

الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية
SOCIETE NATIONALE DES CHEMINS DE FER TUNISIENS

RAPPORT D'ACTIVITE ANNUEL 2023



www.sncft.com.tn



الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية

SOCIÉTÉ NATIONALE DES CHEMINS DE FER TUNISIENS



SOMMAIRE

INTRODUCTION	4
ORGANISATION DE LA SNCFT	5
Organigramme de la SNCFT	6
Membres du Conseil d'Administration	7
LES CHIFFRES CLEFS DE L'ANNEE 2023	8
FAITS SAILLANTS EN 2023	10
ACTIVITÉ COMMERCIALE	14
I. LE TRANSPORT DE PASSAGERS	15
II. LE TRANSPORT DE MARCHANDISES	24
ACTIVITÉ D'EXPLOITATION	29
LES INVESTISSEMENTS	34
LES RESSOURCES HUMAINES	36
L'ENVIRONNEMENT ET LA MAÎTRISE DE L'ÉNERGIE	41
LES RÉSULTATS FINANCIERS	45
ANNEXES	48

1. INTRODUCTION

Malgré que L'année 2023 a été marquée par des défis considérables, des contraintes économiques et des perturbations opérationnelles tels que la vétusté du matériel roulant et la pénurie de pièces de rechange, la Société Nationale des Chemins de Fer Tunisiens (**SNCFT**) a réussi à réaliser une évolution positive du trafic.

En outre l'inauguration de la ligne ferroviaire rapide (ligne "E" Tunis-Bougatfa du RFR) en mars 2023 représente un succès significatif pour l'entreprise. En fait, ce projet a permis d'offrir une qualité du service meilleure à nos passagers et a prouvé que, bien que le transport ferroviaire soit contraint, il peut encore offrir des solutions de transport efficaces et durables.

2. PERFORMANCE DU TRAFIC EN 2023

Les chiffres ci-dessous mettent en évidence les réalisations du trafic :

- **Nombre de passagers** : [35,3] millions de passagers : **+ 15 %**
- **Tonnes de phosphate** : [1,7] millions de tonnes : **+ 17%**
- **Tonnes marchandises** : [0,9] millions de tonnes : **- 2%**
- **Recettes Réalisées** : [66,9] millions de Dinars : **+ 16%**
- **Recettes complémentaires** : [2,6] millions de Dinars⁽¹⁾
- **Unités –kilomètres** : [1258] millions UK : **+ 8%**

3. MISE EN EXPLOITATION DE LA LIGNE FERROVIAIRE RAPIDE

L'un des faits marquants de l'année 2023 a été la mise en exploitation de la nouvelle ligne ferroviaire rapide- la ligne "E" Tunis-Bougatfa du RFR . Cette ligne a permis de transporter [3,7 millions] de passagers. Ce projet représente un exemple réussi de modernisation du réseau ferroviaire et montre la capacité de la SNCFT à améliorer la qualité de ses services malgré les obstacles auxquelles elle est confrontée.

(1) Constatation Revenus fret non facturés au Groupe Chimique Tunisien pour les années antérieures (location locomotives)



Le décret N° 2002-422 du 14 février 2002 fixant l'organigramme de la SNCFT se présente comme suit



Remarques :

- Suite au décret gouvernemental n° 2016-1158 du 12 août 2016, portant création des cellules de gouvernance et fixant leurs attributions une cellule centrale de gouvernance a été créée à la SNCFT
- Il est à signaler que durant l'année 2023 la SNCFT ne dispose pas d'un Directeur Général Adjoint

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président du Conseil d'Administration : Mr. Taoufik Boufaied

Administrateurs :

Ramzi Zinedine	Représentant de la Présidence du Gouvernement.
Mouldi Madani	Représentant du Ministère du Transport
Skander weslati	Contrôleur d'État
Raja Hmadi Ben Sassi	Représentante du Ministère des Finances
Souad Wahbi	Représentante du Ministère des Domaines de l'État et des Affaires Foncières
Mehrez Slimane	Représentant du Ministère de l'Équipement, de l'Habitat et de l'Aménagement du Territoire
Lotfi Hammadi	Représentant du Ministère de l'Industrie des mines et de l'énergie
Assia Belkafi	Représentante du Ministère de l'Economie et de la Planification
Boubakar Salhi	Représentant du Ministère de l'Agriculture, des Ressources Hydrauliques et de la Pêche
Mohamed Ben Fradj	Représentant de la Banque Centrale de Tunisie.
Nejib Jlassi	Représentant du Personnel (Cadres).
Ridha Touati	Représentant du Personnel (Agents)

LES CHIFFRES CLEFS DE L'ANNEE 2023

I- Le Réseau Ferroviaire :

1-Longueur totale des lignes 2177 km dont :

- 1701 km : écartement métrique
- 467 km : écartement normal
- 9 km : double écartement.

2-Longueur du réseau exploité 1803 km dont :

- 1571 km à voie unique.
- 232 km à double voie.

3-Longueur de lignes électrifiées : 90 km.+6km ligne ferroviaire rapide « E »

4- Le réseau comprend 203 gares et arrêts et 41 embranchements

II-Parc Du Matériel :

TYPE DE MATERIEL	EFFECTIF DU PARC
• Locomotives	160
• Autorails	30
• Voitures à voyageurs	118
• Rames électriques RFR	28
• Rames électriques banlieues	29
• Wagons	2734
• Conteneurs	1354

III - Capital Humain : Effectif : 4487

Cadre :	432	:	10%
Maitrise :	1732	:	38 %
Exécution :	2323	:	52 %

IV -Trafic Ferroviaire

DESIGNATION	2022	2023	Evolution 2023/2022
VOYAGEURS			
Nombre de voyageurs (en milliers)	<u>30 741</u>	<u>35 347</u>	15%
Grandes Lignes	2 020	2 008	-0,6%
Banlieue de Tunis	20 073	21 072	5%
Ligne E : Tunis-Bougatfa		3 702	-
Banlieue du Sahel	8 648	8 565	-1%
Nombre de voyageurs-kilomètres (VK en million)	<u>754</u>	<u>816</u>	8%
Grandes Lignes	243	259	6,6%
Banlieue de Tunis	275	289	5%
Ligne E : Tunis-Bougatfa		32.5	-
Banlieue du Sahel	235,4	236	0,1%
RECETTES (1000)	<u>33 059</u>	<u>36 588</u>	11%
Grandes Lignes	21 097	21 876	3,7%
Banlieue de Tunis			
Ligne A : Tunis-Erriadh	6 443	6 799	5,5%
Ligne E : Tunis-Bougatfa		2 211	-
Banlieue du Sahel	5 519	5 701	3,3%
MARCHANDISES			
Nombre de tonnes (en milliers)	<u>2 396</u>	<u>2 622</u>	9,4%
Phosphate	1 437	1 683	17,1%
Fret	959	939	-2%
Nombre de tonnes-kilomètres (TK en million)	<u>407</u>	<u>442</u>	8,7%
Phosphate	249	300	22,8%
Fret	158	142	-10,4%
RECETTES (1000DT)	<u>24 546</u>	<u>30 293</u>	23,4%
Phosphate	13 169	18 667	41,7%
Fret	11 373	11 626	2,2%
<u>RECETTES TOTALES (1000 DT)</u>	<u>57 602</u>	<u>66 880</u>	16,1%

V- Résultat Financier :

Le résultat de l'exercice 2023 est **-161,747** millions de dinars contre **-199,814** millions de dinars en 2022.



I-Événements 2023



20-Mars

Inauguration de la ligne « E » Tunis – Bougatfa du RFR par Monsieur le Ministre de Transport Rabie Al-Majidi



06-Mai

Sous la tutelle de Ministères de Transport, de la Santé et des Affaires sociales, l'association tunisienne d'oto-rhino-laryngologie et de chirurgie, et la CNAM, La SNCFT a organisé un convoi sanitaire sous le nom de « Train de l'Audition ».



15 et 16 Mai

Participation du Président Directeur Général, M. Taoufik Boufaied, et le Ministre de Transport, M. Rabie Al Majidi, à la Conférence ferroviaire à Abu Dhabi, Emirats Arabes Unis



05 Juillet

Participation du Président Directeur Général, M. Taoufik Boufaied, aux travaux de l'Assemblée Générale de l'Union Internationale des Chemins de fer (UIC)



13 Octobre

Sous la tutelle des ministères de Transport, de la Santé et des Affaires sociales, la Société nationale des chemins de fer tunisiens (SNCFT), et en partenariat avec la Société tunisienne de lutte contre l'arthrite et la CNAM, La SNCFT a organisé un convoi sanitaire à bord d'un train spécial avec le slogan « Ensemble contre les rhumatismes » depuis la gare de Tunis vers les gares de Skhira et Gabès.



19 Octobre

Participation de M. Taoufik Boufaied, en sa qualité de Président de l'Union Africaine des Chemins de fer, aux travaux du forum tenu à Dakar, au Sénégal « Financement des projets ferroviaires en Afrique : L'avenir des chemins de fer en Afrique.



20 Novembre

Mr le PDG Taoufik Boufaied, donne le signal du lancement du programme de formation du premier groupe des cadres libyens au centre de formation de la SNCFT à Hammem Lif pour la mise en œuvre et la gestion du projet ferroviaire Libyen



28 Décembre

Mr. Le PDG Taoufik Boufaied reçoit au siège de la Société une délégation de haut niveau de la Société nationale des transports ferroviaires d'Algérie, présidée par M. Aaj Bououni, Directeur Général de la Société et un groupe de cadres supérieurs.



I- TRANSPORT DES PASSAGERS

Le transport des voyageurs tous trafics confondus a atteint les niveaux suivants:

DESIGNATIONS	2010	2022	2023	Évolution 2023/2022
Nombre de voyageurs (en millions)	40,151	30,741	35,347	15 %
Nombre de VK (en millions)	1 535	754	816	8%
Recettes (en millions de dinars)	54,707	33,059	36,587	11 %

1- TRAFIC DES GRANDES LIGNES

Le trafic voyageur des grandes lignes s'est amélioré par rapport à l'année 2022 de 7% en nombre de VK (voyageurs – Kilomètre), et de 4 % en recettes,

L'amélioration constatée en 2023 résulte principalement des efforts déployés pour adapter l'offre à la demande en ajustant les horaires visant à répondre efficacement aux besoins des clients.

Face à des sérieuses difficultés et contraintes d'exploitation dont les plus importants:

- **Vétusté du matériel roulant** : Une grande partie de notre flotte de trains a atteint un âge avancé, augmentant ainsi les risques de pannes et réduisant la fiabilité des services.

Les retards fréquents et l'augmentation des coûts de maintenance sont des conséquences directes de cette situation.

- **Manque de pièces de rechange** : L'approvisionnement en pièces de rechange a été un défi constant au cours de l'année 2023, ce qui a entraîné des interruptions de service plus fréquentes (3193 trains ont été supprimés en 2023)

Les résultats de l'activité de l'année 2023 des grandes lignes ont été comme suit:

- ✓ **Les Recettes** : ont atteint la valeur de 21,876 millions de dinars contre 21,097 millions de dinars en enregistrant ainsi une augmentation de 4 %.
- ✓ **Nombre de voyageurs** : Le nombre de passagers transportés a stagné au niveau de 2 millions de voyageurs.
- ✓ **Nombre de voyageurs –kilomètre (vk)** : a atteint un total de 259 millions de voyageurs-kilomètres contre 243 millions de vk en 2022 avec une amélioration de 7%.

Ces résultants témoignent l'importance et le rôle du transport ferroviaire dans la connectivité régionale et nationale.



2- TRAFIC DES BANLIEUES

2-1-BANLIEUE DE TUNIS (UABT)

L'unité d'affaires banlieue de Tunis est chargée de l'exploitation de deux lignes :

Ligne A : c'est la ligne ferroviaire qui relie Tunis à sa banlieue sud jusqu'à Erriadh sur une longueur de 25 km dont 17 km en triple voie entre Tunis et Hammam-lif et 8 km en double voie entre Hammam-lif et Erriadh. Cette ligne a transporté 21 millions de voyageurs en 2023.

Ligne E : qui s'étale sur 9KM et couvre 6 stations : Essaida Manoubia, Ennejeh, Ettayarane, Ezzouhour, El hraiya et Bougatfa . a été mise en exploitation en mars 2023 avec une fréquence d'un train toutes les 20 minutes dans les deux sens. Le nombre de voyageurs transporté était de 3,7 millions de voyageurs durant les 10 mois d'exploitation de l'année 2023.

Au cours de cette année, L'UABT n'a cessé de multiplier ses efforts pour améliorer la qualité de service et satisfaire les besoins de ses clients et par conséquent améliorer son chiffre d'affaires.

En effet, 86 trains par jour circulent en moyenne sur la ligne "A" ce qui a permis d'augmenter le nombre de circulation de 26% en passant de 30 923 trains en 2022 à 31 392 en 2023.

Pour la ligne "E" 94 trains circulent par jour réalisant un total de 22 674 circulations durant la période d'exploitation en 2023.

Le trafic confondu de l'UABT s'est considérablement amélioré atteignant ainsi:



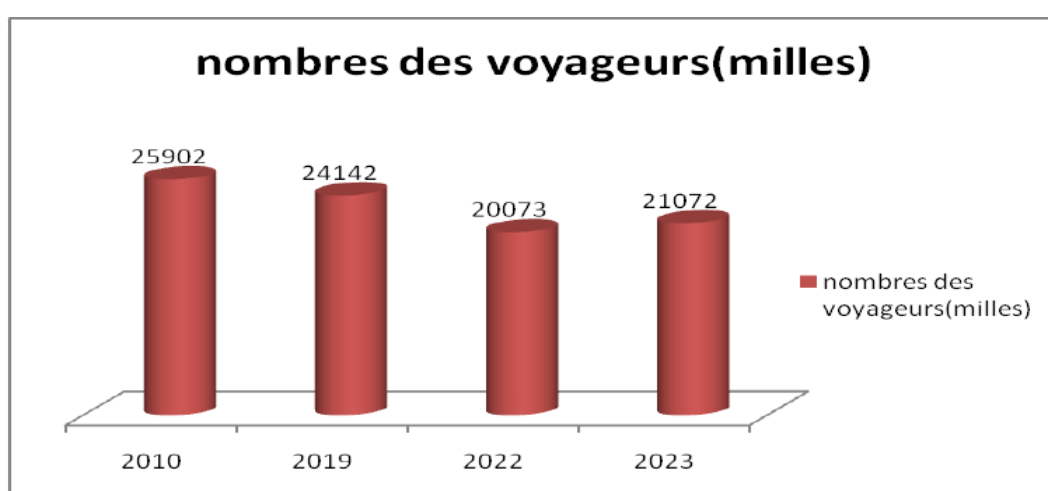
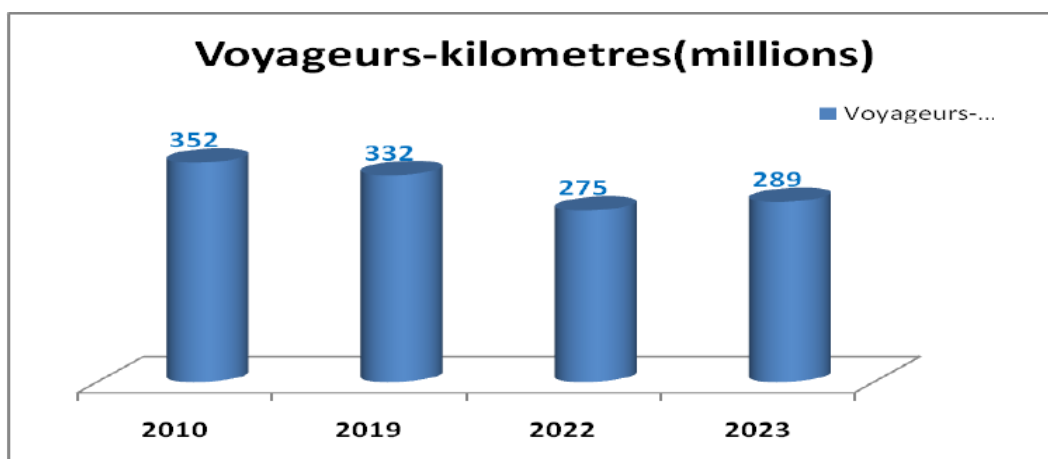
24,8 millions de voyageurs (dont 3,7 sur la ligne "E" du réseau RFR) soit une augmentation de 23%



9 millions de Dinars de recettes avec une évolution de 40%



321 millions de voyageurs-kilomètres avec une évolution de 17%.

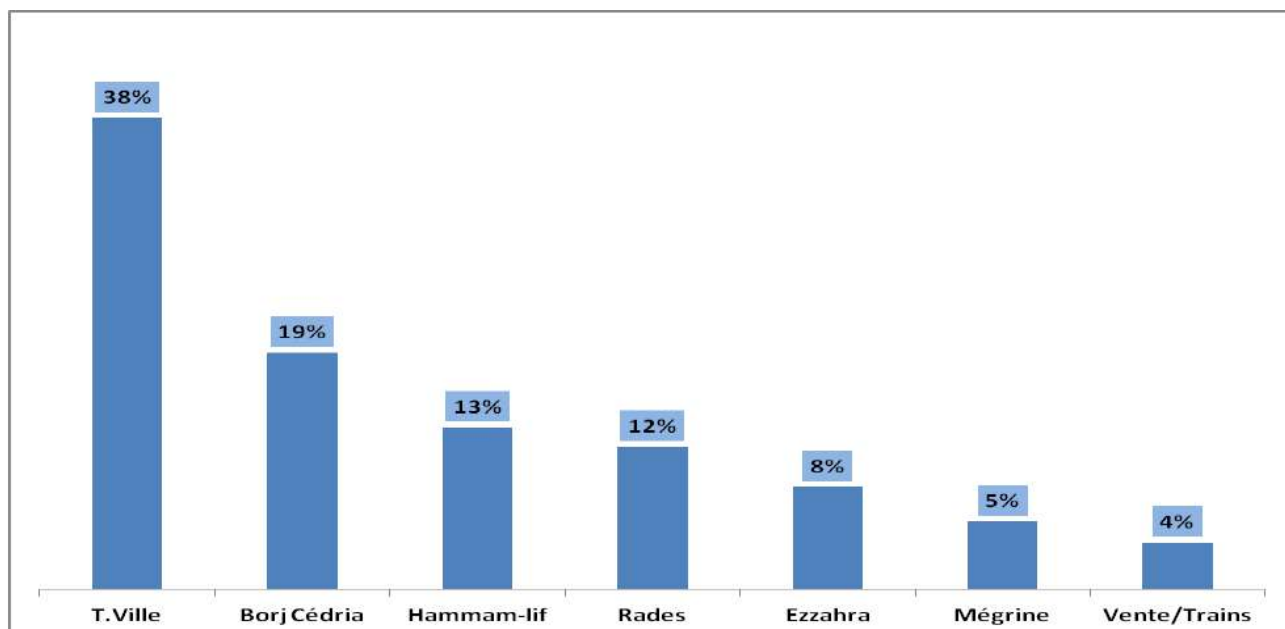


L'évolution du trafic par catégorie de voyageurs se présente comme suit :

DESIGNATION	NOMBRE DE VOYAGEURS (1000)		%
	2022	2023	
BILLETS ORDINAIRES	7 235	7 624	5%
ABONNEMENTS ORDINAIRES	5 781	6 113	6%
ABONNEMENTS SCOLAIRES	6 043	6 248	3%
ABONNEMENTS HEBDOMADAIRES	529	558	5%
APPRENTIS	115	121	5%
VENTE TRAIN & REC SUP	370	408	10%
TOTAL	20 073	21 072	5%

Ci – après l'évolution des recettes par groupes de stations en 2023

Gares	2022	2023	%
T.Ville	2 586 477 050	2 594 625 100	0,3%
Vente/Trains	226 200 050	254 978 150	12,7%
Mégrine	365 283 650	372 917 300	2,1%
Rades	732 811 250	783 469 600	6,9%
Ezzahra	502 587 800	563 839 500	12,2%
Hammam-lif	809 908 720	891 187 700	10,0%
Borj Cédria	1 179 661 150	1 300 560 150	10,2%
VENTE CR	40 473 800	37 527 200	-7,3%
Total	6 443 403 470	6 799 104 700	5,5%



-B- Tunis- Boughatfa :

La mise en exploitation de la nouvelle ligne ferroviaire la ligne [E : Tunis- Boughatfa du RFR], une étape cruciale dans le développement du réseau de transport pour répondre aux besoins croissants de mobilité, cette ligne reflète la capacité du transport ferroviaire à améliorer la qualité, la rapidité et l'efficacité du transport des usagers ,tout en répondant aux enjeux environnementaux .



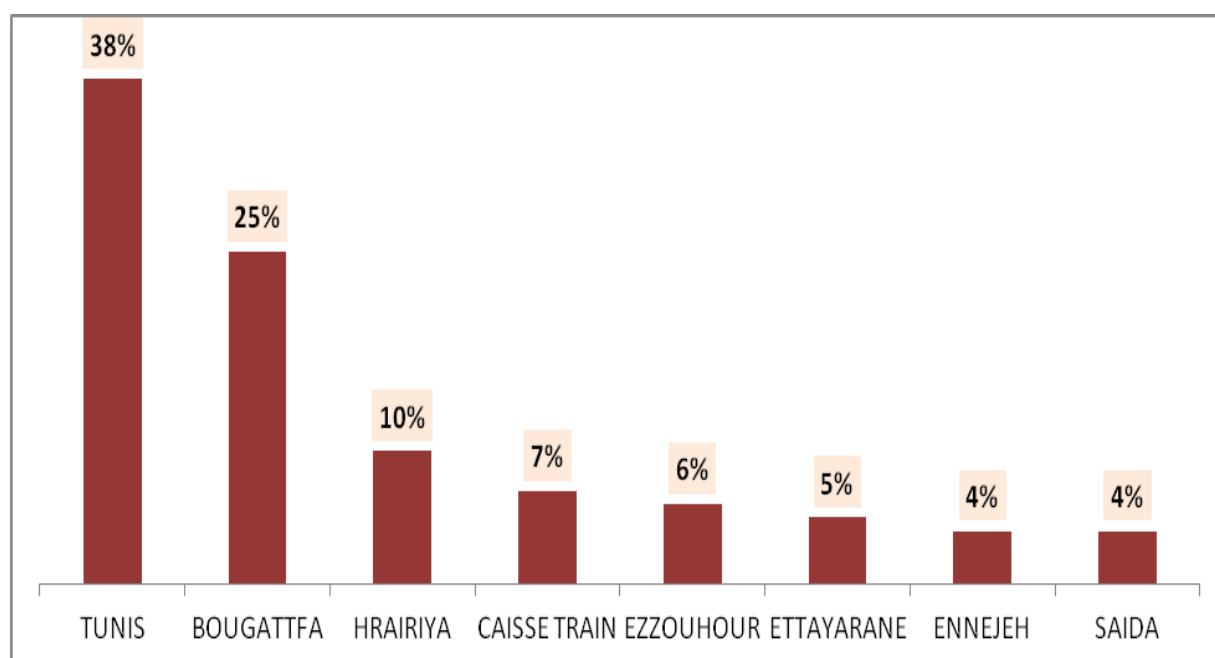
A partir de la date de sa mise en exploitation le 21 mars 2023, les indicateurs du trafic de la ligne E se présentent comme suit :

- **Nombre de voyageurs transporté** : 3,7 millions de voyageurs
- **Recettes** : 2,2 millions de dinars
- **Nombre de voyageurs -kilomètres(VK)** : 32,6 millions vk

La Répartition des recettes par titre de transport en 2023 se résume comme suit :

Titres de circulations	Recettes	Part au total
Billets. Ordinaires	1 882 485	85 %
ABTS/Ordinaires	139 689	6 %
ABTS/Scolaires	31 309	1 %
Ventes/Trains	157 225	7 %
TOTAL	2 210 708	100%

Ci après la répartition des recettes par Gare :



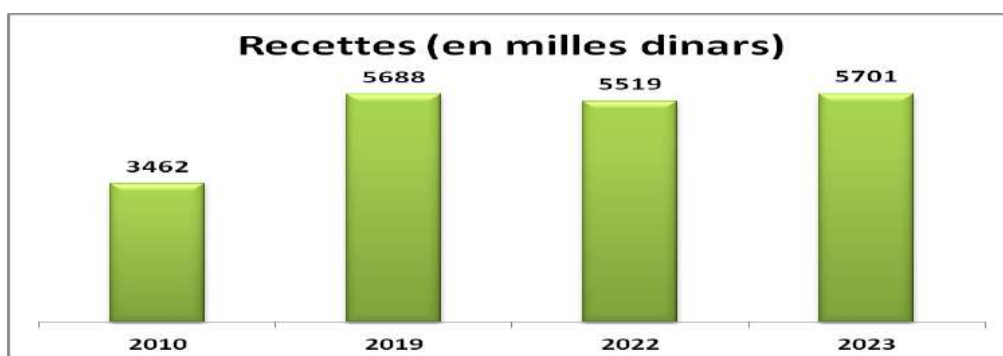
2-2 BANLIEUE DU SAHEL

La ligne ferroviaire du sahel d'une longueur de 72 km relie les principales villes et agglomérations de la région du sahel Sousse - Monastir et Mahdia. En effet, 48 trains par jour circulent en moyenne sur cette ligne ce qui a permis de réaliser 16141 circulations en 2023.

Les résultats du trafic de la Banlieue du Sahel se présentent ainsi :

- **5,701** millions de dinars (hors compensations) contre 5,519 millions de dinars en 2022
- **8,565** millions de voyageurs contre 8,649 millions de voyageurs en 2022
- **236** millions de voyageurs-kilomètres (VK) contre 235 millions de VK en 2022

Ce trafic est capable de réaliser des performances meilleures cependant certains obstacles dont notamment l'état dégradé de la voie de la ligne 22 ont limité son efficacité.



La Répartition des recettes par titre de transport en 2023 se résume comme suit :

DESIGNATION	RECETTES (1000 dt)	PART
BILLETS ORDINAIRES	2 316	41%
ABONNEMENTS ORDINAIRES	28	0%
ABONNEMENTS SCOLAIRES	312	5%
ABONNEMENTS HEBDOMADAIRES	771	14%
APPRENTIS	3	0%
VENTE TRAIN & REC SUP	2 271	40%
TOTAL	5 701	100%

D'après ce qui précède on constate que le trafic de transport de voyageurs sur les banlieues s'est amélioré, atteignant des indicateurs encourageants.

Pour renforcer l'efficacité de ce réseau, plusieurs axes de développement doivent être envisagés, notamment la gestion des contraintes, l'amélioration de la disponibilité du matériel, la création de sites propres dédiés aux Banlieues, la mise en place des mesures pour désengorger les lignes les plus fréquentées et la création de nouvelles voies ou l'amélioration de la gestion du trafic ferroviaire via des systèmes intelligents.

II-- LE TRANSPORT DE MARCHANDISES

La SNCFT transporte le phosphate et les marchandises diverses (Fret) pendant l'année 2023 les réalisations ont été comme suit :

Désignation	2010	2022	2023	Évolution 2023/2022
Nombre de tonnes(en millions)	10,450	2,396	2,622	9 %
Nombre de TK(en millions)	2025	407	442	9%
Recettes(en millions de dinars)	63,773	24,542	30,293	23 %

1- FRET

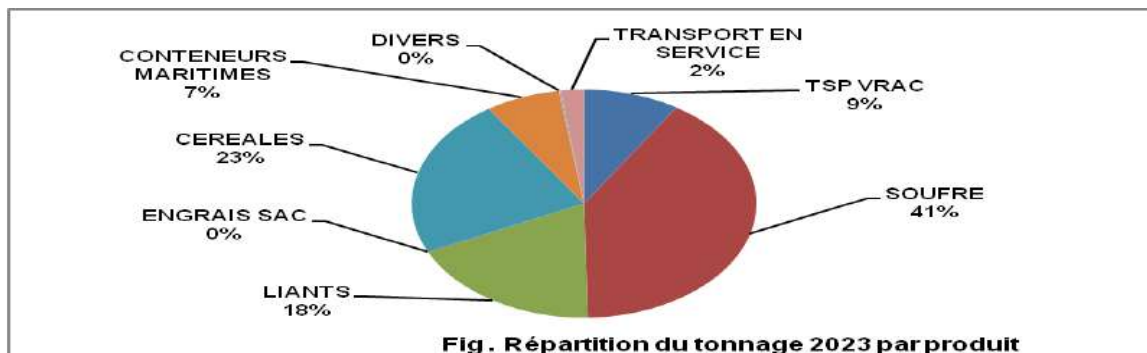
L'activité fret consiste à transporter des marchandises diverses sur tout le réseau de la SNCFT dont notamment les céréales, les matériaux de construction, les conteneurs maritimes et l'engrais et le soufre.

Pendant l'année 2023 le trafic fret a connu une chute par rapport à l'année 2022 en tonnage et tonnes-kilomètres du :

- **2%** au niveau des tonnes transportés : 939 mille tonnes
- **10%** au niveau de nombre de Tonne Kilomètres (TK) : 142 millions TK

Les recettes ont connu une augmentation de 2,2% grâce à des recettes supplémentaires de 1292,170 milles dinars (locations des locomotives au groupe chimique non facturées).

Le tonnage transporté en 2023 est réparti par produit comme suit:



Evolution de l'activité fret





L'évolution des produits se présente comme suit :

1-TSP et Soufre

Le transport du TSP et Soufre a enregistré une baisse de 4% en tonnes, 6% en recettes et 10% en T.K à cause de :

- ✓ La Vétusté et l'insuffisance des wagons dont l'âge moyen a dépassé 40 ans
- ✓ L'Indisponibilité des machines de manœuvre

2- Liants

Le trafic des liants a enregistré une dégradation de 8% en recettes et 11% en T.K. et ce suite à :

- L'indisponibilité du matériel moteur.
- La Mauvaise rotation des wagons à cause à la lenteur de déchargement par les clients.
- La Coupure répétitive de la ligne 18 étant donné le mauvais état de la voie qui s'aggrave d'avantage à chaque temps pluvieux.
- L'Arrêt de la desserte de la cimenterie de Bizerte suite interception de la voie depuis les inondations de 2018.
- Les Difficultés de chargement à la cimenterie de Gabes suite avarie de la machine de manœuvre de l'usine

3- Billettes

Au cours de l'année 2023, la SNCFT n'a pas transporté de billettes suite aux travaux au port de Bizerte.

4 - Céréales

Au cours de l'année 2023, la SNCFT a transporté 212 mille tonnes de céréales, soit une progression de 1% en tonnes contre une régression de 9% en recettes et

12% en T.K. Le trafic de transport de céréales a connu plusieurs contraintes d'exploitations dont notamment :

- Indisponibilités des locomotives des lignes et de manœuvre.
- Retards importants dans l'acheminement des wagons chargés à partir du port de Sfax ce qui allonge la rotation du matériel.

Ces difficultés ont engendré un manque à gagner de 482 mille dinars suite à un manque de transport de 39414 tonnes.

5 -Conteneurs maritimes

Le transport de conteneurs maritimes durant l'année 2023 a enregistré une baisse de 9% en recettes par rapport à l'année 2022. Cette baisse est due au fait que le nombre de conteneurs vides a augmenté par rapport aux conteneurs chargés.

Il convient de signaler la constatation de recettes FRET afférentes à des exercices antérieurs, non facturées au Groupe Chimique Tunisien, pour un montant de 2,6 millions de dinars.

2- TRANSPORT DE PHOSPHATE :

Tonnages :

Le phosphate transporté en 2023 est de 1, 683 millions de Tonnes représentant 45% du programme annuel prévisionnel avec une augmentation de 17 % par rapport aux réalisations de l'exercice 2022 (1, 437 million de Tonnes).

Recettes :

- L'entrée en vigueur de la nouvelle convention SNCFT-CPG du transport de phosphate pour la période 2023-2025 a eu un impact important sur l'augmentation des recettes par une majoration tarifaire de 20%.
- Les recettes en 2023 ont atteint 18, 667 millions de Dinars contre 13, 168 millions de Dinars durant l'exercice 2022. Soit une augmentation de 42%.

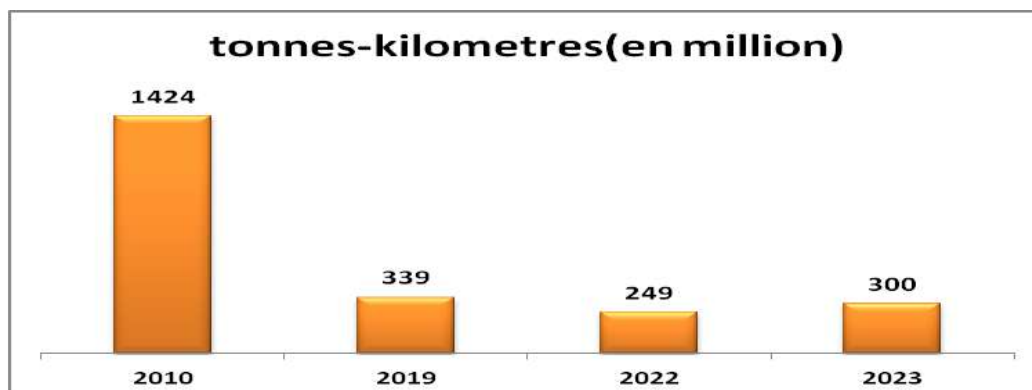
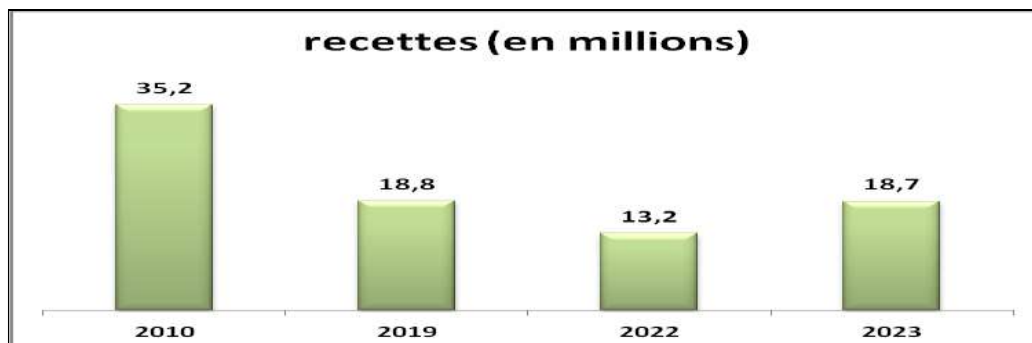
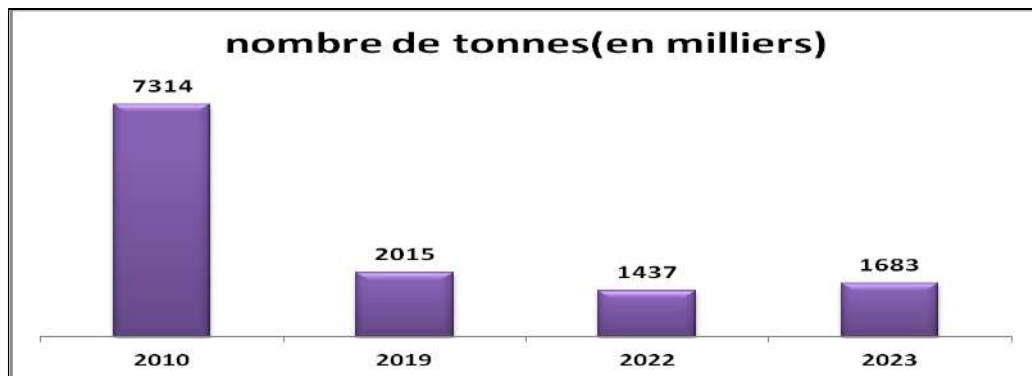
Tonnes-Kilometres :

Le nombre de tonnes-kilomètres a augmenté de 21% en passant de 248,578 millions de TK réalisés en 2022 à 300,230 millions de TK en 2023.

Le transport de phosphate aura pu réaliser des résultats meilleurs en 2023 sans les obstacles suivants :

- L'arrêt de déchargement de phosphate à l'usine TIFERT enregistrant une baisse de 37% du tonnage programmé.
- Le problème de chargement et déchargement des wagons YSM au niveau de la mine de Métlaoui et l'ancienne station de déchargement aux embarquements de la CPG à Sfax.
- La situation du matériel remorqué a aussi impacté la réalisation du programme prévisionnel de transport de phosphate. En effet, la disponibilité des wagons demeure réduite, malgré que le projet de réhabilitation des caisses de 400 wagons a permis durant l'année 2023 l'injection de 340 wagons.

Evolution de l'activité Phosphate





ACTIVITÉ D'EXPLOITATION



1- NOMBRE DES CIRCULATIONS ET PARCOURS

Le nombre de circulations a augmenté de 31,6 % par rapport à 2022 soit 90330 convois ont été réalisés contre 68615 convois en 2022 grâce notamment à la mise en exploitation de la ligne E.

La répartition des circulations par nature de transport se présente comme suit :

- Trains de voyageurs : 82663 circulations.
- Trains de marchandises (Fret + Phosphate) : 7667 circulations.

Les parcours trains ont diminué de 3,6 % passant de 6,298 millions km en 2022 à 6,071 millions km en 2023.

Le parcours moyen des circulations est de 64 km pour les trains voyageurs contre 90 km en 2022, et de 104 km pour les trains de marchandises contre 107 km en 2022.

Le tableau ci-après récapitule (par nature de trafic) le nombre des circulations et des parcours trains enregistrés en 2023 comparativement à 2022 et 2019 :

Désignation	2022	2023	2023/2022
NOMBRE DE CIRCULATIONS	68615	90330	31,6 %
Grandes Lignes	13897	12456	-10,4 %
Banlieue de Tunis :	30623	54066	
Ligne A	30623	31392	2,5 %
Ligne E	-	22674	-
Banlieue du Sahel	16942	16141	-4,7%
Fret	5059	4956	-2 %
Phosphate	2094	2711	29,5%
PARCOURS TRAINS (en milliers)	6298	6071	-3,6 %
Grandes Lignes	3018	2796	-7,4%
Banlieue de Tunis :	1424	1431	
Ligne A	1424	1233	-13,4 %
Ligne E	-	198	-
Banlieue du Sahel	1091	1046	-4,1%
Fret	391	313	-20%
Phosphate	374	485	-29,7%

2-LA SÉCURITÉ

2-1 / LES INCIDENTS D'EXPLOITATION

L'année 2023 a été marquée par Une:

- Augmentation des incidents d'exploitation de 15% par rapport à 2022
 - Baisse de nombre de blessés de 33%
 - Augmentation du nombre de tués de 19% par rapport à 2022,
- comme le récapitulé ci-après :

DESIGNATIONS	2022	2023	2023/2022
Déraillements train voyageurs	6	5	-17%
Déraillements autre que voyageurs	106	94	-11%
Incidents de sécurité d'exploitation	0	0	-
Tamponnements	81	73	-10%
Heurts de personnes	25	30	20%
Chutes de personnes	15	6	-60%
Jets de pierre	111	167	50%
Actes de malveillance	262	195	-26%
Utilisation abusive du signal d'alarme	68	78	18%
Divers (y compris détresse)	8860	10315	16%
TOTAL INCIDENTS	9534	10959	15%
A- Nombre de blessés	177	118	-33%
B- Nombre de tués	27	32	19%

- **Tamponnements aux passages à niveau :**

Les tamponnements ont diminué de 10 % par rapport à 2022 soit 73 accidents ont été enregistrés en 2023 contre 81 en 2022 provoquant 32 morts et 118 blessés.

Le réseau Compte 1126 passages à niveau (PN) classés selon les trois types d'équipements suivant :

- 268 PN avec Des Barrières Automatiques **(BA)**
- 26 PN avec Des Signaux Lumineux **(SL)**
- 832 PN avec Des Croix Saint André **(CSA)**

Ils sont répartis par ligne et par type comme indiqué au tableau ci-après :

	BA	SL	CSA	TOTAL
TA	31	0	94	125
1	10	0	37	47
2	0	1	80	81
3	0	0	44	44
4	3	1	6	10
5	117	8	135	260
6	28	4	189	221
7	4	3	2	9
8	0	0	17	17
9	1	0	19	20
10	17	0	9	26
11	1	0	21	22
12	6	1	11	18
13	7	3	49	59
14	0	1	3	4
15	1	2	26	29
16	0	1	4	5
17	0	0	10	10
18	0	0	10	10
19	0	0	15	15
20	1	0		1
21	0	0	42	42
22	35	0	4	39
Cimenterie Enfidha	3	0	4	7
Cimenterie Ghannouch	3	1	1	5
Totaux	268	26	832	1126

- **Déraillements :**

Le nombre de déraillements a diminué de 11,6 % passant de 112 déraillements en 2022 à 99 déraillements en 2023.

La répartition de ces déraillements par activité se présente comme suit :

	Grandes Lignes	Banlieue de Sahel	Banlieue de Tunis	Fret	Phosphate	Réseau	Total
Nombre de déraillements	7	0	1	55	24	12	99

2-2/ LES INCIDENTS DE SÉCURITÉ

En 2023 on a enregistré 4 incidents de sécurité contre 6 incidents en 2022. comme suit :

Désignation	2022	2023	variation
Dérive	1	1	-
Enchevêtrement	1	0	-100%
Franchissement signal fermé	1	1	-
Prise en écharpe	1	0	-100%
Talonnage aiguille	1	0	-100%
Expédition irrégulière des trains	0	2	-
Nez à Nez	1	0	-100%
Rattrapage	0	0	-
Réception irrégulière des trains	0	0	-
Tamponnement cul de sac	0	0	-
TOTAL	6	4	-33%



LES INVESTISSEMENTS



INVESTISSEMENTS DE L'ANNEE 2023

L'enveloppe des réalisations s'est élevée à 45,919 millions de dinars, avec un taux de réalisation total de 39% réparti comme suit :

PROJETS D'INFRASTRUCTURE ET A LA CHARGE DE L'ETAT :

Les paiements ont totalisé une enveloppe de 33,319 millions de dinars contre un montant prévu de 69,9 millions de Dinars, soit un taux de réalisation de 48 %.

Ces paiements réalisés concernent particulièrement les projets suivants :

- ✓ Protection contre les inondations (travaux de réparation des dégâts des inondations sur la ligne 15)
- ✓ Communication sol-train (fibre optique)
- ✓ Renouvellement de la voie
- ✓ Aménagement des gares et des bâtiments
- ✓ Equipement de sécurité

PROJETS DE MATERIEL A LA CHARGE DE LA SNCFT :

Les réalisations des projets de matériel à la charge de la SNCFT ont totalisé une enveloppe de 12,6 millions de dinars contre 47,6 millions de dinars prévus, soit un taux de réalisation de 26% .

Ces paiements concernent essentiellement les projets suivants :

- Réhabilitation et maintenance du matériel : blindage de 330 wagons contre 400 wagons programmés).
- Des paiements relatifs à l'acquisition de 20 locomotives pour le transport du phosphate

PROJETS DE MATERIEL SUR CREDITS EXTERIEURS

Matériel RFR (**28 rames électriques**) : 35,571 millions de dinars



LES RESSOURCES HUMAINES

1-EFFECTIFS

A-Évolution des effectifs

L'effectif a diminué de **4%** passant de **4690 fin 2022** à **4487** au 31 décembre 2023 suite au départ de 214 agents et la réintégration et le recrutement de 11 agents.

LA SITUATION DE L'EFFECTIF	2010	2019	2022	2023
Effectif en début de période	4712	4612	4790	4690
1. Recrutements + réintégration	362	218	75	11
2. Départs	310	186	175	214
Effectif en fin de période	4764	4644	4690	4487

B-Évolution de la masse salariale

La masse salariale a connu en 2023 une augmentation de 7,2% passant de 135,507 million de dinars en 2022 à 145,250 million de dinars, suite à l'augmentation de la rubrique éléments de base dans la grille des salaires.

Ci-après l'évolution de l'effectif de La SNCFT pour la période 2010- 2023 :

ANNEE	EFFECTIF	MASSE SALARIALE EN 1000DT
2010	4 764	91 284
2011	4 553	95 310
2012	5 347	104 310
2013	5 370	107 619
2014	5 044	107 916
2015	4 880	111 378
2016	4 627	117 888
2017	4 518	119 159
2018	4 612	111 883
2019	4 644	145 446
2020	4 562	132 174
2021	4 790	133 346
2022	4 690	135 507
2023	4 487	145 250

C-Structure de l'effectif :

DÉSIGNATION	NOMBRE	PROPORTION
Effectif par collège		
Exécution	2323	52 %
Maîtrise	1732	38%
Cadres	432	10 %
Age moyen	43 ans et 2 mois	
Effectif par genre		
Homme	3876	86,4%
Femme	611	13,6%

2-PRODUCTIVITÉ DU PERSONNEL

La productivité du personnel a augmenté de 11,7 % soit 273 mille UK/agent contre 245 mille UK/agent en 2022.

3-SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL

En 2023, on a enregistré les résultats suivants :

- ✓ **Les accidents de travail** : ont diminué de **13,4 %** passant de **187** accidents en 2022 à **162** accidents en 2023.
- ✓ **Les visites médicales** : le nombre des visites médicales réalisées en 2023 est de **884** visites contre **787 visites** en 2022.
- ✓ **Les journées de travail perdues** : ont atteint **3388** jours contre **3813** jours en 2022 enregistrant une diminution de 11% suite à la diminution des accidents de travail.

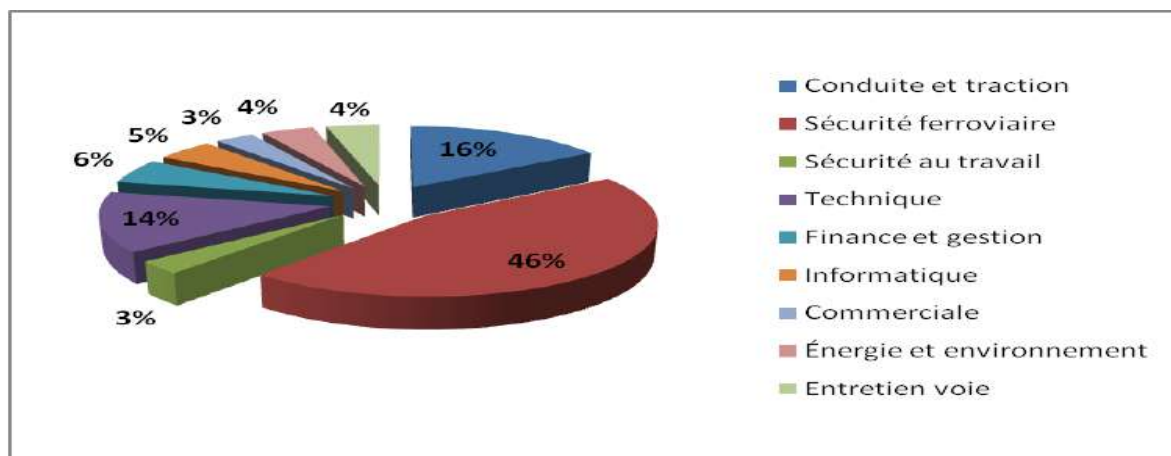
4-4-FORMATION PROFESSIONNELLE

Le nombre de Journées Agents Formation (J-A-F) est passé de 11602 en 2022 à 4125 en 2023 soit une diminution de 64 % due essentiellement à l'absence de recrutement et le retard de formation dans le cadre des tableaux des promotions professionnelles et ces jours de formation sont élevés à 19,369 milles dinars pour les formateurs externes.

La période moyenne de formation est passée de 8,7 jours/agent en 2022 à 4,5 jours/agent en 2023.

Le tableau suivant reflète l'évolution des réalisations par domaine de formation pour l'année 2023.

LIBELLÉS	2019	2022	2023	Taux d'évolution 2023/2022
Conduite et traction	7660	1806	572	-68%
Sécurité ferroviaire	8055	4787	1637	-66%
Sécurité au travail	31	122	109	-11%
Communication et langue	70	-	-	-
Technique	32	975	494	-49%
Finance et gestion	766	1148	198	-74%
Informatique	136	26	169	+550%
Commerciale	148	82	111	35%
Sûreté ferroviaire	-	2496	-----	-100%
Énergie et environnement	35	10	150	1400%
Nouvelles technologies	30	-	-	-100%
Qualité	6	-	-	-100%
Signes limineux	-	-	-	-100 %
Entretien voie	-	150	585	290 %
télécommunication	-	-	-	-100%
autre	-	-	-	-100 %
TOTAL	16 969	11 602	4125	-64%





L'ENVIRONNEMENT ET LA MAITRISE DE L'ÉNERGIE

ÉNERGIE CONSOMMÉE

La consommation d'énergie en 2023 (y compris l'électricité des bâtiments) s'élevait à 14282 TEP (Tonne Équivalent Pétrole) contre une consommation de 14042 TEP en 2022 soit une augmentation de 1,7% due essentiellement à la mise en service de la ligne E du réseau ferroviaire rapide en exploitation comme le montre le tableau suivant :

DÉSIGNATION	2010	2022	2023	2023/2022
	TEP	TEP	TEP	TEP
Gasoil (m ³)	31346	10719	10685	-0,3%
Électricité de traction (1000 Kwh)	641	2325	2508	8%
Électricité du bâtiment (1000 Kwh)	1415	999	1089	9%
CONSOMMATION GÉNÉRALE D'ÉNERGIE	33402	14042	14282	1,7%

LE COÛT DE LA CONSOMMATION D'ÉNERGIE

Le coût relatif à la consommation d'énergie au cours de l'année 2023 s'est élevé à 31,612 millions de dinars, il est à souligner que le coût de la consommation de gasoil représente environ 62 % du coût total.

DESIGNATION	2022 (1000dt)	2023 (1000dt)	TAUX D'EVOLUTION
Coût d'énergie consommée par le matériel Diesel	18 242	19 622	7,5%
Coût d'énergie consommée par le matériel électrique	7 258	8 304	14,4%
Total Coût d'Energie Matériel Roulant	25 500	27 926	9,5%
Coût d'électricité des bâtiments	3 091	3 685	28,7%
Total	28 591	31 612	10,6%

AUDIT ÉNERGÉTIQUE

Dans le cadre d'un don de la part de la Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement (BERD), une mission d'audit énergétique de matériel ferroviaire a été réalisée. L'objectif de cette mission est d'examiner la performance énergétique du matériel roulant ferroviaire et de proposer des alternatives réalisables permettant à la SNCFT de réduire sa consommation d'énergie et son impact environnemental (compte tenu de toutes les externalités applicables telles que : la pollution de l'air, l'impact/coût des infrastructures de transport, les émissions de CO2, etc.).

Cette étude s'est basée sur les axes suivants :

- ✓ Réalisation d'un Audit Energétique (AE) du matériel roulant ferroviaire ;
- ✓ Proposition des solutions techniques et des meilleures pratiques institutionnelles pour rationaliser la consommation d'énergie ;
- ✓ Élaboration d'un plan d'action

Dans ce cadre des sessions de formation pour les agents et les cadres dans les régions de Tunis, Sousse, Sfax et Gafsa ont été entamées.

Ci après les actions recommandées dans le rapport final de l'étude.

	Action suggérée/ Stratégie à adopter	Matériel Roulant / Infrastructure	Inv (k€)	Temps de Retour Brut (TRB)	Escomptée économies énergétiques (GJ/an)	Escomptée économies monétaires (k€/an) ²	Réduction des émissions de GES (tonne/an)
1	Consolidation d'un Système de Gestion de l'Energie pour maintenir une politique d'efficacité énergétique.	Matériel Roulant ET Infrastructure	1.028	4	19.355	290	1.432
2	Consolidation de la formation des conducteurs à l'Eco- Conduite.	Matériel roulant	5	1	10.563	166	781
3	Formation de personnel de la maintenance en matière d' économies d'énergie.	Matériel roulant	89	-	-	-	-
4	Vérifier et mettre à jour les procédures de gestion du contrôle de l'éclairage afin de réduire le temps d'allumage dans les espaces	Matériel roulant	4	-	-	-	-

	passagers.						
5	Amélioration de l'isolation des voitures voyageurs, installation de systèmes HVAC nouvelle génération. Vérifier les procédures d'entretien des unités de la climatisation, l'étanchéité des portes et des baies des trains.	Matériel roulant	1.260	3	21.210	507	1.570
6	Remise en état des vieilles locomotives diesel (injecteurs de moteur).	Matériel roulant	1.204	10	175.835	124	651
7	Remplacement des néons par des LED dans l'espace passagers à bord	Matériel roulant	130	-	-	-	-
8	Remplacement de l'éclairage extérieur (code phare, projecteur, tricolore et feu rouge) des autorails et machines.	Matériel roulant	735	-	-	-	-
9	Système d'unité de puissance auxiliaire (UPA) pour les locomotives diesel / Contrôle automatique de démarrage - arrêt du moteur / Formation des conducteurs.	Matériel roulant	2.800	16	13.179	185	975

LES RÉSULTATS FINANCIERS



1- RÉSULTAT FINANCIER (1000 DT)

RECETTES TOTALES	123 164
Revenus	106 951
Autres produits d'exploitation	16 213
CHARGES TOTALES	284 911
Achats consommés	42 298
Autres charges	23 593
Frais de personnel	145 250
Dotations aux amortissements et aux provisions	35 752
Charges financières	38 018
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	- 161 747

2- LES PRODUITS D'EXPLOITATION

Les produits d'exploitation se sont élevés à 123,164 millions de dinars en 2023 contre 112,884 million de dinars en 2022.

✓ LES REVENUS

Ils ont atteint 106,951 millions de dinars en 2023 contre 95,749millions de dinars en 2022

✓ AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION

Le montant de cette rubrique passe de 17,135 millions de dinars pour l'année 2022 à 16,213 millions de dinars en 2023.

3- LES CHARGES :

Les charges totales se sont élevées à 284,911 millions de dinars en 2023 contre 312,698 millions de dinars en 2022.

✓ LES CHARGES D'EXPLOITATION

Ils ont atteint 211,141 millions de dinars en 2022 contre 198,188 millions de dinars en 2021 soit une hausse de 7%

✓ LES CHARGES DE STRUCTURE

Le montant de cette rubrique a diminué de 36,3% passant de 115,724 millions de dinars pour l'année 2022 à 73,770 millions de dinars en 2023.

✓ les dotations aux amortissements et aux provisions :

Le montant de cette rubrique a diminué de 37,5% passant de 57,195 millions de dinars pour l'année 2022 à 35,752 millions de dinars en 2023.

✓ Les charges financières :

Le montant de cette rubrique a diminué de 35% passant de 58,529 millions de dinars pour l'année 2022 à 38,018 millions de dinars en 2023.

ANNEXES

Réseau SNCFT à fin 2023

N° lignes	Ecartement	Longueur en KM
TA-Tunis-Alger	Normale	216,615
1-Jedaiada-Bizerte	Normale	72,470
2-Mateur-Teberka	Normale	99,744
3-Mateur-Sidi Mhimech	Normale	50,850
4-Tinja-Menzel Bourguiba	Normale	3,823
E-Saida Mannoubia-Bougatfa	Normale	6,369
19-Sidi ismail-Marja	Normale	17,006
S1 : Total voie Normale		466,877
5-Tunis-Gabès	Métrique	414,072
6-Jebal Jeloud-Kasserine	Métrique	311,472
7-Bir Kassa-La Goulette	Métrique	9,400
8-Salinière-Kef	Métrique	30,878
9-Fej Tamr-Tajerouine	Métrique	17,586
10-Bir Bouragba -Nabeul	Métrique	17,112
11-Kalaa Sghira-Kasserine	Métrique	194,987
12-Kalaa Sghira-Sousse-Mseken	Métrique	20,281
13-Graiba-Tozeur	Métrique	234,313
14-Aguila-Shib	Métrique	25,179
15-Mettlaoui-Kasserine	Métrique	139,245
16-Tabédit-Redayef	Métrique	17,270
17-Founi-Hmada	Métrique	18,500
18-Msaken-Moknine	Métrique	34,382
21-Gafsa-Aouinet	Métrique	129,154
22-Sousse-Mahdia	Métrique	65,172
23-Borj Cedria-Erriadh	Métrique	1,400
Enfidha-Cimenterie Enfidha	Métrique	10,500
Gannouch-Cimenterie Gabes	Métrique	10,000
S2: Total voie Métrique		1700,903
20-Jebal Jeloud-la Goulette	Mixte	9,000
Total		2176,747

PARC SNCFT 2023

DESIGNATION	EFFECTIF	
	EFFECTIF DU PARC	EFFECTIF EXPLOITE
Transport de voyageurs Grandes Lignes		
a - Locomotives	36	7
b - Voiture	118	32
c- Autorail (DMU AEX)	30	8
Transport de voyageurs Banlieue Tunis		
Ligne A : Tunis - Erriadh	20	15
Ligne "E" et" D "RFR	28	8
Transport de voyageurs Banlieue du Sahel		
Transport de voyageurs Banlieue du Sahel	9	8
Transport de phosphate		
a - Locomotives	72	26
b - Wagons	1083	661
Transport de Fret		
a - Locomotives	52	14
b - Wagons	1651	1300
c - conteneurs	1354	1320

REPARTITION DE L'EFFECTIF PAR UNITE A FIN 2023

Unités d'affaires	FIN 2023	
	Effectifs	%
Direction Centrale D'exploitation du Réseau Ferroviaire Tunisien	1600	36%
Unité d'affaire du transport de Voyageurs sur les grandes lignes	876	20%
Unité d'affaire du transport de phosphate	483	11%
Les unités d'appuies	398	9%
Unité d'affaire du transport de Voyageurs sur la Banlieue du Tunis	352	8%
Unité d'affaire de la maintenance industrielle	315	7%
Unité d'affaire du transport de Voyageurs sur la Banlieue du Sahel (Sousse-Mahdia)	233	5%
Unité d'affaire du transport de Fret	173	4%
Direction Centrale Domaine Ferroviaire	57	1%
Total	4487	100%

RESULTAT DU TRAFIC : UNITES TRANSPORTEES (En milliers)					
DESIGNATION		ANNEE DE REFERENCE 2010	REALISATIONS		TAUX D'EVOLUTION 2023/2022
			2022	2023	
A - VOYAGEURS					
	TUNIS - GHARDIMAOU	1 068	267	286	6,9%
	TUNIS - BIZERTE	350	74	61	-18,1%
	TUNIS - GABES	3 311	845	855	1,2%
	TUNIS - K. KHASBA	499	218	220	0,9%
	SFAX - METLAOUI	212	56	112	99,2%
	BORJ CEDRIA - NABEUL	428	560	475	-15,0%
	S / TOTAL G. LIGNES	5 868	2 020	2 008	-0,6%
	BANLIEUE TUNIS	25 902	20 073	21 072	5,0%
	LIGNE E :TUNIS-BOUGATFA		0	3 702	#DIV/0!
	BANLIEUE SAHEL	8 382	8 649	8 565	-1,0%
	S / TOTAL BANLIEUES	34 285	28 722	33 339	16,1%
TOTAL VOYAGEURS		40 152	30 741	35 347	15%
B - MARCHANDISES					
	PHOSPHATES	7 314	1 437	1 683	17,1%
	FRET	3 136	959	939	-2,1%
	MINERAIS DE FER	15	0	0	#DIV/0!
	DERIVES DE PHOSPHATE	1 201	486	467	-4,0%
	MATERIAUX DE CONSTRUCTION	639	183	172	-6,0%
	PRODUITS ALIMENTAIRES	493	210	212	1,0%
	DIVERS + CAMIONAGE + TRAINS DE SERVICE	788	80	88	10,5%
TOTAL MARCHANDISES		10 451	2 396	2 622	9,4%

RESULTAT DU TRAFIC : UNITES-KILOMETRES (En millions)					
DESIGNATION		ANNEE DE REFERENCE 2010	REALISATIONS		TAUX D'EVOLUTION 2023/2022
			2022	2023	
A - VOYAGEURS					
	TUNIS - GHARDIMAOU	137	30	32	7%
	TUNIS - BIZERTE	26	3	2	-19%
	TUNIS - GABES	676	160	164	2%
	TUNIS - K. KHASBA	70	33	34	2%
	SFAX - METLAOUI	56	10	22	111%
	BORJ CEDRIA - NABEUL	6	6	5	-15%
	S / TOTAL G. LIGNES	970	243	259	7%
	BANLIEUE TUNIS	352	275	289	5%
	LIGNE E :TUNIS-BOUGATFA			33	
	BANLIEUE SAHEL	212	235	236	0%
	S / TOTAL BANLIEUES	564	511	557	9%
TOTAL VOYAGEURS		1 534	754	816	8%
B - MARCHANDISES					
	PHOSPHATES	1 424	249	300	21%
	FRET	601	158	142	-11%
	ENGRAIS ET SOUFRE	221	68	61	-10%
	MINERAIS DE FER	3	0	0	#DIV/0!
	MATERIAUX DE CONSTRUCTION	103	39	35	-11%
	PRODUITS ALIMENTAIRES	60	30	27	-12%
	DIVERS + CAMIONAGE + TRAINS DE SERVICE	215	21	19	-9%
TOTAL MARCHANDISES		2 025	407	442	9%
TOTAL SNCFT		3 559	1 161	1 258	8%

RESULTAT DU TRAFIC : RECETTES en TTC (en milliers de dinars)					
DESIGNATION		ANNEE DE REFERENCE 2010	REALISATIONS		TAUX D'EVOLUTION 2023/2022
			2022	2023	
A - VOYAGEURS					
	TUNIS - GHARDIMAOU	6 445	1 945	2 062	6%
	TUNIS - BIZERTE	881	168	134	-20%
	TUNIS - GABES	30 343	9 999	9 775	-2%
	TUNIS - K. KHASBA	2 999	2 319	2 279	-2%
	SFAX - METLAOUI	2 248	567	1 247	120%
	BORJ CEDRIA - NABEUL	183	291	249	-14%
	TRANSPORT GRATUIT		5 808	6 130	6%
	S / TOTAL G. LIGNES	43 099	21 097	21 876	4%
	BANLIEUE TUNIS	8 157	6 443	6 799	6%
	LIGNE E :TUNIS-BOUGATFA		0	2 211	#DIV/0!
	BANLIEUE SAHEL	3 462	5 519	5 701	3%
	S / TOTAL BANLIEUES	11 619	11 962	14 711	23%
TOTAL VOYAGEURS		54 718	33 059	36 587	11%
B - MARCHANDISES					
	PHOSPHATES	35 231	13 169	18 667	42%
	FRET	28 542	11 373	11 626	2%
	MINERAIS DE FER	98	0	0	#DIV/0!
	DERIVES DE PHOSPHATE	10 834	5 065	4 748	-6%
	MATERIAUX DE CONSTRUCTION	4 588	1 617	1 488	-8%
	PRODUITS ALIMENTAIRES	3 317	2 552	2 322	-9%
	DIVERS + CAMIONNAGE + TRAINS DE SERVICE	9 705	2 139	3 068	43%
TOTAL MARCHANDISES		63 773	24 542	30 293	23%
TOTAL SNCFT		118 491	57 602	66 880	16%

BILANS 2010 - 2022 - 2023			
ACTIFS	2 010	2 022	2 023
ACTIFS NON COURANTS			
ACTIFS IMMOBILISES			
Immobilisations incorporelles	5 419 295	6 822 018	7 884 564
Moins : Amortissements	-4 481 434	-5 592 949	-5 610 640
	937 861	1 229 069	2 273 924
Immobilisations corporelles	1 683 465 724	3 141 198 558	3 198 614 244
Moins : Amortissements	-663 680 037	-1 526 306 430	-1 616 741 572
	1 019 785 687	1 614 892 128	1 581 872 672
Immobilisations financières	7 156 715	10 522 979	11 973 806
Moins : Provisions	-349 083	-4 227 193	-4 231 210
	6 807 633	6 295 786	7 742 596
TOTAL ACTIFS IMMOBILISES	1 027 531 181	1 622 416 982	1 591 889 190
Autres actifs non courants	65 067 843	83 865 535	88 411 733
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS	1 092 599 024	1 706 282 517	1 680 300 923
ACTIFS COURANTS			
Stocks	58 300 192	61 496 579	62 167 351
Moins : Provisions	-2 699 176	-12 414 713	-12 206 315
	55 601 016	49 081 866	49 961 036
Clients et comptes rattachés	37 060 133	126 551 061	131 711 417
Moins : Provisions	-1 566 997	-71 287 568	-83 619 496
	35 493 136	55 263 493	48 091 921
Autres actifs courants	214 473 693	653 426 050	662 245 538
Moins : Provisions	-139 055	-2 221 880	-2 717 881
	214 334 639	651 204 170	659 527 657
Placements et autres actifs financiers	29 338 309	1 629 232	1 794 466
Liquidités et équivalents de liquidités	29 820 479	40 814 062	27 784 553
TOTAL DES ACTIFS COURANTS	364 587 580	797 992 823	787 159 633
TOTAL DES ACTIFS	1 457 186 604	2 504 275 340	2 467 460 556
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS			
Fonds de dotations	162 055 275	162 055 275	162 055 275
Résultats reportés	-70 560 495	-1 068 624 526	-1 262 550 362
Réserves	8 055 283	8 055 283	8 055 283
Subventions d'investissement nettes	663 930 387	1 729 015 351	1 737 583 357
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT RESULTAT	763 480 450	830 501 384	645 143 554
Résultat de l'exercice	-9 327 633	-199 814 310	-161 747 241
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION DU RESULTAT	754 152 816	630 687 074	483 396 313
PASSIFS			
PASSIFS NON COURANTS			
Provisions et écart de conversion	945 460	44 695 234	64 779 887
Emprunts	488 904 395	990 882 899	936 071 796
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS	489 849 855	1 035 578 133	1 000 851 683
PASSIFS COURANTS			
Fournisseurs et comptes rattachés	107 504 252	254 219 041	333 908 703
Autres passifs courants	48 896 448	396 471 217	490 838 128
Concours bancaires et autres passifs financiers	56 783 232	187 319 876	158 465 729
TOTAL DES PASSIFS COURANTS	213 183 932	838 010 134	983 212 559
TOTAL DES PASSIFS	703 033 787	1 873 588 266	1 984 064 242
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS	1 457 186 604	2 504 275 340	2 467 460 556