
Nombre de déraillements	11	0	6	78	22	13	130

- **Incidents de sécurité :**

En 2021 on a enregistré **11** incidents de sécurité contre **12** incidents en 2020. Ces incidents sont détaillés comme suit :

Désignation	2020	2021	Variation
Dérive	2	4	100 %
Enchevêtrement	1	1	0 %
Franchissement signal fermé	3	1	-67 %
Prise en écharpe	1	0	-100 %
Talonnage aiguille	2	0	-100 %
Expédition irrégulière des trains	0	2	-
Rattrapage	0	1	-
Réception irrégulière des trains	0	1	-
Tamponnement cul de sac	3	1	-67 %
TOTAL	12	11	-8 %



LES INVESTISSEMENTS

INVESTISSEMENTS DE L'ANNEE 2021

Les réalisations des projets d'investissements en infrastructure et en matériel ont atteint **28,027** millions de dinars contre **79,9 millions** de dinars prévus, soit un taux de réalisation global de **35 %**.

PROJETS D'INFRASTRUCTURE ET DE MATERIEL A LA CHARGE DE L'ETAT :

Les paiements ont totalisé une enveloppe de **27,2** millions de dinars contre un montant prévu de **48,3** millions de dinars, soit un taux de réalisation de **56 %**.

Les paiements réalisés concernent particulièrement les projets suivants :

- Protection contre les inondations (travaux de réparation des dégâts des inondations sur la ligne 15) : 19,134 MD.
- Communication sol-train (fibre optique) : 2,217 MD.
- Renouvellement de la voie : 1,844 MD.
- Aménagement des gares et des bâtiments : 0,827 MD.
- Electrification de la ligne Tunis-Borj Cedria : 0,74MD.
- Aménagement des établissements de maintenance : 0,609 MD.

PROJETS DE MATERIEL A LA CHARGE DE LA SNCFT :

Les réalisations des projets de matériel à la charge de la SNCFT ont totalisé une enveloppe de **0,828** million de dinars contre **31,6** millions de dinars prévus, soit un taux de réalisation de **2,6 %**.

Ces réalisations sont relatives essentiellement aux projets suivants :

- Réhabilitation et maintenance du matériel : 0,324 MD (blindage de 400 wagons).
- Acquisition matériels de transport voyageurs et marchandises : 0,190 MD.
- Equipement des ateliers : 0,187 MD.
- Acquisition de matériel informatique et des programmes : 0,127 MD.

MATERIEL RFR (28 RAMES ELECTRIQUES):

Une enveloppe de **102,3** millions de dinars est réalisée sur crédits extérieurs pour le paiement d'un lot de matériel RFR.



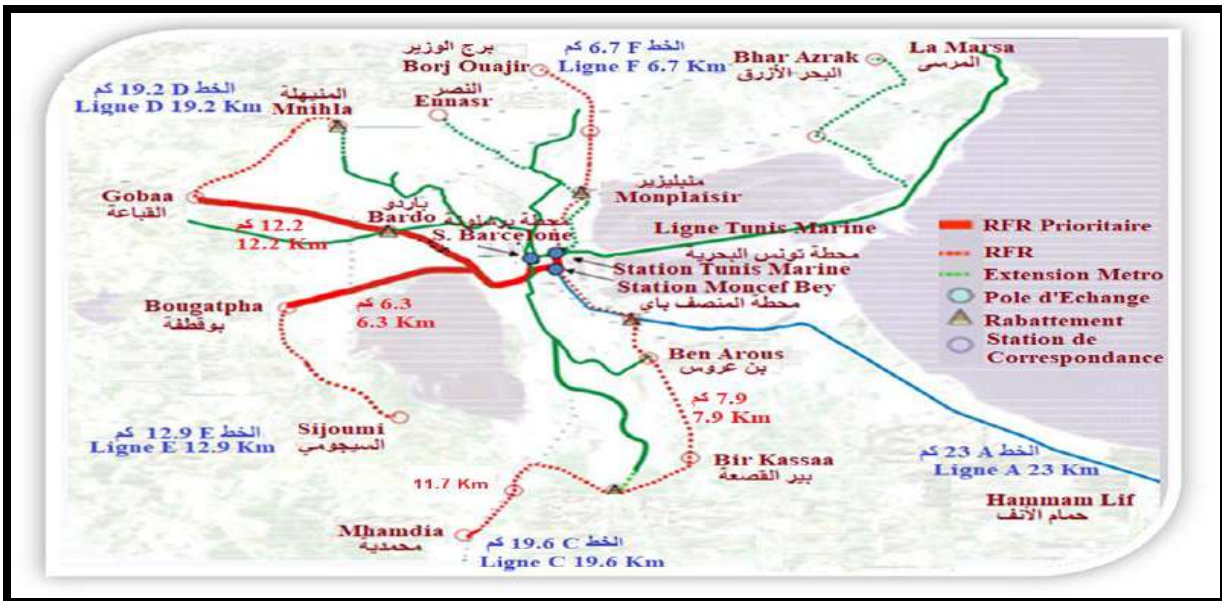
FICHES PROJETS

1-RESEAU FERROVAIRE RAPIDE RFR

PRESENTATION DU PROJET

Le projet RFR (1ère tranche) est destiné pour assurer le transport des citoyens entre la gare de Tunis place Barcelone vers Goobaa (ligne D) et vers Bougatfa (Ligne E) et vise à :

- Répondre à l'intégralité de la demande de transport urbain dans des conditions de sécurité, régularité, le confort et la rapidité.
- Minimiser les dépenses.
- Développer un système de transport collectif performant.
- Participer à la réduction du transport individuel.
- Réduire la pollution et protéger les espaces publics.
- Améliorer la fluidité des circulations.
- Maîtriser la consommation énergétique.
- Décongestionner l'agglomération de Tunis.



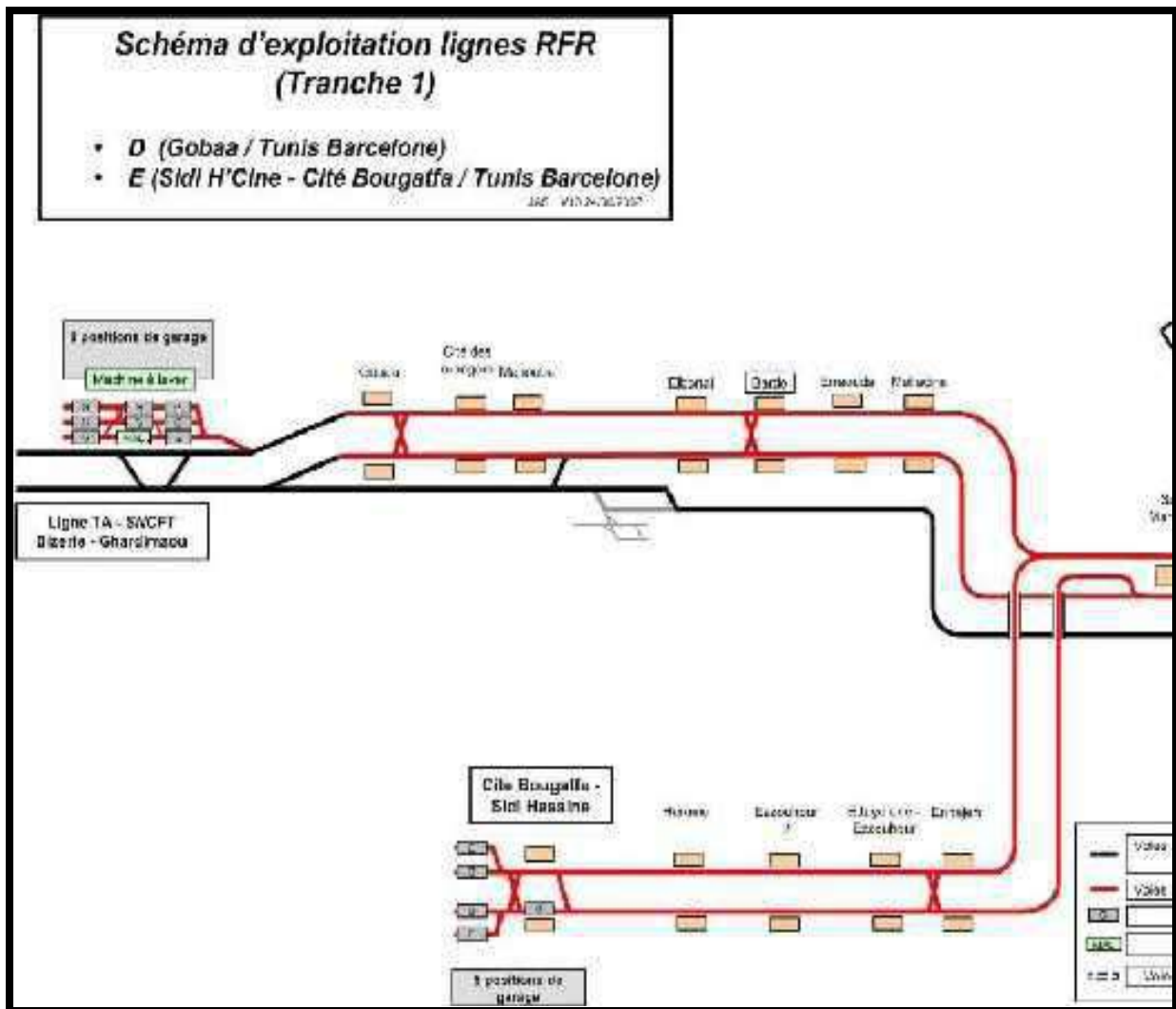
1- **Infrastructure :**

Le réseau ferroviaire rapide (RFR) sera composé à terme de 6 lignes totalisant près de 85 km

Lignes	Itinéraire	Longueur	Ouvrages d'art	Station voyageurs
Ligne A	Tunis – Borj Cedria	23,2 km	-	-
Ligne C	Tunis PV – Bir Kassa – Fouchana – Mhamdia	19,6 km	17	11
Ligne D	Tunis – Manouba – Gobaa – Mnihla	19,2 km	13	8
Ligne D1	Tunis PV – Tunnel	2,1 km	-	-
Ligne E	Tunis – Ezzouhour – Zahrouni – Essijoumi	12,9 km	5	5
Ligne C'F	Tunis PV – Bourgel – Ariana Nord	10,5 km	8	2 stations + 2 gares multimodales

Une première tranche prioritaire de 18,5 km en cours de réalisation :

- **La ligne D** : (Tunis Ville à Gobaâ) : se compose de 12,2 KM de voies, 13 passages pour piétons et 10 ouvrages d'art.
- **La ligne E** : (Saida Mannoubia à Bougatfa) : se compose de 6,3 KM de voies, 9 passages pour piétons et 5 ouvrages d'art.



Les travaux d'infrastructure sont en cours d'exécution par la Société du Réseau Ferroviaire Rapide de Tunis (SRFR) et sont répartis en lot de la manière suivante :

Lots	Lignes	Entreprises	Consistance des travaux	Montant après avenants
Lot 1	Génie Civil Ligne D	TECNIS	4 pont supérieurs, 5 passages souterrains en parois moulées, 10 passerelles supérieurs piétonnes, 3 passages inférieurs piétons	88 MD
Lot 2	Génie Civil Ligne E	SOMATRA	3 Viaducs en U, 1 pont cadre, 1 pont dalle, 8 passerelles piétonnes	109 MD
Lot 3	Bâtiments des stations Ligne D	SBF	8 stations	31 MD

Lot 4	Bâtiments des stations Ligne E	EGMS	5 stations	17 MD
Lot 5	Système	Colas Rail-Siemens SA-Siemens - SOMATRA	Pose de voies nouvelles lignes D et E Renouvellement de la ligne TA existante de la SNCFT	312 MD
Lot 6	Tunnel de saïda Mannoubia	TECNIS/SOT UDEF	Tunnel à double voie de 268 ml avec de part et d'autres des ouvrages de tête et des murs de soutènement	28 MD

2- Matériel : (En cours des essais)

Matériel Roulant RFR

- ✓ Le marché SNCFT/MR –RFR/N° **01-2016** du **15/12/2016** est conclu avec HYUNDAI ROTEM COMPANY pour l'acquisition de **28** rames automotrices à voie normale électrifiée en 2*25 kv -50hz nécessaires à l'exploitation de la première phase du réseau prioritaire du RFR.
- ✓ L'entrée en vigueur du marché a été prononcée **le 16/01/2017**, Le montant du marché : **165.343.968 EUR**. La SNCFT a acquit 28 rames électriques.

2-TRAVAUX DE RETABLISSEMENT DE LA LIGNE 15 ENTRE METLAOUI ET MOULARES SUITE AUX INONDATIONS DU MOIS D'OCTOBRE 2017

Suite aux pluies exceptionnelles survenues le 03/10/2017 au Sud Tunisien ayant engendrées l'inondation de l'oued Thelja, l'infrastructure ferroviaire de la ligne 15 a été endommagée.

-Travaux de Génie civil : 33,5 million de dinars

- ❖ **Marché conclu avec EGMS le 18/11/2019.**
 - ❖ **ODS de démarrage des travaux le 02/12/2019.**
 - ❖ **Les travaux ont été scindés en quatre Lots.**
- Lot 1 : PK 9-PK11.
 - Lot 2 : PK 11- PK13+850.
 - Lot 3 : PK 13+850 -PK15+600.
 - Lot 4 : PK15+600 – PK29+200.

La Réception provisoire des travaux : Octobre 2021

➤ **Situation de l'OUVRAGE OA1 AU PK 10+108**

Suite aux inondations



Après achèvement des travaux



➤ Situation de l'OUVRAGE OA2 AU PK 10+980

Suite aux inondations



Après achèvement des travaux



➤ Situation de l'OUVRAGE OA3 AU PK 13+492

Suite aux inondations



Après achèvement des travaux



➤ Situation de l'OUVRAGE OA5 AU PK 14+052

Suite aux inondations



Après achèvement des travaux



➤ Situation de l'OUVRAGE OA6 AU PK 15+600

Suite aux inondations



Après achèvement des travaux



➤ **Situation de l'OUVRAGE OA7 AU PK 17+800**

Suite aux inondations



Après achèvement des travaux



➤ **Situation de l'OUVRAGE OA8 AU PK 23+500**

Suite aux inondations



Après achèvement des travaux



LES RESSOURCES HUMAINES



1-EFFECTIFS

Évolution des effectifs

L'effectif a augmenté de **5 %** passant de **4562** fin 2020 à **4790** au 31 décembre 2021 suite l'intégration des nouveaux recrues du RFR.

Ci-après l'évolution de l'effectif ainsi que la masse salariale y afférent :

ANNEE	EFFECTIF	MASSE SALARIALE (EN 1000DT)
2010	4 764	91 284
2011	4 553	95 310
2012	5 347	104 310
2013	5 370	107 619
2014	5 044	107 916
2015	4 880	111 378
2016	4 627	117 888
2017	4 518	119 159
2018	4 612	111 883
2019	4 644	145 446
2020	4 562	132 174
2021	4 790	133 346

LA SITUATION DE L'EFFECTIF	2010	2019	2020	2021
Effectif en début de période	4712	4612	4644	4562
1. Recrutements + réintégration	362	218	52	333
2. Départs	310	186	134	105
Effectif en fin de période	4764	4644	4562	4790

Évolution de la masse salariale

La masse salariale a connu en 2021 une augmentation de **0,9 %** passant de **132,174** millions de dinars en 2020 à **133,346** millions de dinars en 2021, suite au recrutement des agents pour l'exploitation du RFR.

Structure de l'effectif par collège

DÉSIGNATION	NOMBRE	PROPORTION
Personnel d'exécution	2456	51 %
Maîtrise	1876	39%
Cadres	458	10 %
EFFECTIF TOTAL	4790	

Productivité du personnel

Malgré l'amélioration de la productivité du personnel de **12,7 %** soit **225** mille UK/agent contre **199** mille UK/agent en 2020, ce ratio a diminué de **34 %** par rapport à l'année 2019 qui a atteint **339** mille UK/agent (norme internationale **>600** mille UK/agent).

2- SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL

En 2021, on a enregistré les résultats suivants :

- ✓ **Les accidents de travail** : ont augmenté de **35 %** passant de **145** accidents en 2020 à **196** accidents en 2021.
- ✓ **Les visites médicales** : le nombre des visites médicales réalisées en 2021 est de **939** visites contre **788** visites en 2020.
- ✓ **Les journées de travail perdues** : ont atteint **6634** jours contre **5087** jours en 2020 enregistrant une augmentation de **30,4 %** suite à l'augmentation des accidents de travail.

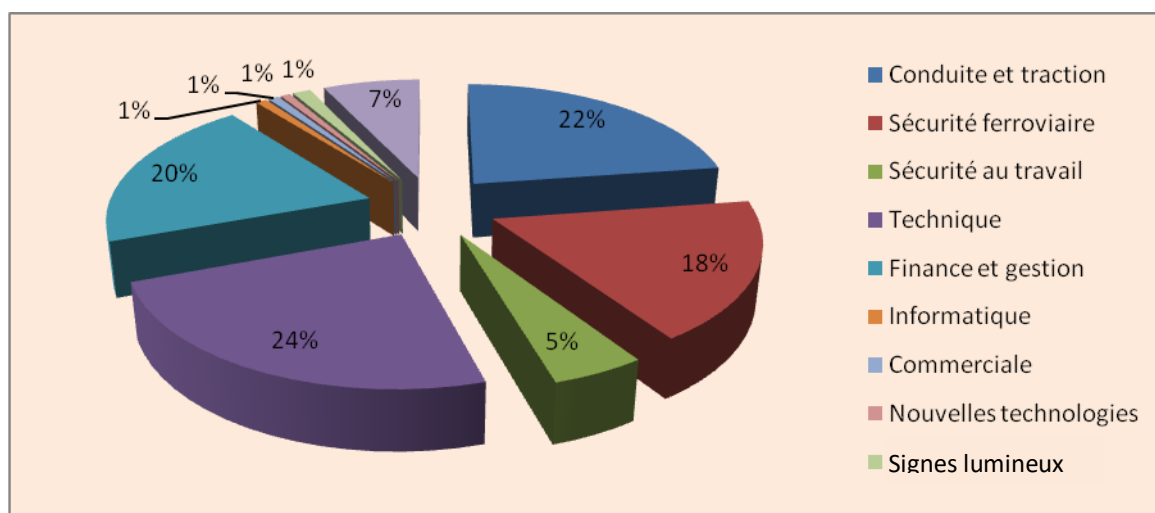
3- FORMATION PROFESSIONNELLE

Le nombre de Journées Agents Formation (J-A-F) est passé de **4496** en 2020 à **10579** en 2021 soit une amélioration de **+133 %** due essentiellement à la reprise des activités de la formation après la pandémie de la Covid 19 en 2020.

La période moyenne de formation a augmenté de **0,9** jours/agent en 2020 à **2,2** jours/agent en 2021 et a chuté par rapport à l'année 2019 qui a enregistré **4,8** jours/agent.

Le tableau suivant reflète l'évolution des réalisations par domaine de formation pour l'année 2021.

LIBELLÉS	2019	2020	2021	Taux d'évolution 2021/2020	Taux d'évolution 2021/2019
Conduite et traction	7660	1034	2194	112 %	-71 %
Sécurité ferroviaire	8055	1460	1733	19 %	-78 %
Sécurité au travail	31	336	467	39 %	1406 %
Communication et langue	70	67	59	-12 %	-16 %
Technique	32	741	2311	212 %	7122 %
Finance et gestion	766	454	1928	325 %	152 %
Informatique	136	295	78	-74 %	-43 %
Commerciale	148	96	75	-22 %	-49 %
Sûreté ferroviaire	-	-	29		
Énergie et environnement	35	-	0		-100 %
Nouvelles technologies	30	-	69		130 %
Qualité	6	12	42	250 %	600 %
Signaux lumineux	-	-	127		
Entretien voie	-	-	22		
Télécommunication	-	-	684		
Autre	-	-	661		
TOTAL	16 969	4 495	10 479	133 %	-38 %





L'ENVIRONNEMENT ET LA MAITRISE DE L'ÉNERGIE

ÉNERGIE CONSOMMÉE

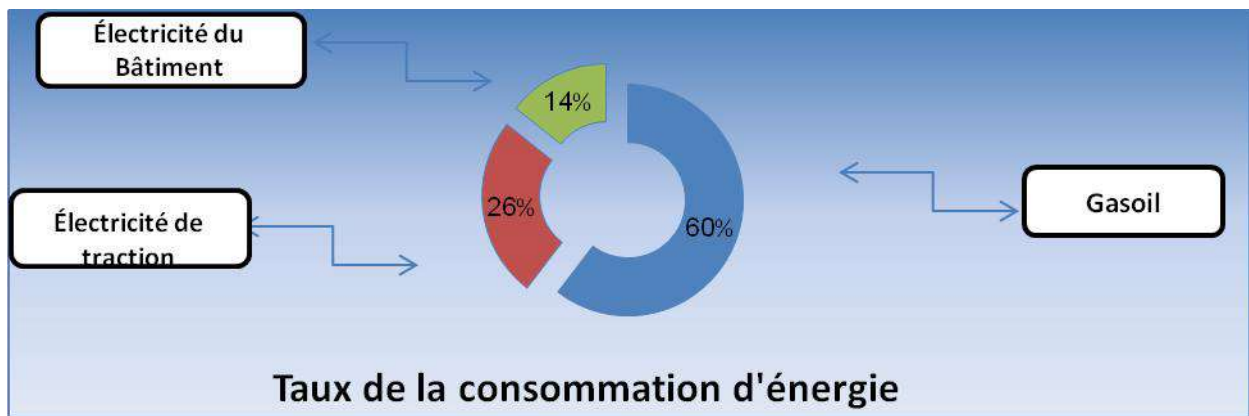
La consommation d'énergie en 2021 (y compris l'électricité des bâtiments) s'élevait à **13042** TEP (Tonne Équivalent Pétrole) contre une consommation de **18900** TEP en 2019.

DÉSIGNATION	2010		2019		2020		2021		2021/2020		2021/2019	
	TEP	Quantité	TEP	Quantité	TEP	Quantité	TEP	Quantité	TEP	Quantité	TEP	Quantité
Gasoil (m ³)	31346	37096	14956	17699	9587	11346	9503	11246	-1 %	-1 %	-36 %	-36 %
Électricité de traction (1000 Kwh)	641	7448	2528	29397	2179	25335	2089	24290	-4 %	-4 %	-17 %	-17 %
Électricité du bâtiment (1000 Kwh)	1415	16448	1416	16470	1305	15177	1450	16860	11 %	11 %	2 %	2 %
CONSOMMATION GÉNÉRALE D'ÉNERGIE	33402		18900		13071		13042		0 %		-0,20 %	

LE COÛT DE LA CONSOMMATION D'ÉNERGIE

Le coût relatif à la consommation d'énergie au cours de l'année 2021 s'est élevé à **24,018** millions de dinars, sachant que le coût de la consommation de gasoil représente environ **60 %** du coût total.

DESIGNATION	2020	2021	TAUX D'EVOLUTION
Coût d'énergie consommée par le matériel Diesel	15 029	14 508	-3 %
Coût d'énergie consommée par le matériel électrique	6 519	6 103	-6 %
Coût total d'énergie consommée par le matériel roulant	21 548	20 611	-4 %
Coût d'électricité des bâtiments	3 065	3 557	16 %
Total	24 613	24 168	-2 %



AUDIT ÉNERGÉTIQUE

Dans le cadre d'un don de la part de la Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement (BERD), un marché concernant l'audit énergétique de matériel ferroviaire a été conclu avec le groupement RINA Consulting - COMETE Engineering durant le mois de décembre 2021 pour un montant de 249,150 mille euro. L'exécution de marché se déroulera durant les années 2022-2023.



LES RÉSULTATS FINANCIERS

1- RÉSULTAT FINANCIER (1000 DT)

RECETTES TOTALES	135 262
Revenus	116 524
Autres produits d'exploitation	10 155
Production d'immobilisation et transport en service	8 583
CHARGES TOTALES	272 528
Achats consommés	28 479
Autres charges	29 183
Frais de personnel	133 346
Dotations aux amortissements et aux provisions	48 144
Charges financières	33 376
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	- 137 266

2- LES PRODUITS D'EXPLOITATION

Les produits d'exploitation se sont élevés à **135,262** millions de dinars en 2021 contre **161,166** millions de dinars en 2020 enregistrant une baisse de 16,1 %.

➤ LES REVENUS

Ils ont atteint **116,524** millions de dinars en 2021 contre **102,133** millions de dinars en 2020 soit une hausse de 14,1 %.

➤ AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION

Le montant de cette rubrique a baissé de **81,1 %** passant de **51,110** millions de dinars pour l'année 2020 à **10,155** millions de dinars en 2021. Il est à noter que pour l'année 2020, le montant comprend une subvention complémentaire d'exploitation d'un montant de 40 millions de dinars.

3- LES CHARGES

Les charges totales se sont élevées à **272,528** millions de dinars en 2021 contre **264,579** millions de dinars en 2020, soit une augmentation de 3 %.

➤ **LES CHARGES D'EXPLOITATION**

Ils ont atteint **191,007** millions de dinars en 2021 contre **184,907** millions de dinars en 2020 soit une hausse de 3 %.

➤ **LES CHARGES DE STRUCTURE**

Le montant de cette rubrique a augmenté de 2,3 % passant de **79,672** millions de dinars pour l'année 2020 à **81,521** millions de dinars en 2021 dont **33,4** millions de dinars pour les charges financières.

ANNEXES

RESULTAT DU TRAFIC : UNITES TRANSPORTEES (En milliers)

DESIGNATION	ANNEE DE REFERENCE 2010	REALISATIONS		TAUX D'EVOLUTION 2021/2020
		2020	2021	
A - VOYAGEURS				
TUNIS - GHARDIMAOU	1 068	206	238	15,4%
TUNIS - BIZERTE	350	70	83	18,5%
TUNIS - GABES	3 311	609	573	-5,8%
TUNIS - K. KHASBA	499	161	190	17,6%
SFAX - METLAOUI	212	42	63	49,8%
BORJ CEDRIA - NABEUL	428	479	600	25,4%
S / TOTAL G. LIGNES	5 868	1 567	1 747	11,5%
BANLIEUE TUNIS	25 902	17 408	18 339	5,3%
BANLIEUE SAHEL	8 382	6 162	7 545	22,4%
S / TOTAL BANLIEUES	34 285	23 571	25 884	9,8%
TOTAL VOYAGEURS	40 152	25 138	27 631	10%
B - MARCHANDISES				
PHOSPHATES	7 314	1 191	1 529	28%
FRET	3 136	882	962	9,1%
MINERAIS DE FER	15	0	0	
MATERIAUX DE CONSTRUCTION	639	177	183	3,6%
PRODUITS ALIMENTAIRES	493	221	220	-0,3%
ENGRAIS ET SOUFRE	1 201	382	430	12,4%
DIVERS + CAMIONAGE + TRAINS DE SERVICE	788	101	129	27,1%
TOTAL MARCHANDISES	10 451	2 073	2 492	20,2%

RESULTAT DU TRAFIC : UNITES-KILOMETRES (En millions)

DESIGNATION	ANNEE DE REFERENCE 2010	REALISATIONS		TAUX D'EVOLUTION 2021/2020
		2020	2021	
A - VOYAGEURS				
TUNIS - GHARDIMAOU	137	23	26	11%
TUNIS - BIZERTE	26	3	3	7%
TUNIS - GABES	676	113	102	-10%
TUNIS - K. KHASBA	70	25	28	13%
SFAX - METLAOUI	56	12	11	-6%
BORJ CEDRIA - NABEUL	6	6	7	15%
S / TOTAL G. LIGNES	970	181	176	-3%
BANLIEUE TUNIS	352	240	251	5%
BANLIEUE SAHEL	212	160	206	28%
S / TOTAL BANLIEUES	564	401	457	14%
TOTAL VOYAGEURS	1 534	582	633	9%
B - MARCHANDISES				
PHOSPHATES	1 424	197	264	34%
FRET	601	138	151	9%
MINERAIS DE FER	3	0	0	
MATERIAUX DE CONSTRUCTION	103	35	38	7%
PRODUITS ALIMENTAIRES	60	27	29	9%
ENGRAIS ET SOUFRE	221	57	58	2%
DIVERS + CAMIONAGE + TRAINS DE SERVICE	215	19	26	37%
TOTAL MARCHANDISES	2 025	335	415	24%
TOTAL SNCFT	3 559	917	1 048	14%

RESULTAT DU TRAFIC : RECETTES en TTC (en milliers de dinars)

DESIGNATION	ANNEE DE REFERENCE 2010	REALISATIONS		TAUX D'EVOLUTION 2021/2020
		2020	2021	
A - VOYAGEURS				
TUNIS - GHARDIMAOU	6 445	6 945	1 839	-74%
TUNIS - BIZERTE	881	1 528	193	-87%
TUNIS - GABES	30 343	1 680	6 967	315%
TUNIS - K. KHASBA	2 999	626	2 121	239%
SFAX - METLAOUI	2 248	164	718	339%
BORJ CEDRIA - NABEUL	183	259	315	21%
TRANSPORT GRATUIT		5 702	6 348	11%
S / TOTAL G. LIGNES	43 099	16 904	18 501	9%
BANLIEUE TUNIS	8 157	5 625	5 817	3%
BANLIEUE SAHEL	3 462	3 852	4 434	15%
S / TOTAL BANLIEUES	11 619	9 477	10 251	8%
TOTAL VOYAGEURS	54 718	26 381	28 752	9%
B - MARCHANDISES				
PHOSPHATES	35 231	10 974	14 380	31%
FRET	28 542	10 637	11 771	11%
MINERAIS DE FER	98	0	0	
MATERIAUX DE CONSTRUCTION	4 588	1 456	1 541	6%
PRODUITS ALIMENTAIRES	3 317	2 297	2 497	9%
ENGRAIS ET SOUFRE	10 834	4 160	4 436	7%
DIVERS + CAMIONNAGE + TRAINS DE SERVICE	9 705	2 724	3 296	21%
TOTAL MARCHANDISES	63 773	21 611	26 151	21%
TOTAL SNCFT	118 491	47 992	54 903	14%

BILANS 2010 - 2020 - 2021			
	2010	2020	2021
ACTIFS			
ACTIFS NON COURANTS			
ACTIFS IMMOBILISES			
Immobilisations incorporelles	5 419 294,705	5 689 247,609	5 689 247,609
Moins : Amortissements	-4 481 433,620	-5 511 429,399	-5 566 742,149
	937 861,085	177 818,210	122 505,460
Immobilisations corporelles	1 683 465 724,485	2 894 574 959,768	3 020 370 703,562
Moins : Amortissements	-663 680 036,995	-1 360 360 452,562	-1 441 381 296,568
	1 019 785 687,490	1 534 214 507,206	1 578 989 406,994
Immobilisations financières	7 156 715,451	7 965 159,607	8 543 163,135
Moins : Provisions	-349 082,781	-99 753,477	-4 214 195,425
	6 807 632,670	7 865 406,130	4 328 967,710
TOTAL ACTIFS IMMOBILISES	1 027 531 181,245	1 542 257 731,546	1 583 440 880,164
Autres actifs non courants	65 067 842,533	185 225 127,615	149 467 824,482
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS	1 092 599 023,778	1 727 482 859,161	1 732 908 704,646
ACTIFS COURANTS			
Stocks	58 300 192,014	62 008 903,669	63 996 718,291
Moins : Provisions	-2 699 175,537	-11 640 331,126	-11 187 547,905
	55 601 016,477	50 368 572,543	52 809 170,386
Clients et comptes rattachés	37 060 133,204	117 850 953,858	128 077 710,732
Moins : Provisions	-1 566 996,727	-49 500 980,455	-63 595 941,314
	35 493 136,477	68 349 973,403	64 481 769,418
Autres actifs courants	214 473 693,443	454 065 318,723	550 866 121,337
Moins : Provisions	-139 054,790	-844 654,570	-844 923,407
	214 334 638,653	453 220 664,153	550 021 197,930
Placements et autres actifs financiers	29 338 309,071	2 726 310,200	3 414 094,945
Liquidités et équivalents de liquidités	29 820 479,462	76 522 662,823	49 584 864,122
TOTAL DES ACTIFS COURANTS	364 587 580,140	651 188 183,122	720 311 096,801
TOTAL DES ACTIFS	1 457 186 603,918	2 378 671 042,283	2 453 219 801,447
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS			
Fonds de dotations	162 055 275,361	162 055 275,361	162 055 275,361
Résultats reportés	-70 560 495,258	-788 335 816,885	-891 812 625,871
Réserves	8 055 282,910	8 055 282,910	8 055 282,910
Subventions d'investissement nettes	663 930 386,762	1 532 807 158,555	1 631 697 339,885
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT RESULTAT	763 480 449,775	914 581 899,941	909 995 272,285
Résultat de l'exercice	-9 327 633,304	-103 412 576,718	-137 265 787,003
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION DU RESULTAT	754 152 816,471	811 169 323,223	772 729 485,282
PASSIFS			
PASSIFS NON COURANTS			
Provisions et écart de conversion	945 460,341	6 181 862,813	8 232 910,153
Emprunts	488 904 394,643	936 344 343,255	957 688 182,450
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS	489 849 854,984	942 526 206,068	965 921 092,603
PASSIFS COURANTS			
Fournisseurs et comptes rattachés	107 504 252,407	218 673 948,689	232 671 974,731
Autres passifs courants	48 896 448,147	264 319 642,794	323 926 042,332
Concours bancaires et autres passifs financiers	56 783 231,909	141 981 921,509	157 971 206,499
TOTAL DES PASSIFS COURANTS	213 183 932,463	624 975 512,992	714 569 223,562
TOTAL DES PASSIFS	703 033 787,447	1 567 501 719,060	1 680 490 316,165
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS	1 457 186 603,918	2 378 671 042,283	2 453 219 801,447

Les lignes du Réseau SNCFT à fin 2021

N° lignes	Ecartement	Longueur en KM
TA-Tunis-Alger	Normale	216,615
1-Jedaida-Bizerte	Normale	72,470
2-Mateur-Tabarka	Normale	99,744
3-Mateur-Sidi Mhimech	Normale	50,850
4-Tinja-Menzel Bourguiba	Normale	3,823
19-Sidi Ismail-Marja	Normale	17,006
S1 : Total Voie Normale		460,508
5-Tunis-Gabès	Métrique	414,072
6-Jebal Jeloud-Kasserine	Métrique	311,472
7-Bir Kassaa-La Goulette	Métrique	9,400
8-Saline-Le Kef	Métrique	30,878
9-Fej Tameur-Tajerouine	Métrique	17,586
10-Bir Bouregba -Nabeul	Métrique	17,112
11-Kalaa Sghira-Kasserine	Métrique	194,987
12-Kalaa Sghira-Sousse-Msaken	Métrique	20,281
13-Graiba-Tozeur	Métrique	234,313
14-Aguila-Shib	Métrique	25,179
15-Métlaoui-Kasserine	Métrique	139,245
16-Tabedit-Redayef	Métrique	17,270
17-Founi-Hmada	Métrique	18,500
18-Msaken-Moknine	Métrique	34,382
21-Gafsa-Aouinet	Métrique	129,154
22-Sousse-Mahdia	Métrique	65,172
23-Borj Cedria-Erriadh	Métrique	1,400
Enfidha-Cimenterie Enfidha	Métrique	10,500
Gannouch-Cimenterie Gabes	Métrique	10,000
S2: Total Voie Métrique		1700,903
20-Jebel Jelloud-La Goulette	Mixte	9,000
Total		2170,411

PARC SNCFT A FIN 2021

DESIGNATION	Locomotives	Rames automotrices	Rames électriques	Voitures	Wagons	Conteneurs	Observations
Transport de voyageurs : Grandes Lignes	36	30		115			
Transport de voyageurs : Banlieue de Tunis			20				
Transport de voyageurs : Banlieue du Sahel			10				
Transport de voyageurs : RFR			28				En cours des essais
Transport de phosphate	67				1 083		
Transport de Frêt	52				1 690	1 361	
TOTAL	155	30	58	115	2 773	1 361	

REPARTITION DE L'FFECTIF A FIN 2021

Unités	2018		2019		2020		2021	
	Nb	%	Nb	%	Nb	%	Nb	%
Direction Centrale D'exploitation du Réseau Ferroviaire Tunisien	1774	38 %	1745	38 %	1715	38 %	1801	38 %
Unité d'Affaires du transport de voyageurs sur les Grandes Lignes	895	19 %	935	20 %	925	20 %	971	20 %
Unité d'Affaires du transport de Phosphate	486	11 %	505	11 %	496	11 %	521	11 %
Unité d'Affaires de la Maintenance Industrielle	393	9 %	376	8 %	342	7 %	349	7 %
Les Unités d'Appui	351	8 %	347	7 %	356	8 %	374	8 %
Unité d'Affaires du transport de voyageurs sur la Banlieue de Tunis	286	6 %	291	6 %	289	6 %	303	6 %
Unité d'Affaires du transport de voyageurs sur la Banlieue du Sahel	233	5 %	251	5 %	250	5 %	262	5 %
Unité d'Affaires du transport de Frêt	194	4 %	194	4 %	189	4 %	198	4 %
Total	4612	100 %	4644	100 %	4562	100 %	4790	100 %